



PEDOMAN PENYUSUNAN

RKAT 2022

Universitas Pendidikan Indonesia

KATA PENGANTAR

Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) 2022 merupakan penjabaran Rencana Strategis (Renstra) Universitas Pendidikan Indonesia (UPI) Tahun 2021-2025 pada tahun kedua. Penetapan kebijakan, program, dan kegiatan merupakan formula ampuh dan strategis dalam rangka mencapai target kinerja. Indikator Kinerja Utama (IKU) dan Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) mampu menjadi instrumen pengendalian capaian target kinerja. RKAT 2022 secara operasional diarahkan pada efektivitas pencapaian target dan peningkatan kinerja UPI dengan meningkatnya daya saing baik di level nasional maupun pada tataran global.

RKAT 2022 (tahun kedua Renstra UPI 2021-2025) merupakan tindaklanjut berkesinambungan RKAT 2021 (tahun kedua Renstra UPI 2021-2025) dan menjadi momentum percepatan pengembangan UPI yang meliputi peningkatan kompetensi dan kualitas SDM, sarana dan prasarana (*smart campus*), dan tata kelola yang bersih dan akuntabel. Dalam rangka mempercepat pengembangan UPI tersebut, RKAT 2022 mengusung tema: ***“Peningkatan Mutu dan Produktivitas Sumber Daya Manusia untuk Mendukung Daya Saing UPI sebagai Universitas Rujukan di Asia Tenggara”***.

Mencermati kondisi saat ini, yang masih berada dalam masa pandemi Covid-19, strategi penetapan program dan kegiatan berdasarkan pada skala prioritas yang dapat berkontribusi langsung pada pencapaian target strategis UPI secara optimal. Sehubungan dengan hal tersebut, rumusan RKAT 2022 mengacu pada efektivitas pencapaian kinerja dan efisiensi penggunaan anggaran.

Pedoman Penyusunan RKAT 2022 ini merupakan rujukan universitas dan unit kerja dalam menetapkan dan menyusun program dan kegiatan secara tepat. Melalui perencanaan yang terukur, konsistensi dalam proses dan implementasi akuntabilitas pertanggungjawaban, serta *output dan outcome* yang kontributif merupakan instrumen implementasi RKAT.

Selanjutnya kita yakin bahwa seluruh civitas akademika dan tenaga kependidikan UPI telah meneguhkan komitmen dan bahu-membahu membangun kampus UPI tercinta. Memahami bahwa pencapaian kinerja merupakan hasil dari proses kerja sama, maka kita yakin UPI dapat mencapai visi, misi, tujuan, dan sasaran yang telah ditetapkan. Semoga Allah SWT., senantiasa memberi petunjuk, membimbing, dan memberi

kemudahan dalam menunaikan tugas dan kewajiban kita dalam bingkai ibadah dan mendapat *ridha* Allah SWT. Aamiin.

Bandung, September 2021

Rektor,

ttd.

Prof. Dr. M. Solehuddin, M.Pd., M.A.

NIP. 196202081986011002



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
PERATURAN REKTOR NO 37 TAHUN 2021	iv
A. Latar Belakang	1
B. Tujuan	3
C. Dasar Hukum	3
D. Sistematika	5
E. Perencanaan Kinerja	6
1. Dasar Kebijakan	6
2. Tema	6
3. Indikator dan Target Kinerja Universitas	7
4. Indikator Kinerja Unit Kerja	12
F. Strategi Implementasi	15
1. Rambu-Rambu Penyusunan RKAT	16
2. Program dan Kegiatan Utama Unit Akademik	18
3. Program dan Kegiatan Utama Unit Non Akademik	20
4. Sebaran Jenis Belanja di RKAT Unit Kerja	21
G. Unit Kerja Pengelola RKAT	23
H. Pagu dan Sumber Pendanaan RKAT	25
1. Pagu Definitif	25
2. Sumber Dana	26
3. Penggunaan Dana NonPNBP	26
4. Kerja Sama / Pendapatan (IGU)	28
5. Penggunaan Dana APBN DIPA	28
I. Mekanisme Pengusulan Program dan Kegiatan	28
1. Komponen Usulan Program dan Kegiatan	28
2. Standar Biaya Kegiatan	29
3. Usulan RKAT melalui aplikasi e-Planning	29
4. Agenda dan Alur Penyusunan RKAT 2022	29
5. Usulan Kegiatan berdasarkan Jenis Sumber Dana	32
J. Jadwal Kegiatan Penyusunan RKAT 2022	32
Lampiran 1: Definisi Indikator Kinerja Universitas Tahun 2022	34
Lampiran 2: Penjelasan Kegiatan	47



PERATURAN
REKTOR UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
NOMOR **37** TAHUN 2021

TENTANG
PEDOMAN PENYUSUNAN DAN IMPLEMENTASI
RENCANA KERJA DAN ANGGARAN TAHUNAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
TAHUN 2022

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
REKTOR UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA,

- Menimbang : a. bahwa dalam rangka penjabaran dan implementasi atas Rencana Strategis Universitas Pendidikan Indonesia Tahun 2021-2025, perlu adanya pedoman penyusunan dan implementasi Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Universitas Pendidikan Indonesia Tahun 2022 sesuai dengan program, kegiatan, dan anggaran Tahun 2022;
- b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud pada huruf a dan untuk melaksanakan ketentuan Pasal 130 ayat (11) Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 03/PER/MWA UPI/2015 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia sebagaimana telah diubah ketiga kalinya dengan Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 04/PER/MWA UPI/2019 tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 03/PER/MWA UPI/2015 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia, perlu menetapkan Peraturan Rektor tentang Pedoman Penyusunan dan Implementasi Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan Universitas Pendidikan Indonesia Tahun 2022;
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
2. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 41,



- Tambahan Lembaran Negara Nomor 5509);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 110, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5699) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2020 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 28, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6461);
 5. Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 03/PER/MWA UPI/2015 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia sebagaimana telah diubah ketiga kalinya dengan Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 04/PER/MWA UPI/2019 tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 03/PER/MWA UPI/2015 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia;
 6. Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 03/PER/MWA UPI/2017 tentang Revisi Rencana Strategis (RENSTRA) Universitas Pendidikan Indonesia 2016-2020;
 7. Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 05/PER/MWA UPI/2019 tentang Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan Universitas Pendidikan Indonesia Tahun 2020;
 8. Keputusan Majelis Wali Amanat Nomor 13/UN40.MWA/KP/2020 tentang Pemberhentian Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Pengganti Antarwaktu Masa Bakti 2015-2020 dan Pengangkatan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Masa Bakti 2020-2025;

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : **PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA TENTANG PEDOMAN PENYUSUNAN DAN IMPLEMENTASI RENCANA KERJA DAN ANGGARAN TAHUNAN UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA TAHUN 2022.**

Pasal 1

- (1) Universitas Pendidikan Indonesia menetapkan Pedoman Penyusunan dan Implementasi Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) Universitas Pendidikan Indonesia (UPI) Tahun 2022.

- (2) Pedoman Penyusunan dan Implementasi RKAT sebagaimana dimaksud pada ayat (1) disusun dalam bentuk buku.

Pasal 2

- (1) Pedoman Penyusunan dan Implementasi RKAT merupakan pedoman teknis operasional dalam mengelola, melaksanakan program, dan kegiatan, serta penggunaan dan pertanggungjawaban anggaran yang wajib ditaati, dipatuhi, dan dilaksanakan oleh seluruh unit kerja di lingkungan UPI.
- (2) Pedoman Penyusunan dan Implementasi RKAT bertujuan untuk memberikan arah dan rambu-rambu teknis operasional dalam rangka mengimplementasikan RKAT secara taat asas dan taat program.
- (3) Penggunaan dan pertanggungjawaban anggaran sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilakukan secara transparan dan akuntabel sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pasal 3

Pedoman implementasi RKAT menjadi salah satu acuan Satuan Pengendali Internal (SPI) dan Satuan Penjaminan Mutu (SPM) UPI dalam melakukan audit internal serta untuk mengukur tingkat ketercapaian kinerja dan daya serap keuangan.

Pasal 4

Peraturan Rektor ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Bandung
pada tanggal 03 SEP 2021

REKTOR,



LAMPIRAN
PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
NOMOR 37 TAHUN 2021
TENTANG PEDOMAN PENYUSUNAN DAN IMPLEMENTASI
RENCANA KERJA DAN ANGGARAN TAHUNAN UNIVERSITAS
PENDIDIKAN INDONESIA TAHUN 2022



A. Latar Belakang

Tahun 2022 merupakan tahun kedua implementasi Rencana Strategis (Renstra) Universitas Pendidikan Indonesia (UPI) Tahun 2021-2025. Penetapan program dan kegiatan pada Tahun Anggaran 2022 memperhatikan hasil evaluasi tahun 2021 dengan melakukan penguatan program dan kegiatan yang mengacu pada pencapaian visi-misi, sasaran strategis, dan tujuan universitas yang secara kontributif mendukung peningkatan kinerja, daya saing kelembagaan, lahirnya sumber daya manusia unggul, maupun terciptanya tata kelola yang profesional, bersih, dan akuntabel.

Merujuk pada jati diri sebagai universitas pendidikan, tahun 2022 merupakan momentum bagi UPI mengambil peran lebih konkrit dan menjadi barometer lahirnya berbagai bidang ilmu, produk kebijakan, pengelolaan, penyelenggaraan, dan penyelesaian isu-isu nasional dan global dalam bidang pendidikan khususnya. Hal ini berkesesuaian dengan sasaran strategis pengembangan UPI periode kedua Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) UPI periode 2021-2025. Pada periode ini ditetapkan tonggak menjadi universitas rujukan tingkat ASEAN di bidang pendidikan dan beberapa bidang ilmu non kependidikan.

Sasaran strategis ini merupakan upaya UPI untuk berperan secara konkrit dan kontributif melakukan langkah strategis dan upaya percepatan pembangunan di bidang pendidikan dan peningkatan sumber daya manusia yang berkualitas dan berdaya saing. Keseluruhan sasaran strategis yang ditetapkan UPI tentu harus bersinergi dan selaras dengan sasaran strategis yang ditetapkan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi (Kemendikbudristek). Keselarasan tersebut menjadi salah satu faktor penting tercapainya visi dan misi UPI menjadi universitas Pelopor dan Unggul (*Leading and Outstanding*) dalam bidang pendidikan. UPI harus berperan bahkan menjadi pelopor (*leading*) dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan melahirkan sumber daya unggul (*outstanding*) yang berdaya saing di tingkat global. Pengembangan ilmu pengetahuan tentu lahir dari proses kreatif-inovatif dalam kerangka kebebasan

akademik dan atmosfer pengelolaan Perguruan Tinggi (PT) yang profesional, akuntabel, dan otonom. Dengan jati diri Pendidikan, UPI mempunyai peluang besar untuk menjadi pusat pengembangan dunia kependidikan dan pembelajaran. Dukungan kebijakan, sumber daya, maupun berbagai program dan kegiatan yang mengarah pada pencapaian tersebut menjadi hal yang sangat penting untuk segera direalisasikan. Dengan menyinergikan seluruh potensi, sumber daya, dan dukungan penuh seluruh *stakeholders* maka cita-cita bersama ini akan menjadikan UPI sebagai rujukan lahirnya berbagai kebijakan pendidikan strategis, inovatif baik ditingkat nasional maupun pada tataran global. Cita-cita ini tentu bukan hanya milik UPI tetapi juga cita-cita bangsa ini.

Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 8 Tahun 2020 tentang PP tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 26 Tahun 2015 Tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN BH) memberikan dorongan dan keleluasaan untuk mengakselerasi pencapaian target kinerja PTN BH. Disebutkan dalam PP tersebut, bahwa pendanaan PTN BH dapat bersumber dari (1) Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN); dan (2) Selain APBN. Anggaran yang bersumber dari APBN terdiri atas bantuan Pendanaan PTN BH dan bentuk lain sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan. Anggaran selain APBN bersumber dari masyarakat, biaya pendidikan, pengelolaan dana abadi, usaha PTN BH, kerja sama tridharma Perguruan Tinggi, pengelolaan kekayaan PTN BH, anggaran pendapatan dan belanja daerah, dan/atau pinjaman. Penerimaan PTN BH yang bersumber dari APBN dikelola secara otonom dan bukan merupakan Penerimaan Negara Bukan Pajak (NonPNBP). Namun demikian keleluasaan dan otonomi dalam pengelolaan keuangan tetap mengedepankan transparansi dan akuntabilitas yang mengarah pada penguatan *good university governance*.

Dana BPPTN BH diperoleh UPI melalui pengajuan usulan kepada Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi sesuai jadwal dan tahapan penyusunan APBN yang memuat: (1) Target kinerja; (2) Kebutuhan biaya operasional, biaya dosen, biaya tenaga kependidikan, biaya investasi, dan biaya



pengembangan; dan (3) Perhitungan satuan biaya operasional Perguruan Tinggi dan rencana penerimaan PTN BH.

Dana Non APBN UPI bersumber dari biaya pendidikan, kerja sama dan sumber pendapatan lainnya.

Dari berbagai sumber pendapatan tersebut dirumuskan dan ditetapkan program dan kegiatan yang mendukung pencapaian target kinerja. Secara operasional hal ini ditetapkan dalam Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT). Strategi pencapaian seluruh target indikator kinerja Tahun 2022 dituangkan dalam penetapan Indikator Kinerja Utama (IKU) dan Indikator Kinerja Tambahan (IKT), dan menjadi instrumen dalam pengendalian capaian kinerja.

RKAT secara sistematis diarahkan pada pencapaian seluruh target kinerja. Terdapat 607 kegiatan yang bisa dipilih unit kerja dalam menyusun program dan kegiatan dalam RKAT 2022.

B. Tujuan

Pedoman ini disusun untuk memberikan panduan kepada unit kerja menyusun RKAT 2022 dalam menentukan:

1. Program dan kegiatan;
2. Besaran biaya untuk masing-masing program dan kegiatan;
3. Jenis belanja; dan
4. Jadwal pelaksanaan kegiatan.

C. Dasar Hukum

1. Undang-undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara;
2. Undang-undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara;
3. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
4. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
5. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
6. Peraturan Pemerintah Nomor 32 Tahun 2013 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan;

7. Peraturan Pemerintah Nomor 04 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;
8. Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia;
9. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2020 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Badan Hukum;
10. Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah;
11. Peraturan Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 22 Tahun 2020 tentang Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan 2020-2024;
12. Peraturan Kementerian Keuangan Nomor 60/PMK.02/2021 tentang Standar Biaya Masukan Anggaran Tahun Anggaran 2022;
13. Peraturan Kementerian Keuangan Nomor 100/PMK.02/2020 tentang Tata Cara Penyediaan, Pencairan, dan Pertanggungjawaban Pemberian Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum;
14. Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 03/PER/MWA UPI/2015 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta UPI sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 04/PER/MWA UPI/2019 tentang Perubahan Ketiga Atas Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 03/PER/MWA UPI/2015 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 15 Tahun 2014 tentang Statuta Universitas Pendidikan Indonesia;
15. Keputusan Majelis Wali Amanat Nomor 13/UN40.MWA/KP/2020 tentang Pemberhentian Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Antar Waktu Masa Bakti 2015-2020, dan Pengangkatan Rektor Universitas Pendidikan Indonesia Masa Bakti 2020-2025;
16. Peraturan Majelis Wali Amanat Nomor 01/PER/MWA UPI/2018 tentang Pengelolaan Keuangan;
17. Peraturan Rektor Nomor 045 Tahun 2020 tentang Struktur Organisasi dan Tata Kerja Universitas Pendidikan Indonesia; dan
18. Peraturan Rektor Nomor 75 Tahun 2020 tentang Standar Biaya Umum UPI Tahun 2021.



D. Sistematika

Pedoman penyusunan RKAT UPI Tahun 2022 disusun dalam 10 (sepuluh) bagian sebagai berikut.

1. Latar Belakang

Bagian ini menjelaskan mengenai arah UPI dalam mencapai target kinerja sebagai PTN BH, sumber pendanaan UPI, target kinerja dalam implementasi Renstra UPI 2021-2025 tahun kedua.

2. Tujuan

Bagian ini menjelaskan tentang tujuan disusunnya Pedoman Penyusunan RKAT UPI Tahun 2022.

3. Dasar Hukum

Bagian ini menguraikan tentang ketentuan peraturan perundangan yang dijadikan rujukan dalam penyusunan RKAT tahun 2022.

4. Sistematika

Bagian ini menguraikan mengenai urutan penyajian pedoman penyusunan RKAT UPI tahun 2022.

5. Perencanaan Kinerja

Bagian ini memuat penjelasan mengenai dasar kebijakan, tema sentral, dan indikator dan target kinerja.

6. Strategi Implementasi

Bagian ini memuat penjelasan mengenai rambu-rambu penyusunan RKAT, belanja rutin dan operasional, program unggulan, praktikum, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, kemahasiswaan, pengembangan SDM, dan penjaminan mutu.

7. Unit Kerja Pengelola RKAT

Bagian ini memuat penjelasan mengenai unit kerja pengelola RKAT yang terdiri atas Unit Akademik dan Unit Non Akademik.

8. Sumber Pendanaan RKAT

Bagian ini memuat penjelasan mengenai sumber dana, penggunaan dana NonPNBP, APBN/DIPA, Pagu Definitif RKAT, dan Pendapatan.

9. Mekanisme Pengusulan Program dan Kegiatan

Bagian ini memuat penjelasan mengenai komponen usulan program dan kegiatan, standar biaya kegiatan, agenda dan alur penyusunan RKAT 2022, serta kelengkapan dokumen usulan RKAT 2022.



10. Jadwal Kegiatan Penyusunan RKAT 2022

Bagian ini memuat informasi tahapan kegiatan yang akan dilaksanakan dalam penyusunan RKAT tahun 2022 dimulai dari unit sampai pengesahan oleh MWA.

E. Perencanaan Kinerja

1. Dasar Kebijakan

Untuk mencapai target kinerja UPI Tahun 2022 secara operasional dituangkan dalam bentuk Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan (RKAT) 2022 yang dirumuskan melalui program aksi yang implementatif, efektif, efisien, dan realistis, dengan mengacu kepada:

- a. Rencana Strategis Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020-2024;
- b. Perjanjian Kinerja UPI PTN BH dengan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi Tahun 2022; dan
- c. Rencana Strategis UPI Tahun 2021-2025

2. Tema

“Peningkatan Mutu dan Produktivitas Sumber Daya Manusia untuk Mendukung Daya Saing UPI sebagai Universitas Rujukan di Asia Tenggara”

Tema tersebut sesuai dengan visi, misi, dan tujuan Universitas Pendidikan Indonesia serta kondisi objektif UPI pada saat ini, pengembangan UPI pada kurun waktu 2021-2025 diarahkan pada tujuan strategis, yaitu: “Mengembangkan budaya akademik dalam upaya meningkatkan mutu penyelenggaraan pendidikan, kapasitas dan produktivitas penelitian, serta jangkauan pengabdian pada masyarakat yang memiliki daya saing untuk mewujudkan UPI sebagai universitas pelopor dan unggul dalam bidang pendidikan dan beberapa bidang ilmu nonkependidikan di tingkat ASEAN.”



3. Indikator dan Target Kinerja Universitas

Dalam rangka mencapai target kinerja UPI, program dan kegiatan RKAT Tahun Anggaran 2022 didasarkan pada target Renstra UPI 2021-2025 yang terdiri atas enam (6) kebijakan, enam belas (16) program dan sembilan puluh (90) indikator kinerja yang bermuara pada pencapaian visi Pelopor dan Unggul dan Perjanjian Kinerja UPI Tahun 2022 antara Rektor dengan Mendikbudristek.

a. Target Renstra UPI 2021-2025 Tahun 2022

Berikut diuraikan kebijakan, program, indikator target kinerja universitas tahun 2022 dari Renstra UPI 2021-2025.

Tabel 1. Kebijakan dan Program Kinerja UPI 2021-2025

K	Kebijakan	P	Program
1	Penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan yang berorientasi keunggulan, berkeadilan (equitable), dan mejunjung tinggi keberagaman	1	Penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan unggul dan inovatif dengan menerapkan sistem penjaminan mutu akademik untuk menghasilkan lulusan yang berdaya saing pada tataran nasional, regional, dan internasional
		2	Penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan unggul dan inovatif melalui ketersediaan tenaga pendidik yang berdaya saing global
2	Pengembangan dan penyebarluasan hasil riset unggulan bidang keilmuan, kebijakan pendidikan, dan penyelesaian isu strategis pada tataran nasional, regional, dan internasional	1	Peningkatan daya dukung pendanaan, jejaring kerja sama, dan produktifitas penyelenggaraan riset yang berdampak pada bertambahnya jumlah publikasi pada jurnal bereputasi nasional, regional, dan internasional
		2	Peningkatan inovasi bidang pendidikan dan nonpendidikan yang dihasilkan dari riset unggulan berskala nasional, regional, dan internasional
		3	Pengembangan produk riset dalam bentuk Hak Kekayaan Intelektual
3	Penyelenggaraan dan pengembangan pengabdian kepada masyarakat melalui penyebarluasan dan pendayagunaan inovasi dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat	1	Penyelenggaraan dan pengembangan arah dan rencana induk pengabdian kepada masyarakat, yang merupakan inovasi hasil dari riset dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya
		2	Penyebarluasan dan pendayagunaan inovasi dalam bidang ilmu pendidikan, pendidikan disiplin ilmu, dan disiplin ilmu lainnya untuk memberdayakan masyarakat

K	Kebijakan	P	Program
4	Penyelenggaraan dan pengembangan pembinaan kemahasiswaan untuk meningkatkan mutu lulusan serta meningkatkan jejaring dan pemberdayaan peran alumni	1	Pembinaan kegiatan kemahasiswaan bidang bakat, minat, penalaran, dan kewirausahaan dalam upaya mengembangkan potensi dan prestasi mahasiswa
		2	Pengembangan kesejahteraan dan bimbingan karir mahasiswa serta peran lulusan dalam upaya meningkatkan kualitas mahasiswa dan/atau lulusan
		3	Pembinaan Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa) dan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM)
5	Pengembangan kapasitas sumber daya (SDM, sarana dan prasarana, dan keuangan) dan usaha universitas dalam mendukung penyelenggaraan Tridarma untuk peningkatan kesejahteraan dan keunggulan universitas	1	Pengembangan kapasitas sumber daya manusia untuk meningkatkan daya saing
		2	Pengembangan sarana dan prasarana yang modern untuk mendukung keunggulan UPI
		3	Pengembangan IGU dan sistem pengelolaan keuangan yang transparan dan akuntabel
6	Pengembangan tatakelola universitas yang sehat dan akuntabel sebagai perguruan tinggi otonom berbasis sistem informasi yang terintegrasi	1	Penerapan prinsip Good University Governance dalam pengelolaan universitas untuk mendorong peningkatan kinerja universitas dengan efektivitas mencapai maksimal
		2	Penerapan tata kelola universitas yang unggul dan kompetitif melalui sistem penjaminan mutu berstandar nasional dan internasional untuk memperoleh rekognisi nasional dan internasional dari lembaga bereputasi
		3	Penerapan tata kelola universitas yang unggul dan kompetitif melalui pengembangan pusat keunggulan yang mengembangkan karakter dan kekhasan universitas

Untuk mengukur keterlaksanaan kebijakan dan program Tahun Anggaran 2022 berdasarkan target Renstra 2021-2025, maka ditetapkan indikator kinerja serta target kinerja universitas pada Tabel 2.



Tabel 2. Indikator Kinerja UPI Tahun 2022 Berdasar Renstra UPI 2021-2025

K	P	I	Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Target 2022	T/K
1	1	1	Rasio Dosen dan Mahasiswa	Rasio	21	20	T
		2	Persentase mata kuliah yang menggunakan pembelajaran daring (<i>blended learning</i>)	%	13	75	K
		3	Persentase lulusan bersertifikat kompetensi	%	41,1	60	T
		4	Persentase keterserapan lulusan	%	NA	80	T
		5	Presentasi kelulusan mahasiswa PPG	%	81	82,5	T
		6	Jumlah kelas berbahasa pengantar internasional	Kelas	NA	100	K
		7	Persentase jumlah mahasiswa asing	%	0,6	1,2	K
		8	Persentase mahasiswa yang mengikuti <i>student mobility</i>	%	1,1	1,5	K
		9	Presentase prodi yang menerapkan pembelajaran Merdeka Belajar	%	NA	70	K
		10	Tingkat keketatan peminat (calon mahasiswa baru)	Rasio	1:9	1:9	T
		11	Persentase kelulusan mahasiswa tepat waktu	%	62	63	T
2	1	1	Persentase dosen yang memperoleh rekognisi internasional	%	6,3	7	K
		2	Jumlah dosen yang mengikuti <i>lecturer exchange/visiting scholar</i>	Dosen	39	43	T
		3	Persentase dosen asing	%	3,3	4	K
		4	Persentase dosen baru yang mengikuti program pekerti	%	NA	80	K
2	1	1	Jumlah jurnal terbitan UPI yang terakreditasi/terindeks nasional	Jurnal	40	50	K
		2	Jumlah jurnal UPI yang terindeks oleh lembaga bereputasi	Jurnal	2	3	K
		3	Jumlah penelitian yang didanai	Judul	752	775	T
		4	Jumlah sitasi per-dosen	Rasio	61,71	63	K
		5	Jumlah artikel hasil penelitian yang dipublikasikan pada jurnal bereputasi	Artikel	3610	5050	K
		6	Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	Rasio	0,73	0,8	T
		7	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian	Mahasiswa	1393	1650	T
2	1	1	Jumlah Produk Inovasi	Produk	255	350	T
		2	Jumlah Pusat Unggulan Iptek	Unit	NA	4	K
		3	Jumlah program <i>teaching industry</i>	Program	NA	1	K
		4	Jumlah pameran/konser/pertunjukan IPTEK, seni dan budaya, serta penyelenggaraan forum ilmiah	Kegiatan	47	100	T
3	1	1	Jumlah Hak Kekayaan Intelektual	HKI	876	975	K
3	1	1	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam PkM dosen	Mahasiswa	827	900	T
		2	Presentase dana Pengabdian kepada Masyarakat	%	3	4,25	T
		3	Jumlah bantuan sosial Program <i>Corporate Social Responsibility (CSR)</i>	Rp (Juta)	NA	600	T
	2	1	Jumlah luaran hasil PkM yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	Rasio	NA	0,11	T
4	1	1	Jumlah kelompok mahasiswa yang didanai pada Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	Kelompok	50	150	K

K P I	Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Target 2022	T/K
2	Jumlah mahasiswa yang berprestasi	Mahasiswa	73	80	T
2 1	Presentase alokasi dana kegiatan kemahasiswaan	%	2,5	5	T
2	Jumlah mahasiswa yang memperoleh beasiswa	Mahasiswa	9505	9525	T
3	Persentase mahasiswa dan lulusan yang memperoleh layanan bimbingan karir / <i>Career Development Centre (CDC)</i>	%	80	82	T
4	Jumlah mahasiswa dan/atau lulusan yang menjadi wirausaha	Orang	1776	2250	T
5	Persentase lulusan yang mendapatkan pekerjaan kurang dari 3 bulan	%	76	77	T
6	Jumlah lulusan yang bekerja pada lembaga internasional	Lulusan	37	50	T
7	Persentase lulusan yang melanjutkan studi	%	1,5	2,5	K
8	Jumlah lembaga eksternal yang bekerjasama dalam pengembangan mahasiswa dan/atau lulusan	Lembaga	NA	275	T
9	Persentase pengguna lulusan yang puas terhadap kinerja lulusan	%	94,4	95	T
10	Jumlah kegiatan kemahasiswaan yang melibatkan lulusan	Kegiatan	NA	225	T
3 1	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan Ormawa dan UKM yang memperkuat kemajemukan dan keberagaman	Mahasiswa	NA	3000	T
2	Jumlah Kegiatan <i>single event</i> dan <i>multievent</i> yang diikuti Ormawa dan UKM	Kegiatan	NA	175	T
3	Jumlah Pelatih/Pembina Ormawa dan UKM yang telah tersertifikasi	Dosen	NA	35	K
5 1	1 Persentase dosen berkualifikasi Doktor	%	46	52,5	K
2	2 Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar	%	9,7	10	K
3	3 Presentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	%	40	42	K
4	4 Persentase pegawai yang menjadi anggota asosiasi profesi	%	NA	35	K
5	5 Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi	%	NA	40	K
6	6 Persentase dosen tetap yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	%	NA	15	T
7	7 Persentase tenaga kependidikan yang meningkat karirnya	%	NA	25	K
8	8 Persentase tenaga fungsional tertentu	%	NA	21	T
9	9 Jumlah sumber daya manusia yang memperoleh penghargaan/award	Orang	NA	2	T
10	10 Persentase anggaran kesejahteraan pegawai yang dibayarkan	%	100	100	T
2 1	1 Persentase sistem informasi manajemen terintegrasi untuk menunjang <i>smart campus</i>	%	NA	100	K
2	2 Indeks kepuasan mahasiswa terhadap sarana dan prasarana	%	80	80	K
3	3 Jumlah laboratorium terakreditasi dan mendukung inovasi	Laboratorium	NA	10	K
4	4 Ranking Universitas di <i>GreenMetric</i>	Ranking	452	425	T
5	5 Akreditasi Perpustakaan	Peringkat	A	A	T
6	6 Akreditasi Arsip Universitas	Peringkat	C	A	T
7	7 Akreditasi UPT Layanan Kesehatan	Peringkat	NA	Madya	K



K P I	Indikator Kinerja	Satuan	Baseline	Target 2022	T/K
8	Akreditasi Museum Pendidikan Nasional	Peringkat	B	A	T
9	Persentase fasilitas ramah difabel	%	33	37,5	K
10	Persentase unit yang menerapkan <i>smart office</i>	%	NA	70	K
11	Jumlah laboratorium <i>microteaching</i>	Laboratorium	NA	10	K
12	Jumlah <i>smart classroom</i>	Kelas	3	10	K
13	Kapasitas asrama mahasiswa	Mahasiswa	905	1100	K
14	Fasilitas seni dan budaya	Gedung	5	5	K
3	1 Jumlah IGU	Rp (M)	33,7	45	T
	2 Opini Penilaian Laporan Keuangan oleh Akuntan Publik	WtP	WtP	WtP	T
	3 Nilai Kinerja Anggaran atas RKA-K/L	Nilai	NA	80	T
	4 Predikat Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Predikat	NA	BB	T
6	1 Jumlah kerja sama	SPK	958	1100	K
	2 Indeks kepuasan pelayanan	%	NA	80	T
	3 Tingkat kelengkapan laporan PDDIKTI	%	NA	90	T
	4 Tingkat pengetahuan dan pemahaman tentang aturan/regulasi dan kepemimpinan di Perguruan Tinggi	%	NA	82	K
	5 Peningkatan keterbukaan informasi publik	Peringkat	Menuju Informatif	Menuju informatif	K
2	1 Peringkat akreditasi Perguruan Tinggi dari BAN-PT	Peringkat	A	Unggul	K
	2 Persentase prodi terakreditasi unggul pada level nasional	%	60	65	K
	3 Jumlah prodi terakreditasi Internasional	Prodi	20	40	K
	4 Peringkat/Kluster universitas pada peningkatan perguruan tinggi nasional	Kluster	2	1	T
	5 Peringkat di <i>QS World University Ranking</i>	Peringkat	>1000	1000	T
	6 Peringkat di <i>QS World University Ranking by Subject in Education</i>	Peringkat	251-300	251-300	T
	7 Peringkat di <i>QS Asian University Ranking</i>	Peringkat	501-550	401-450	T
	8 Rating pada <i>QS Star</i>	Bintang	3	3	T
3	1 Jumlah unit akademik dan non akademik	Unit	209	209	K
	2 Jumlah <i>Center of Excellence</i> /pusat keunggulan yang dikembangkan (pendidikan khusus, pendidikan vokasi, pendidikan profesi, sekolah laboratorium)	Unit	NA	6	K
	3 Jumlah dosen yang mengajar di sekolah	Dosen	NA	75	K
Jumlah Indikator Kinerja : 90					

b. Target Perjanjian Kinerja UPI Kemendikbudristek Tahun 2022

Tabel 3. Indikator Kinerja UPI Tahun 2022 Berdasarkan Perjanjian Kinerja

#	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Target 2022 *)
1	[S 1] Meningkatnya kualitas lulusan pendidikan tinggi	[IKU 1.1] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta	82
		[IKU 1.2] Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional	32
2	[S 2] Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	[IKU 2.1] Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) Tahun Terakhir	25
		[IKU 2.2] Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	42
		[IKU 2.3] Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	0.2
3	[S 3] Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	[IKU 3.1] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra	70
		[IKU 3.2] Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi	55
		[IKU 3.3] Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	8.9
4	[S 4] Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	[IKU 4.1] Rata-rata Predikat SAKIP Satker minimal BB	A
		[IKU 4.2] Rata-rata Nilai Kinerja Anggaran atas pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	85

Ket : *) Target 2022 belum ditetapkan Kemendikbudristek

4. Indikator Kinerja Unit Kerja

Target Kinerja Universitas merupakan rumusan target kinerja yang diturunkan dan ditetapkan Rektor menjadi target kinerja unit kerja sesuai dengan tugas dan fungsinya. Target kinerja didasarkan pada Renstra UPI 2021-2025 tahun kedua dan Perjanjian Kinerja UPI dengan Kemendikbudristek Tahun 2022, target tersebut ditetapkan dalam Indikator Kinerja Utama (IKU) dan Indikator Kinerja Tambahan (IKT) sebagai acuan unit kerja dalam menetapkan program



dan kegiatan strategisnya. Unit kerja bertanggungjawab langsung kepada Rektor atas pencapaian IKU dan IKT yang ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja. Dalam mencapai target IKU, unit akademik menetapkan Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) terhadap program studi dalam sebuah Perjanjian Kinerja. Perjanjian Kinerja ini merupakan komitmen dalam rangka mencapai target kinerja dan berimplikasi pada adanya *reward* dan *punishment* atas pencapaian target kinerja.

a. IKU dan IKT Unit Akademik

Berikut indikator kinerja unit akademik yaitu fakultas, sekolah pascasarjana, dan kampus UPI di daerah dapat dilihat pada Tabel 4.

Tabel 4. IKU dan IKT Unit Akademik Tahun 2022

No.	K.P.I.	Indikator Kinerja	Satuan	Target 2022	Ket
1.	1.1.2	Persentase mata kuliah yang menggunakan pembelajaran daring (<i>blended learning</i>)	%	75	IKU
2.	1.1.3	Persentase lulusan bersertifikat kompetensi	%	60	IKU
3.	1.1.4	Persentase keterserapan lulusan	%	80	IKU
4.	1.1.5	Persentase kelulusan mahasiswa PPG	%	82,5	IKU
5.	1.1.6	Jumlah kelas berbahasa pengantar internasional	Kelas	100	IKT
6.	1.1.7	Persentase jumlah mahasiswa asing	%	1,2	IKT
7.	1.1.8	Persentase mahasiswa yang mengikuti student mobility	%	1,5	IKT
8.	1.1.9	Persentase prodi yang menerapkan pembelajaran Merdeka Belajar	%	70	IKU
9.	1.1.10	Tingkat keketatan peminat (calon mahasiswa baru)	Rasio	1:9	IKU
10.	1.1.11	Persentase kelulusan mahasiswa tepat waktu	%	63	IKU
11.	1.2.1	Persentase dosen yang memperoleh rekognisi internasional	%	7	IKT
12.	1.2.2	Jumlah dosen yang mengikuti <i>lecturer exchange/visiting scholar</i>	Dosen	43	IKT
13.	1.2.3	Persentase dosen asing	%	4	IKT
14.	2.1.1	Jumlah jurnal terbitan UPI yang terakreditasi/terindeks nasional	Jurnal	50	IKT
15.	2.1.2	Jumlah jurnal UPI yang terindeks oleh lembaga bereputasi	Jurnal	3	IKT
16.	2.1.3	Jumlah penelitian yang didanai	Judul	775	IKU
17.	2.1.4	Jumlah sitasi per-dosen	Rasio	63	IKT
18.	2.1.5	Jumlah artikel hasil penelitian yang dipublikasikan pada jurnal bereputasi	Artikel	5050	IKU
19.	2.1.7	Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	Rasio	0,8	IKT
20.	2.1.7	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian	Mahasiswa	1650	IKU
21.	2.2.1	Jumlah Produk Inovasi	Produk	350	IKT

No.	K.P.I.	Indikator Kinerja	Satuan	Target 2022	Ket
22.	2.2.4	Jumlah pameran/konser/pertunjukan IPTEK, seni dan budaya, serta penyelenggaraan forum ilmiah	Kegiatan	100	IKU
23.	2.3.1	Jumlah Hak Kekayaan Intelektual	HKI	975	IKT
24.	3.1.1	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam PkM dosen	Mahasiswa	900	IKU
25.	3.1.2	Presentase dana Pengabdian kepada Masyarakat	%	4,25	IKU
26.	3.2.1	Jumlah luaran hasil PkM yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	Rasio	0.1	IKT
27.	4.1.1	Jumlah kelompok mahasiswa yang didanai pada Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	Kelompok	150	IKU
28.	4.1.2	Jumlah mahasiswa yang berprestasi	Mahasiswa	80	IKU
29.	4.2.1	Presentase alokasi dana kegiatan kemahasiswaan	%	5	IKU
30.	4.2.2	Jumlah mahasiswa yang memperoleh beasiswa	Mahasiswa	9525	IKU
31.	4.2.3	Persentase mahasiswa dan lulusan yang memperoleh layanan bimbingan karir / <i>Career Development Centre</i> (CDC)	%	82	IKU
32.	4.2.4	Jumlah mahasiswa dan/atau lulusan yang menjadi wirausaha	Orang	2250	IKT
33.	4.2.5	Persentase lulusan yang mendapatkan pekerjaan kurang dari 3 bulan	%	77	IKU
34.	4.2.6	Jumlah lulusan yang bekerja pada lembaga internasional	Lulusan	50	IKT
35.	4.2.7	Persentase lulusan yang melanjutkan studi	%	2,5	IKU
36.	4.2.8	Jumlah lembaga eksternal yang bekerjasama dalam pengembangan mahasiswa dan/atau lulusan	Lembaga	275	IKU
37.	4.2.9	Persentase pengguna lulusan yang puas terhadap kinerja lulusan	%	95	IKU
38.	4.2.10	Jumlah kegiatan kemahasiswaan yang melibatkan lulusan	Kegiatan	225	IKU
39.	4.3.1	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan Ormawa dan UKM yang memperkuat kemajemukan dan keberagaman	Mahasiswa	3000	IKU
40.	4.3.2	Jumlah Kegiatan single event dan multievent yang diikuti Ormawa dan UKM	Kegiatan	175	IKU
41.	4.3.3	Jumlah Pelatih/Pembina Ormawa dan UKM yang telah tersertifikasi	Dosen	35	IKU
42.	5.1.1	Persentase dosen berkualifikasi Doktor	%	52,5	IKU
43.	5.1.2	Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar	%	10	IKU
44.	5.1.3	Presentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	%	42	IKU
45.	5.1.4	Persentase pegawai yang menjadi anggota asosiasi profesi	%	35	IKU
46.	5.1.5	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi	%	40	IKT
47.	5.1.6	Persentase dosen tetap yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	%	15	IKT
48.	5.1.9	Jumlah sumber daya manusia yang memperoleh penghargaan/award	Orang	2	IKT
49.	5.2.2	Indeks kepuasan mahasiswa terhadap sarana dan prasarana	%	80	IKU
50.	5.2.3	Jumlah laboratorium terakreditasi dan mendukung inovasi	Laboratorium	10	IKT
51.	5.2.9	Persentase fasilitas ramah difabel	%	37,5	IKU

No.	K.P.I.	Indikator Kinerja	Satuan	Target 2022	Ket
52.	5.2.10	Persentase unit yang menerapkan smart office	%	70	IKU
53.	5.2.11	Jumlah laboratorium microteaching	Laboratorium	10	IKU
54.	5.2.12	Jumlah smart classroom	Kelas	10	IKT
55.	5.3.1	Jumlah IGU	Rp (M)	45	IKT
56.	6.1.1	Jumlah kerja sama	SPK	1100	IKU
57.	6.1.2	Indeks kepuasan pelayanan	%	80	IKU
58.	6.2.2	Persentase prodi terakreditasi unggul pada level nasional	%	65	IKU
59.	6.2.3	Jumlah prodi terakreditasi Internasional	Prodi	40	IKT
60.	6.3.3	Jumlah dosen yang mengajar di sekolah	Dosen	75	IKT
61.	PK1.2	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus	%	32	IKU
62.	PK2.1	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject)	%	22	IKT
63.	PK2.1	Persentase dosen membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) Tahun Terakhir	%	22	IKU
64.	PK2.2	Persentase dosen bekerja sebagai praktisi di dunia kerja	%	22	IKU
65.	PK3.2	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	52	IKT

b. IKU Unit Non Akademik

Indikator bagi unit non akademik disesuaikan dengan tugas pokok dan fungsinya, rumusan indikator kinerja disusun dengan mengacu pada target kinerja, berkontribusi pada pencapaian kinerja universitas, dan berorientasi pada *output*.

F. Strategi Implementasi

Rumusan penyusunan RKAT 2022 harus memperhatikan:

1. Target IKU/IKT/IKK.
2. Efektivitas dalam pelaksanaan program dan kegiatan.
3. Prioritas pada pelaksanaan program dan kegiatan yang menunjang pada capaian kinerja universitas.

4. Berpegang pada prinsip efisiensi dengan membatasi penganggaran untuk beberapa kegiatan yang meliputi; perjalanan dinas, belanja paket *meeting*, dan kegiatan yang tidak secara langsung mendukung capaian kinerja.

1. Rambu-Rambu Penyusunan RKAT

a. Unit Akademik (Fakultas, SPs, dan Kampus UPI di Daerah)

- 1) Unit akademik menyusun RKAT dengan prinsip partisipatif.
- 2) Target IKU/IKT didistribusikan pada seluruh program studi secara proporsional dan adil. IKU/IKT menjadi dasar penentuan program dan kegiatan, dan anggaran.
- 3) Mengalokasikan dana bagi program dan kegiatan utama sesuai proporsi yang tercantum pada Tabel 5. Program dan kegiatan yang termasuk ke dalam proporsi tersebut merupakan kegiatan yang ditujukan untuk mencapai target IKU/IKT.

Tabel 5. Proporsi Program dan Kegiatan Utama Unit Akademik

No	Kebijakan/Program/Kegiatan Utama	Proporsi (%)
1.	Penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan: penerapan merdeka belajar, lulusan bersertifikat kompetensi, praktikum, kelas internasional, mahasiswa asing, <i>student mobility</i> , dosen asing, <i>visiting scholar</i>	Min : 13%
2.	Pengembangan dan penyebarluasan hasil riset : produk unggulan dan produk inovatif, HKI, artikel.	Min : 10%
3.	Penyelenggaraan dan pengembangan pengabdian kepada masyarakat : Jumlah PkM Dosen dan Mahasiswa, luaran PkM	Min : 5%
4.	Penyelenggaraan dan pengembangan pembinaan kemahasiswaan dan alumni : PKM, beasiswa, prestasi, keterserapan lulusan, internasionalisasi (<i>student exchange</i>).	Min : 10%
5.	Pengembangan kapasitas sumber daya: (SDM, sarana dan prasarana, dan keuangan) dan usaha : prioritas kualifikasi dan kompetensi SDM), IGU, dan standarisasi fasilitas.	Min : 5%
6.	Pengembangan tatakelola organisasi yang sehat dan akuntabel: mendukung <i>smart management systems</i> , penjaminan mutu: akreditasi atau sertifikasi.	Min : 7%
7	Kegiatan operasional rutin	Max: 50%



Proporsi pada Tabel 5 dihitung dari pagu NonPNBP setelah dikurangi belanja pegawai (tunjangan tugas tambahan, gaji pegawai non PNS, uang makan, insentif keagamaan, dan tunjangan lainnya).

- 4) Kegiatan operasional rutin terdiri atas:
 - kegiatan rutin akademik (UTS/UAS, ujian sidang, seminar proposal, kuliah umum, temu awal PPL, praktikum, dll); dan
 - kegiatan penunjang akademik (pengadaan ATK, pengadaan sarana pembelajaran, kerumahtanggaan, perjalanan, pemeliharaan, dll) di pusatkan di fakultas, SPs, dan kampus UPI di daerah.
- 5) Mengalokasikan anggaran untuk pengembangan laboratorium dan atau standarisasi kelas di fakultas/kampus UPI di daerah yang dapat menunjang kebutuhan praktikum, perkuliahan, dan pembelajaran serta layanan akademik.
- 6) Seluruh belanja kegiatan yang dilaksanakan di fakultas, SPs, dan kampus UPI di daerah harus sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam SBU Universitas.
- 7) Pada kondisi tertentu, jika proporsi persentase tidak memenuhi target minimal yang ditetapkan (Tabel 5), persetujuan atas perubahan proporsi persentase ditunjukkan dengan ditandatanganinya dokumen RKAT oleh pimpinan unit kerja dan Rektor.

b. Unit Non Akademik

Unit non akademik yang meliputi Wakil Rektor, Unit Pelaksana Administrasi, Unit Pelaksana Pengembangan, Unit Pelaksana Pengawasan dan Penjaminan Mutu, dan Unit Penunjang. RKAT Unit non akademik disusun dengan ketentuan sebagai berikut.

- 1) Merujuk pada target kinerja yang relevan dengan tugas dan fungsi.
- 2) Memberi dukungan pada kelancaran manajemen dan pencapaian target kinerja universitas, dengan mengalokasikan program dan kegiatan sesuai dengan proporsi pada Tabel 6.

Tabel 6. Proporsi Program dan Kegiatan Unit Non Akademik

No	Kebijakan/Program/Kegiatan Utama	Proporsi (%)
1.	Pengembangan SDM	Min : 5%
2.	Penjaminan Mutu	Min : 2%
3.	Penyediaan sarana dan prasarana	Min : 10%
4.	Kegiatan operasional rutin	Max: 83%

Proporsi pada Tabel 6 dihitung dari pagu NonPNBP setelah dikurangi belanja pegawai (tunjangan tugas tambahan, gaji pegawai non PNS, uang makan, insentif keagamaan, dan tunjangan lainnya).

- 3) Memfasilitasi kelancaran dan pencapaian program bagi semua unit akademik.
- 4) Berorientasi pada pengembangan unit kerja sesuai dengan tugas dan fungsi masing-masing yang berkontribusi terhadap capaian kinerja UPI PTN BH.
- 5) Seluruh belanja kegiatan yang dilaksanakan di unit kerja harus sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam SBU Universitas yang berlaku.
- 6) Pada kondisi tertentu, jika proporsi persentase tidak memenuhi target minimal yang ditetapkan (Tabel 6), persetujuan atas perubahan proporsi persentase ditunjukkan dengan ditandatanganinya dokumen RKAT oleh pimpinan unit kerja dan Rektor.

2. Program dan Kegiatan Utama Unit Akademik

a. Pendidikan

Unit akademik mengalokasikan dana pendidikan untuk penyelenggaraan dan pengembangan pendidikan seperti kelengkapan kelas, penerapan merdeka belajar, *smart class*, *smart content*, praktikum, dan internasionalisasi dengan proporsi minimal 13%.

b. Penelitian

Unit akademik mengalokasikan dana penelitian untuk pengembangan dan penyebarluasan hasil riset mencakup produk unggulan dan produk inovatif dengan proporsi minimal 10%, sebagai upaya untuk meningkatkan kinerja penelitian. Program ini berupa hibah penelitian kompetitif dan penugasan

yang dapat diikuti oleh seluruh dosen dalam satu fakultas, pelatihan penulisan, bantuan/insentif publikasi, pengelolaan jurnal, dan kegiatan lainnya yang dapat mendukung kinerja penelitian universitas. Khusus untuk pemberian hibah penelitian Fakultas, SPs, dan Kampus UPI di Daerah berkoordinasi dengan LPPM agar terjadi keselarasan dengan peta riset universitas. Khusus untuk hibah penelitian, *output* yang dihasilkan minimal terpublikasi dalam jurnal nasional terindeks sinta, jurnal internasional terindeks *scopus*, atau pada seminar internasional dengan prosiding terindeks *scopus*.

c. Pengabdian kepada Masyarakat

Unit akademik mengalokasikan dana pengabdian kepada masyarakat untuk penyelenggaraan dan pengembangan pengabdian kepada masyarakat (PkM), meliputi PkM dosen dan PkM mahasiswa dengan proporsi minimal 5%. Penetapan persentase merupakan upaya meningkatkan kinerja pengabdian kepada masyarakat sebagai hasil penelitian yang dapat diimplementasikan dan dirasakan manfaatnya oleh masyarakat.

d. Kemahasiswaan

Unit akademik mengalokasikan dana untuk bantuan mahasiswa tidak mampu dan berprestasi dengan proporsi minimal 5% dan kegiatan kemahasiswaan minimal 5%. Kegiatan kemahasiswaan yang dimaksud ditujukan pada pencapaian target peraih medali/penghargaan dari berbagai kompetisi dan peningkatan jumlah mahasiswa berwirausaha. Kegiatan ini meliputi pengembangan, pembinaan, serta fasilitasi berbagai kegiatan kemahasiswaan.

e. Pengembangan Sumber Daya

Unit akademik mengalokasikan dana pengembangan kapasitas SDM, sarana dan prasarana, dan keuangan, serta usaha dengan proporsi minimal 5% sebagai upaya meningkatkan kompetensi pegawai. Kegiatan pengembangan sumber daya yang dimaksud meliputi SDM, sarana dan prasarana, dan keuangan dan usaha, prioritas kompetensi SDM, kerja sama, dan standarisasi fasilitas (untuk mendukung mutu dan produktivitas).

f. Tata Kelola dan Penjaminan Mutu

Unit akademik mengalokasikan dana pengembangan tata kelola organisasi yang sehat dan akuntabel yang didukung *smart management system* dengan proporsi minimal 4% sebagai upaya untuk terus meningkatkan kualitas pengelolaan manajemen. Dan mengalokasikan dana penyelenggaraan dan pengembangan penjaminan mutu dengan proporsi minimal 3%. Kegiatan penjaminan mutu yang dimaksud meliputi akreditasi nasional dan internasional, Audit Mutu Internal, audit keuangan, sertifikasi, dan kegiatan lainnya yang mendukung peningkatan mutu di unit kerja.

g. Kegiatan Operasional Rutin

Unit akademik mengalokasikan dana belanja operasional rutin dengan proporsi maksimal 50%. Kegiatan yang dimaksud terdiri atas:

- kegiatan rutin akademik (UTS/UAS, ujian sidang, seminar proposal, kuliah umum, temu awal PPL, praktikum, dll); dan
- kegiatan penunjang akademik (pengadaan ATK, pengadaan sarana pembelajaran, kerumahtanggaan, perjalanan, pemeliharaan, dll) di pusatkan di fakultas, SPs, dan kampus UPI di daerah.

3. Program dan Kegiatan Utama Unit Non Akademik

a. Pengembangan SDM

Unit non akademik mengalokasikan dana pengembangan SDM dengan proporsi minimal 5% sebagai upaya meningkatkan kompetensi pegawai. Kegiatan pengembangan SDM yang dimaksud meliputi bantuan pendidikan dan pelatihan atau menyelenggarakan berbagai pelatihan dengan mengundang narasumber.

b. Penjaminan Mutu

Unit non akademik mengalokasikan dana penjaminan mutu dengan proporsi minimal 2% sebagai upaya untuk terus meningkatkan kualitas pengelolaan manajemen.



c. Penyediaan Sarana dan Prasarana

Unit non akademik mengalokasikan dana penyediaan sarana dan prasarana dengan proporsi minimal 10%. Kegiatan ini meliputi pengadaan sarana prasarana perkantoran untuk mendukung manajemen terintegrasi.

d. Kegiatan Operasional Rutin

Unit non akademik mengalokasikan dana kegiatan operasional rutin dengan proporsi maksimal 83%. Kegiatan yang dimaksud meliputi pengadaan ATK, pengadaan sarana pembelajaran, kerumahtanggaan, perjalanan, pemeliharaan, dll).

4. Sebaran Jenis Belanja di RKAT Unit Kerja

Rincian sebaran jenis belanja di unit kerja disajikan pada Tabel 7.

Tabel 7. Sebaran Jenis Belanja di Unit Kerja

No	Jenis Belanja	RKAT		
		Univ	Fak/SPs/ UPI KD	Unit Non Akademik
A	Belanja Pegawai			
1.	Gaji	V		
2.	Tunjangan tugas tambahan	V	V	V
3.	Insentif keagamaan	V	V	V
4.	Tunjangan pejabat perbendaharaan dan pengelola keuangan	V	V	V
5.	Honorarium pejabat dan panitia pengadaan barang/jasa	V	V	
6.	Gaji dan tunjangan PT dan PTT*)	V	V	V
7.	Uang makan PT dan PTT *)	V	V	V
8.	Gaji ke-13 dan 14 PT dan PTT *)	V	V	V
9.	Bingkisan hari raya	V	V	V
10.	Insentif Berbasis Kinerja (IBK*)	V	V	V
B	Belanja Operasional dan Pemeliharaan Perkantoran			
1.	Pemeliharaan gedung dan bangunan	V	V	V
2.	Pemeliharaan peralatan dan mesin	V	V	V
3.	Pemeliharaan taman	V	V	V
4.	Pemeliharaan kendaraan dinas	V	V	V
5.	Rehabilitasi gedung	V		
6.	Pengelolaan sarana dan prasarana	V	V	V
7.	Pemeliharaan kebersihan	V	V	V

No	Jenis Belanja	RKAT		
		Univ	Fak/SPs/ UPI KD	Unit Non Akademik
8.	<i>Cleaning service</i>	V		
9.	Perjalanan dinas	V	V	V
10.	Pengelolaan SDM	V	V	V
11.	Kebutuhan ATK dan bahan habis pakai	V	V	V
12.	Kerumahtanggaan	V	V	V
13.	Peralatan penunjang (peralatan kebersihan, alat listrik, dll)	V	V	V
14.	Kebutuhan operasional pendidikan		V	
C Kegiatan Rutin Akademik				
1.	UTS/UAS		V	
2.	Ujian sidang		V	
3.	Seminar proposal		V	
4.	Kuliah umum/dosen tamu		V	
D Kegiatan Utama Akademik				
1.	Pendidikan	V	V	
2.	Penelitian		V	V
3.	Pengabdian kepada Masyarakat		V	V
4.	Kemahasiswaan	V	V	V
5.	Pengembangan SDM	V	V	V
6.	Penjaminan Mutu	V	V	V
7.	Unggulan	V	V	

Catatan:

*) Unit kerja mengalokasikan gaji, gaji 13 dan 14, uang makan, dan IBK PTT SK Rektor yang menjadi tanggungan unit kerja



G. Unit Kerja Pengelola RKAT

Unit kerja pengelola RKAT 2022 dikelompokkan sebagaimana disajikan pada Tabel 8.

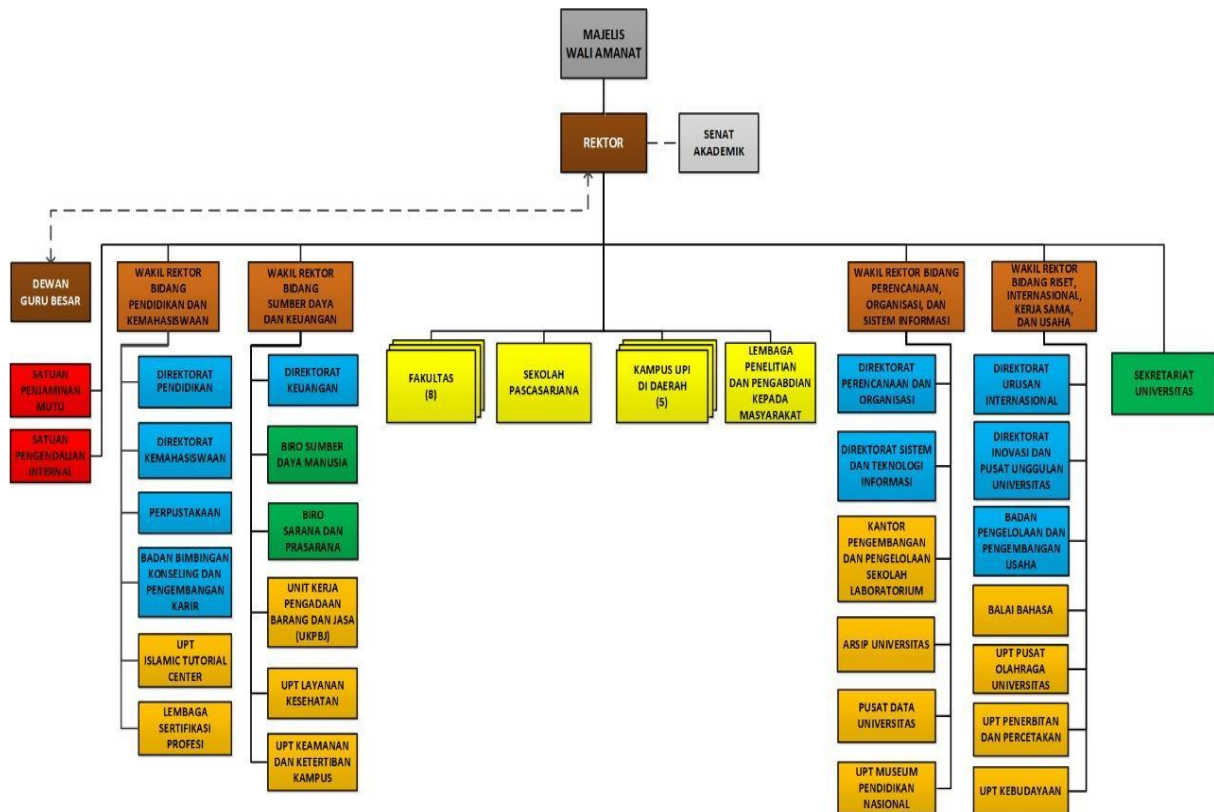
Tabel 8. Unit Kerja Pengelola RKAT

No	Nama Unit	Unit Akademik	Unit Non Akademik
A	Organ UPI		
1.	Majelis Wali Amanat		V
2.	Senat Akademik		V
3.	Rektor		V
B	Dewan Guru Besar (DGB)		V
C	Wakil Rektor (WR)		
1.	WR Bidang Pendidikan dan Kemahasiswaan		V
2.	WR Bidang Sumber Daya dan Keuangan		V
3.	WR Bidang Perencanaan, Organisasi, dan Sistem Informasi		V
4.	WR Bidang Riset, Internasional, Kerja Sama, dan Usaha		V
D	Unit Pelaksana Akademik		
1.	Fakultas Ilmu Pendidikan (FIP)	V	
2.	Fakultas Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial (FPIPS)	V	
3.	Fakultas Pendidikan Bahasa dan Sastra (FPBS)	V	
4.	Fakultas Pendidikan Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam (FPMIPA)	V	
5.	Fakultas Pendidikan Teknologi dan Kejuruan (FPTK)	V	
6.	Fakultas Pendidikan Olah Raga dan Kesehatan (FPOK)	V	
7.	Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis (FPEB)	V	
8.	Fakultas Pendidikan Seni dan Desain (FPSD)	V	
9.	Sekolah Pascasarjana (SPs)	V	
10.	Kampus UPI di Cibiru	V	
11.	Kampus UPI di Sumedang	V	
12.	Kampus UPI di Tasikmalaya	V	
13.	Kampus UPI di Purwakarta	V	
14.	Kampus UPI di Serang	V	
E	Unit Pelaksana Administrasi		
1.	Sekretariat Universitas		V
2.	Biro Sumber Daya Manusia		V
3.	Biro Sarana dan Prasarana		V

No	Nama Unit	Unit Akademik	Unit Non Akademik
F	Unit Pelaksana Pengembangan		
1.	Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) *)		V
2.	Direktorat Pendidikan		V
3.	Direktorat Keuangan		V
4.	Direktorat Kemahasiswaan		V
5.	Direktorat Perencanaan dan Organisasi		V
6.	Direktorat Sistem dan Teknologi Informasi		V
7.	Direktorat Urusan Internasional		V
8.	Direktorat Inovasi dan Pusat Unggulan Universitas		V
9.	Perpustakaan		V
10.	Badan Pengembangan dan Pengelolaan Usaha		V
11.	Badan Bimbingan Konseling dan Pengembangan Karir		V
G	Unit Pelaksana Pengawasan dan Penjaminan Mutu		
1.	Satuan Pengendalian Internal		V
2.	Satuan Penjaminan Mutu		V
H	Unit Penunjang		
1.	Kantor Pengembangan dan Pengelolaan Sekolah Laboratorium		V
2.	Arsip Universitas		V
3.	Unit Kerja Pengadaan Barang dan Jasa		V
4.	Balai Bahasa		V
5.	Pusat Data Universitas		V
6.	Lembaga Sertifikasi Profesi		V
7.	UPT <i>Islamic Tutorial Center</i>		V
8.	UPT Layanan Kesehatan		V
9.	UPT Keamanan dan Ketertiban Kampus		V
10.	UPT Museum Pendidikan Nasional		V
11.	UPT Pusat Olahraga Universitas		V
12.	UPT Penerbitan dan Percetakan		V
13.	UPT Kebudayaan		V

Ket : *) LPPM dalam statuta UPI masuk kelompok unit akademik, namun terkait dengan dokumen penyusunan RKAT dimasukkan ke dalam kelompok Unit pelaksana pengembang





Sumber: Peraturan Rektor No. 045 Tahun 2020
Tentang Struktur Organisasi dan Tata Kerja Universitas Pendidikan Indonesia

Gambar 1. Unit Kerja Pengelola RKAT 2022

H. Pagu dan Sumber Pendanaan RKAT

1. Pagu Definitif

Pagu definitif RKAT 2022 adalah pagu yang ditetapkan universitas untuk menunjang operasional dan pelaksanaan program dan kegiatan unit kerja sesuai tugas dan fungsinya. Pagu RKAT 2022 bersumber dari dana NonPNBP maupun NonPNBP yang berasal dari BPPTN BH, dan ditetapkan berdasar keputusan Rektor. Pengelola pagu RKAT 2022 adalah pimpinan unit kerja, pada unit akademik dikelola langsung oleh entitas akuntansi terkecil yaitu Fakultas/SPs/Kampus UPI di Daerah.

2. Sumber Dana

Sumber dana RKAT 2022 berasal dari dana NonPNPB dan APBN. Dana NonPNBP berasal dari biaya pendidikan, kerja sama, dana masyarakat, dan sumber pendapatan lainnya. Sementara dana APBN berasal dari pemerintah terdiri atas APBN Gaji untuk membayar gaji dan tunjangan PNS dan Bantuan Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (BPPTN BH) untuk menunjang operasional perguruan tinggi.

Sesuai dengan PP Nomor 8 Tahun 2020 tentang PP tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 26 Tahun 2015 Tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (PTN BH), disebutkan bahwa pendanaan PTN BH dapat diberikan dalam bentuk BPPTN BH dan bentuk lain sesuai dengan peraturan perundang-undangan. Dana BPPTN BH yang telah masuk ke rekening PTN BH pengelolaannya mengikuti aturan pengelolaan dana NonPNBP.

Unit Pengguna dana dalam RKAT 2022 disajikan pada Tabel 9.

Tabel 9. Sumber Utama Pendanaan RKAT 2022

No	Unit Kerja	Sumber Dana			
		Non PNB			APBN (Gaji)
		Biaya Pendidikan	BPPTN BH	Kerja sama/ Pendapatan (IGU)	
1	Universitas	V	V	V	V
2	Fakultas	V	-	V	-
3	SPs	V	-	V	-
4	Kampus UPI di Daerah	V	-	V	-
5	Unit Non Akademik	V	-	V	-

3. Penggunaan Dana NonPNBP

- a. Dana NonPNBP yang berasal dari biaya pendidikan dapat digunakan untuk membiayai program dan kegiatan sebagai berikut.
 - 1) Penyelenggaraan tridarma;
 - 2) Rutin dan operasional kantor;



- 3) Pembangunan, rehab gedung, perbaikan/pengadaan peralatan;
 - 4) Bantuan kegiatan kemahasiswaan;
 - 5) Kelembagaan, peningkatan citra, dan internasionalisasi; dan
 - 6) Pengembangan SDM.
- b. Dana NonPNBP yang berasal dari dana BPPTN BH digunakan untuk membiayai kegiatan sebagaimana disajikan pada Tabel 10.

Tabel 10. Penggunaan Dana BPPTN BH

No	Kegiatan	Unit Kerja	
		Univ	Fak/KD
1	Biaya Operasional		
	a Langganan daya dan jasa	V	-
	b Pemeliharaan gedung	V	-
	c Pengadaan Bahan pustaka	V	-
	d Pengadaan Bahan Habis Pakai	V	-
2	Biaya Dosen Non PNS		
	a Gaji	V	-
	b Uang Makan	V	-
3	Biaya Tenaga Kependidikan Non PNS		
	a Gaji	V	-
	b Uang Makan	V	-
4	Biaya Investasi		
	a Pengadaan peralatan kantor/pendidikan	V	-
5	Biaya Pengembangan		
	a Pengembangan sistem manajemen	V	-
	b Pengembangan teknologi informasi dan komunikasi (TIK) dalam pembelajaran	V	-

- c. Dana NonPNBP yang berasal dari dana kerja sama/pendapatan (IGU) dapat digunakan untuk membiayai kegiatan rutin, operasional, pemeliharaan, pengadaan, dan program unggulan.

4. Kerja Sama / Pendapatan (IGU)

Unit kerja yang memiliki sumber pendapatan di luar pagu yang diperoleh dari universitas diwajibkan untuk membuat rencana target pendapatan. Pendapatan yang dimaksudkan merupakan seluruh pendapatan yang dalam perolehannya menggunakan sumber daya UPI. Rencana target pendapatan yang dimaksud meliputi: pendapatan yang bersumber dari kerja sama pendidikan dengan berbagai kab/kota, kerja sama riset, seminar, layanan konsultasi, layanan psikotes, sewa sarana prasarana, legalisir, semester padat, dan sumber pendapatan lainnya.

Penggunaan dananya mengikuti ketentuan yang sama dengan penggunaan dana NonPNBP dan pencairannya dapat dilakukan setelah pendapatan tersebut dimasukkan ke dalam rekening universitas.

5. Penggunaan Dana APBN DIPA

Dana APBN yang diberikan kepada UPI dalam bentuk DIPA hanya diperuntukkan untuk belanja pegawai/gaji, tunjangan kehormatan, tunjangan profesi, dan tunjangan lainnya.

I. Mekanisme Pengusulan Program dan Kegiatan

1. Komponen Usulan Program dan Kegiatan

Usulan program dan kegiatan yang disampaikan unit kerja sekurang-kurangnya mencakup komponen sebagaimana tersaji pada Tabel 11.

Tabel 11. Komponen Usulan Program dan Kegiatan

Komponen Usulan	Keterangan
1. Kebijakan	Rujuk Target Kinerja UPI Tahun 2022
2. Program	Rujuk Target Kinerja UPI 2022
3. Indikator Kinerja	Lihat Lampiran 1
4. Kegiatan	Lihat Lampiran 2
5. Usulan Biaya kegiatan	Perkiraan biaya berdasarkan perhitungan bobot kegiatan, standar biaya yang berlaku, kemampuan unit kerja (lihat Tabel 11)
6. Akun Pembelanjaan	Klasifikasi pembelanjaan berdasarkan jenis belanja



2. Standar Biaya Kegiatan

Besaran biaya setiap kegiatan merujuk kepada ketentuan peraturan perundangan sebagaimana disajikan pada Tabel 12.

Tabel 12. Standar Biaya Kegiatan

No	Sumber biaya	Standar Biaya
1	BPPTN BH	Permenkeu nomor 60/PMK.02/2021 tentang Standar Biaya Masukan Anggaran Tahun Anggaran 2022.
2	NonPNBP	Peraturan Rektor UPI nomor 75 Tahun 2020 tentang Standar Biaya Umum UPI Tahun 2021 atau pembaharuannya sesuai ketentuan yang berlaku.

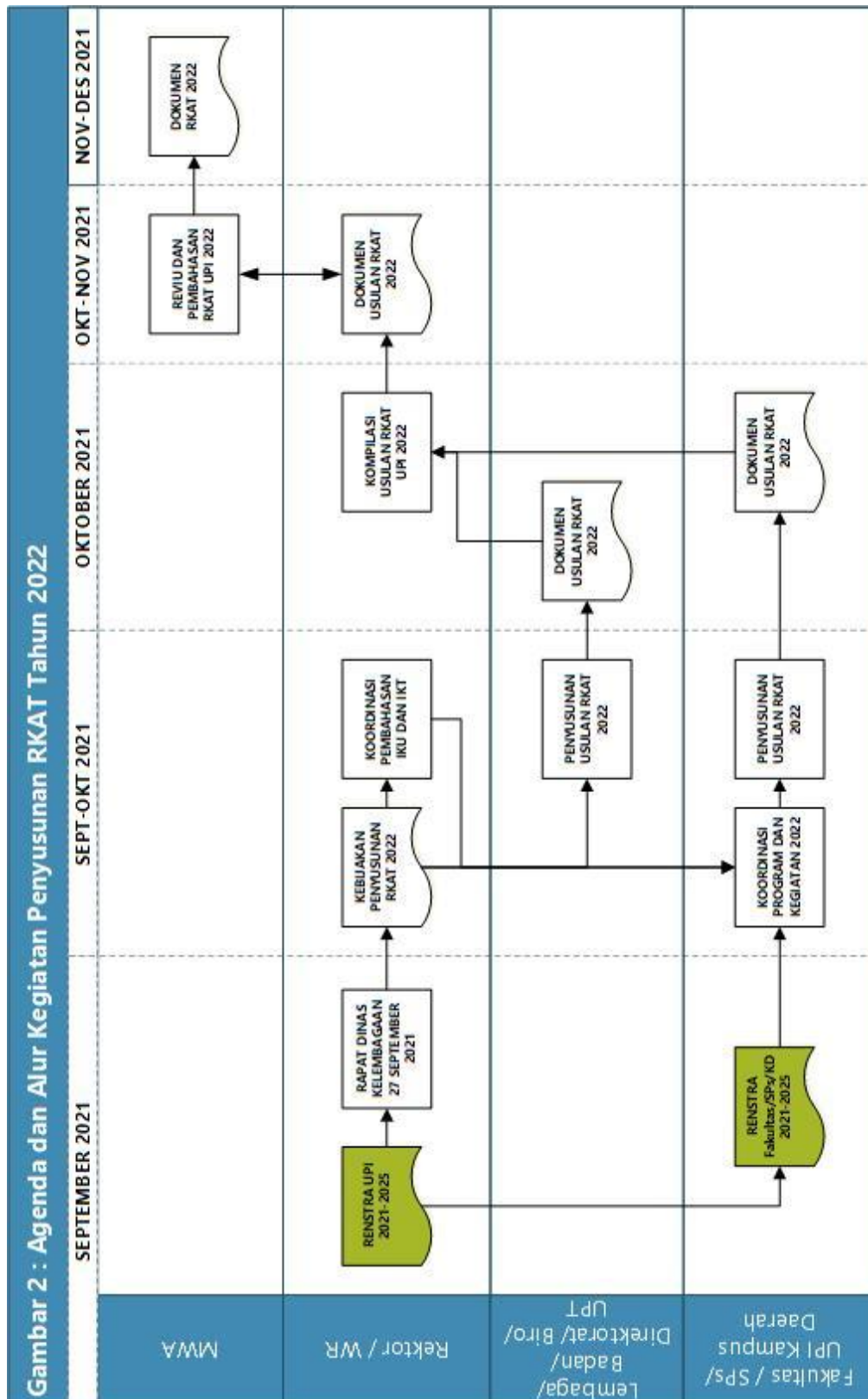
Usulan biaya kegiatan harus mengandung variabel tarif dan bobot kegiatan. Bobot kegiatan mencakup lingkup kegiatan atau volume (seperti jumlah mahasiswa, jumlah dosen, jumlah mata kuliah, dll). Total biaya kegiatan maksimal untuk setiap unit harus sesuai dengan pagu anggaran masing-masing unit.

3. Usulan RKAT melalui aplikasi e-Planning

Usulan RKAT dilakukan melalui aplikasi e-Planning dengan alamat url <http://eplanning.upi.edu>. Untuk memudahkan proses pengisian RKAT telah difasilitasi pada aplikasi e-Planning berupa rencana kegiatan dan anggaran dari tahun sebelumnya.

4. Agenda dan Alur Penyusunan RKAT 2022

Secara keseluruhan mekanisme penyusunan Program dan Kegiatan UPI 2022 disusun dengan mengikuti alur sebagaimana diperlihatkan pada Gambar 2.



Gambar 2. Alur Penyusunan RKAT 2022

a. Rapat Dinas Kelembagaan (RDK)

Rapat Dinas Kelembagaan merupakan proses awal dimulainya penyusunan RKAT 2022. Dalam kegiatan ini pimpinan universitas menyampaikan kebijakan umum yang menjadi dasar penyusunan RKAT dan rencana target kinerja 2022.

b. Penyusunan Program dan Kegiatan

Penyusunan program dan kegiatan merupakan proses penjabaran tema dan target yang telah ditetapkan pimpinan universitas ke dalam berbagai kegiatan sehingga pada akhirnya seluruh target yang diharapkan dapat dicapai.

1) Unit Pelaksana Akademik

- a) Unit akademik menyelenggarakan rapat kerja tingkat Fakultas/SPs/Kampus UPI di daerah untuk merumuskan program kerja dan kegiatan yang mengacu pada pencapaian target IKU dan IKT. Target IKU dan IKT terdistribusi menjadi target Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) keseluruhan program studi.
- b) Unit akademik memiliki kewajiban untuk memenuhi persentase alokasi dana program dan kegiatan utama akademik.
- c) Program studi menyusun program dan kegiatan dalam bentuk kertas kerja yang ditandatangani ketua program studi untuk diusulkan dan dibahas di tingkat Fakultas/SPs/Kampus UPI di daerah.
- d) Unit akademik melakukan kompilasi terhadap seluruh usulan program dan kegiatan (kertas kerja) program studi menjadi satu dokumen.

2) Unit Pelaksana Non Akademik

- a) Pimpinan unit pelaksanaan non akademik menyelenggarakan rapat kerja untuk menyampaikan pagu anggaran dan rambu-rambu penyusunan RKAT 2022 dengan melibatkan seluruh bagian/divisi/subbagian/seksi dibawahnya.
- b) Menyusun program dan kegiatan yang mendukung pencapaian target kinerja universitas tahun 2022.

- c) Melakukan koordinasi dengan wakil rektor terkait rencana program dan kegiatan penugasan.

5. Usulan Kegiatan berdasarkan Jenis Sumber Dana

a. BPPTN BH

Usulan program dan kegiatan yang menggunakan dana BPPTN BH dilengkapi dengan Kerangka Acuan Kegiatan (KAK/ToR) dan data pendukung lain yang relevan. Untuk usulan kegiatan pengadaan barang dan jasa dan Rencana Umum Pengadaan (RUP), rincian barang yang akan dianggarkan dimasukkan ke dalam aplikasi e-Planning.

b. Program Unggulan Universitas

Usulan dana program unggulan universitas adalah dana yang akan diluncurkan oleh universitas untuk membiayai berbagai program yang bersifat inovatif, meningkatkan daya saing UPI secara global, dan yang memberikan kontribusi besar pada peningkatan citra UPI. Program unggulan universitas tersebut didanai langsung dari RKAT universitas melalui mekanisme pengusulan program dan kegiatan melalui aplikasi e-Planning disertai TOR dan RAB yang akan langsung dievaluasi oleh pimpinan universitas.

J. Jadwal Kegiatan Penyusunan RKAT 2022

Jadwal kegiatan penyusunan RKAT 2022 disajikan pada tabel berikut.

Tabel 13. Jadwal Kegiatan Penyusunan RKAT 2022

No	Tanggal	Kegiatan	Koordinator/ Pelaksana
1.	1 - 20 Sept 2021	Penyusunan usulan RKAT 2022 di unit kerja menggunakan pagu indikatif	Pimpinan Fakultas/SPs/Kampus UPI di Daerah/Unit Kerja Non Akademik
2.	27 Sept 2021	Rapat Dinas Kelembagaan	Pimpinan Universitas/Tim Penyusun



No	Tanggal	Kegiatan	Koordinator/ Pelaksana
3.	27 - 30 Sept 2021	Penyesuaian usulan RKAT 2022 di unit kerja menggunakan pagu definitif	Pimpinan Fakultas/SPs/Kampus UPI di Daerah/Unit Kerja Non Akademik
4.	1 - 8 Okt 2021	Reviu dan validasi usulan RKAT 2022	Tim universitas
5.	8 - 12 Okt 2021	Perbaikan hasil validasi RKAT 2022 di unit kerja	Pimpinan Fakultas/SPs/Kampus UPI di Daerah/Unit Kerja Non Akademik
6.	12 - 15 Okt 2021	Penandatanganan RKAT oleh Pimpinan Unit	Pimpinan Fakultas/SPs/Kampus UPI di Daerah/Unit Kerja Non Akademik
7.	15 - 22 Okt 2021	Penyusunan Dokumen 1, 2, 3, dan 4 serta kompilasi RKAT untuk ke MWA	Tim universitas
8.	25 Okt 2021	Penyampaian usulan RKAT 2022 kepada MWA	Pimpinan Universitas dan Dit. Renor
9.	Nov 2021	Pembahasan usulan RKAT 2022 dengan MWA	MWA dan Tim universitas
10.	Akhir Nov 2021	Pengesahan RKAT 2022 oleh MWA	MWA dan Tim universitas
11.	Des 2021	Penyerahan dokumen RKAT 2022 unit kerja	Pimpinan universitas

Lampiran 1: Definisi Indikator Kinerja Universitas Tahun 2022

No	K	P	I	Indikator Kinerja	Definisi	Cara Perhitungan
1.	1	1	1	Rasio Dosen dan Mahasiswa	Rasio dosen ke mahasiswa adalah perbandingan jumlah mahasiswa untuk setiap dosen (Pembatasan jumlah penerimaan mahasiswa baru, pengadaan/rekrutmen dosen). Rasio untuk setiap jenjang berbeda, untuk didiskusikan kemudian	Jumlah mahasiswa teregistrasi per jenjang : jumlah dosen
2.			2	Persentase mata kuliah yang menggunakan pembelajaran daring (blended learning)	Pembelajaran Daring adalah jumlah mata kuliah yang dilaksanakan menggunakan spada/spot	Jumlah mata kuliah daring : jumlah mata kuliah
3.			3	Persentase lulusan bersertifikat kompetensi	Lulusan bersertifikat kompetensi adalah lulusan yang memperoleh sertifikat kompetensi dari Badan Nasional Sertifikasi Profesi (BNSP), Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP), atau lembaga lain yang setara	Jumlah lulusan bersertifikat kompetensi : jumlah lulusan
4.			4	Persentase keterserapan lulusan	Tingkat keterserapan lulusan berdasarkan laporan Tracer Study (TS) =lulusan UPI yang bekerja dan atau melanjutkan studi dalam 12 bulan setelah lulus (Periode TS-2)	Jumlah lulusan berdasarkan laporan Tracer Study (TS) yang bekerja dan atau melanjutkan studi 12 setelah lulus : jumlah lulusan
5.			5	Presentasi kelulusan mahasiswa PPG	Jumlah mahasiswa PPG (Penugasan, Mandiri, dan Vokasi)	Jumlah mahasiswa PPG (Penugasan, Mandiri, dan Vokasi)
6.			6	Jumlah kelas berbahasa pengantar internasional	Jumlah kelas yang menerapkan bahasa pengantar internasional dalam pembelajaran	Jumlah kelas yang menerapkan bahasa pengantar internasional dalam pembelajaran
7.			7	Persentase jumlah mahasiswa asing	Persentase mahasiswa asing adalah mahasiswa berkewarganegaraan asing yang mengikuti kegiatan akademik UPI baik full time maupun part time	Persentase Jumlah mahasiswa asing : jumlah mahasiswa UPI
8.			8	Persentase mahasiswa yang mengikuti student mobility	Persentase jumlah mahasiswa dari luar negeri yang mengikuti program pertukaran pelajar dan sejenisnya di UPI	Persentase Jumlah mahasiswa dari luar negeri yang mengikuti program pertukaran pelajar dan sejenisnya di UPI : jumlah mahasiswa UPI
9.			9	Presentase prodi yang menerapkan pembelajaran Merdeka Belajar	Jumlah prodi yang menerapkan kegiatan Merdeka Belajar	Jumlah prodi yang menerapkan kegiatan Merdeka Belajar
10.			10	Tingkat keketatan peminat (calon mahasiswa baru)	Jumlah peminat program sarjana dan diploma	Jumlah peminat program sarjana dan diploma : daya tampung program sarjana



No	K	P	I	Indikator Kinerja	Definisi	Cara Perhitungan
11.			11	Persentase kelulusan mahasiswa tepat waktu	Persentase kelulusan mahasiswa tepat waktu, meliputi kegiatan layanan perkuliahan, layanan praktikum, layanan dosen wali/pembimbing, layanan penyelesaian akhir studi dan layanan akademik lainnya	Jumlah mahasiswa yang lulus tepat waktu : jumlah mahasiswa yang bersangkutan
12.	2	1		Persentase dosen yang memperoleh rekognisi internasional	Pengakuan/rekognisi atas kepakaran/prestasi/kinerja DTPS dapat berupa: a) menjadi visiting lecturer atau visiting scholar di program studi/ perguruan tinggi terakreditasi A/Unggul atau program studi/ perguruan tinggi internasional bereputasi; b) menjadi keynote speaker/invited speaker pada pertemuan ilmiah tingkat nasional/ internasional; c) menjadi editor atau mitra bestari pada jurnal nasional terakreditasi/jurnal internasional bereputasi di bidang yang sesuai dengan bidang program studi; d) menjadi staf ahli/narasumber di lembaga tingkat wilayah/nasional/internasional pada bidang yang sesuai dengan bidang program studi; e) menjadi tenaga ahli/konsultan di lembaga/industri tingkat wilayah/nasional/ internasional pada bidang yang sesuai dengan bidang program studi; atau f) mendapat penghargaan atas prestasi dan kinerja di tingkat wilayah /nasional/internasional.	Jumlah dosen terekognisi internasional : jumlah dosen UPI
13.		2		Jumlah dosen yang mengikuti lecturer exchange/visiting scholar	Jumlah dosen yang mengikuti lecturer exchange/visiting scholar	Jumlah dosen yang mengikuti lecturer exchange/visiting scholar
14.		3		Persentase dosen asing	Dosen Asing adalah tenaga akademik berkewarganegaraan asing yang berkontribusi pada kegiatan akademik pada mahasiswa dan atau dosen UPI berupa kegiatan pendidikan dan atau	Jumlah dosen asing : jumlah dosen UPI



No	K	P	I	Indikator Kinerja	Definisi	Cara Perhitungan
					penelitian dengan durasi aktivitas akademik minimum selama 1 semester (16 pertemuan)	
15.		4		Persentase dosen baru yang mengikuti program pekerti	Jumlah dosen baru yang mengikuti program pekerti	Jumlah dosen baru yang mengikuti program pekerti : jumlah dosen
16.	2	1	1	Jumlah jurnal terbitan UPI yang terakreditasi/terindeks nasional	Jumlah jurnal terbitan UPI yang terakreditasi/terindeks nasional	Jumlah jurnal terbitan UPI yang terakreditasi/terindeks nasional
17.		2		Jumlah jurnal UPI yang terindeks oleh lembaga bereputasi	Jumlah jurnal bidang nonpendidikan terbitan UPI yang terindeks oleh lembaga internasional bereputasi	Jumlah jurnal bidang nonpendidikan terbitan UPI yang terindeks oleh lembaga internasional bereputasi
18.		3		Jumlah penelitian yang didanai	Jumlah penelitian bidang pendidikan dan nonkependidikan yang didanai dari sumber APBN, NonPNBP, dan lainnya yang dilakukan oleh sivitas akademika dan tenaga kependidikan	Jumlah penelitian bidang pendidikan dan nonkependidikan yang didanai dari sumber APBN, NonPNBP, dan lainnya yang dilakukan oleh sivitas akademika dan tenaga kependidikan
19.		4		Jumlah sitasi per-dosen	Jumlah sitasi secara kumulatif dari artikel, proceeding, atau book chapter yang dihasilkan oleh Perguruan Tinggi yang dipublikasikan dalam jurnal ilmiah yang diindex oleh Scopus atau Web of Science per jumlah dosen	Menggunakan Basis data Scopus dan atau Web of Science yang dapat dipantau juga dengan menggunakan Sinta Science and Technology Index :Jumlah dosen
20.		5		Jumlah artikel hasil penelitian yang dipublikasikan pada jurnal bereputasi	Jumlah artikel hasil penelitian yang dipublikasikan pada jurnal terindeks Scopus, Google Scholar, atau Web of Science	Jumlah artikel hasil penelitian yang dipublikasikan pada jurnal terindeks Scopus, Google Scholar, atau Web of Science
21.		6		Jumlah keluaran penelitian yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	Kategori luaran: a. Karya tulis ilmiah: 1) jurnal ilmiah, buku akademik, dan bab (chapter) dalam buku akademik) 2) karya rujukan: buku saku (handbook), pedoman (guidelines), manual, buku teks (textbook), monograf, ensiklopedia, kamus. 3) studi kasus 4) laporan penelitian untuk mitra b. Karya terapan: 1) produk fisik, digital, dan algoritma (termasuk prototype) 2) pengembangan invensi dengan mitra c. Karya seni: 1) visual, audio, audio -	n $x + y$ n = jumlah keluaran penelitian yang mendapat rekognisi internasional atau digunakan oleh industri/masyarakat/pemerintah h x = jumlah dosen dengan NIDN y = jumlah dosen dengan NIDK



No	K	P	I	Indikator Kinerja	Definisi	Cara Perhitungan
					visual, pertunjukan (performance) 2) desain konsep, desain produk, desain komunikasi visual, desain arsitektur, desain kriya 3) karya tulis novel, sajak, puisi, notasi musik 4) karya preservasi, contoh modernisasi seni tari daerah	
22.		7		Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian Produk inovasi adalah invensi yang telah dikomersialisasikan. Produk inovasi dapat dihasilkan dari proses penelitian yang menghasilkan temuan baru yang kemudian dikomersialisasikan. Selain itu dapat juga berupa penyelesaian masalah tertentu di masyarakat yang kemudian diterapkan. Dapat juga hasil pemikiran ide yang diterapkan. Produk inovasi dapat berupa produk keras atau hard engineering, dan produk komersial dalam segala bentuk lainnya, software yang digunakan untuk keperluan tertentu, software aplikasi berbasis pemrograman untuk berbagai keperluan komersial, dan hal lain yang merupakan temuan atau hasil pengembangan baru yang terkait dengan IPTEK, pemanfaatan teknologi yang sudah ada, serta dapat dikomersialisasikan. Produk inovasi juga dapat berupa produk hasil penelitian bidang sosial humaniora yang tidak dapat diukur dengan katinop, yang diterapkan kepada sekelompok masyarakat. Produk inovasi dapat juga berupa kebaruan karya cipta seni budaya yang diterapkan dan berpengaruh dalam konteks perbaikan ekonomi masyarakat. Inovasi dapat diklasifikasikan sebagai berikut:	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian
23.	2	1		Jumlah Produk Inovasi		Kriteria produk inovasi: 1. Jumlah inovasi industri yang dikomersialisasikan bersama industri; 2. Jumlah inovasi yang dimanfaatkan masyarakat; 3. Jumlah inovasi yang dimanfaatkan oleh pemerintah daerah/pusat; 4. Pendapatan dari inovasi; 5. Rencana induk pengembangan inovasi; 6. Jumlah insentif inovasi; dan 7. Jumlah jejaring kemitraan inovasi.



No	K	P	I	Indikator Kinerja	Definisi	Cara Perhitungan
					1. Inovasi industri (mixed blade, boiler water treatment, bionutrien, pakan ikan sidat, nano curcumine (makanan sehat untuk atlet), mobile laboratorium, insinerator, motor listrik, mobil listrik, alat peraga pendidikan) 2. Inovasi yang dimanfaatkan oleh kelompok masyarakat (PKM hasil penelitian, hasil penelitian yang dimanfaatkan di sekolah, kelompok masyarakat, koperasi dan lembaga lainnya) 3. Inovasi yang dimanfaatkan oleh pemerintah daerah/pusat. (relevan dengan IDA (Inovasi Daerah), sudah ada di UU Otonomi Daerah, bentuknya kerjasama riset mengembangkan inovasi daerah) 4. Inovasi yang dihasilkan dari program kewirausahaan mahasiswa	
24.		2		Jumlah Pusat Unggulan Iptek	Pusat Unggulan Iptek (PUI) adalah suatu lembaga penelitian dan pengembangan, baik berdiri sendiri maupun berkolaborasi dengan lembaga lainnya (konsorsium) yang melaksanakan kegiatan-kegiatan riset bertaraf internasional pada bidang spesifik secara multi dan interdisiplin dengan standar hasil yang tinggi serta relevan dengan kebutuhan pengguna ilmu pengetahuan, teknologi, dan produk inovasi dalam suatu kawasan inovasi UPI	Kriteria penetapan lembaga penelitian dan pengembangan sebagai Pusat Unggulan Iptek berdasarkan Pedoman Pengembangan Pusat Unggulan Iptek dari Kemenristekdikti yaitu: a. Kemampuan lembaga untuk menyerap teknologi dari luar; b. Kemampuan mengembangkan kegiatan riset; dan c. Kemampuan mendiseminasikan hasil-hasil riset sehingga kemanfaatannya dirasakan oleh masyarakat banyak dan berdampak pada pertumbuhan ekonomi.
25.		3		Jumlah program teaching industry	Hasil karya dosen dan mahasiswa berupa produk/jasa yang mengacu pada standar dan prosedur yang berlaku di industri dan dilaksanakan dalam suasana seperti yang terjadi di industri	Jumlah hasil karya dosen dan mahasiswa yang dikembangkan di teaching industry
26.		4		Jumlah pameran/konser/pertunjukan IPTEK, seni dan budaya,	Pameran/konser/pertunjukan IPTEK, seni, dan budaya, serta penyelenggaraan forum ilmiah yang digelar, dilakukan	Jumlah pameran/konser/pertunjukan IPTEK, seni, dan budaya, serta penyelenggaraan forum ilmiah



No	K	P	I	Indikator Kinerja	Definisi	Cara Perhitungan
				serta penyelenggaraan forum ilmiah	atau diikuti oleh dosen, mahasiswa, dan tenaga kependidikan UPI	
27.	3	1	1	Jumlah Hak Kekayaan Intelektual	Pendaftaran atas kekayaan intelektual bidang kependidikan dan nonkependidikan yang merupakan hak yang timbul dari kemampuan berfikir atau olah pikir yang menghasilkan suatu produk atau proses yang berguna untuk manusia	Jumlah sertifikat HKI bidang kependidikan dan nonkependidikan yang terbit
28.	3	1	1	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam PkM dosen	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam PkM dosen	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam PkM dosen
29.		2		Presentase dana Pengabdian kepada Masyarakat	Jumlah dana pengabdian kepada Masyarakat yang bersumber dari dana APBN, nonPNBP, dan sumber dana lainnya	Jumlah dana pengabdian kepada Masyarakat yang bersumber dari dana APBN, nonPNBP, dan sumber dana lainnya
30.		3		Jumlah bantuan sosial Program Corporate Social Responsibility (CSR)	Jumlah bantuan diantaranya; program sosial, keagamaan, dan alokasi pemberian beasiswa bagi calon mahasiswa UPI yang diperoleh dari berbagai sumber pendanaan yang berasal dari CSR	Jumlah bantuan sosial Program Corporate Social Responsibility (CSR)
31.	2	1		Jumlah luaran hasil PkM yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	Kategori luaran: a. Karya tulis ilmiah: 1) jurnal ilmiah, buku akademik, dan bab (chapter) dalam buku akademik) 2) karya rujukan: buku saku (handbook), pedoman (guidelines), manual, buku teks (textbook), monograf, ensiklopedia, kamus. 3) studi kasus 4) laporan penelitian untuk mitra b. Karya terapan: 1) produk fisik, digital, dan algoritma (termasuk prototype) 2) pengembangan invensi dengan mitra c. Karya seni: 1) visual, audio, audio - visual, pertunjukan (performance) 2) desain konsep, desain produk, desain komunikasi visual, desain arsitektur, desain kriya 3) karya tulis novel, sajak, puisi, notasi musik	n $x + y$ n = jumlah keluaran penelitian yang mendapat rekognisi internasional atau digunakan oleh industri/masyarakat/pemerintah x = jumlah dosen dengan NIDN y = jumlah dosen dengan NIDK



No	K	P	I	Indikator Kinerja	Definisi	Cara Perhitungan
					4) karya preservasi, contoh modernisasi seni tari daerah	
32.	4	1	1	Jumlah kelompok mahasiswa yang didanai pada Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	Jumlah kelompok mahasiswa Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) yang didanai dari berbagai sumber pendanaan	Jumlah kelompok mahasiswa Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) yang didanai dari berbagai sumber pendanaan
33.			2	Jumlah mahasiswa yang berprestasi	Jumlah mahasiswa yang berprestasi pada bidang ilmu pengetahuan, teknologi, olahraga, seni dan budaya, serta lainnya di tingkat nasional dan internasional - Jumlah medali yang diperoleh dari kejuaraan di tingkat nasional dan internasional	Jumlah mahasiswa yang berprestasi pada bidang ilmu pengetahuan, teknologi, olahraga, seni dan budaya, serta lainnya di tingkat nasional dan internasional - Jumlah medali yang diperoleh dari kejuaraan di tingkat nasional dan internasional
34.		2	1	Persentase alokasi dana kegiatan kemahasiswaan	Alokasi dana kegiatan kemahasiswaan yang bersumber dari dana nonPNBP	Jumlah alokasi dana kegiatan kemahasiswaan yang bersumber dari dana nonPNBP
35.			2	Jumlah mahasiswa yang memperoleh beasiswa	Jumlah mahasiswa yang memperoleh beasiswa dari berbagai sumber pendanaan	Jumlah mahasiswa UPI yang memperoleh beasiswa
36.			3	Persentase mahasiswa dan lulusan yang memperoleh layanan bimbingan karir /Career Development Centre (CDC)	Persentase mahasiswa dan lulusan yang memperoleh layanan bimbingan karir /Career Development Centre (CDC)	Jumlah mahasiswa yang memperoleh layanan bimbingan karir /Career Development Centre (CDC) : jumlah mahasiswa terdaftar
						Jumlah lulusan yang memperoleh layanan bimbingan karir /Career Development Centre (CDC) : jumlah lulusan
37.			4	Jumlah mahasiswa dan/atau lulusan yang menjadi wirausaha	Jumlah mahasiswa dan/atau lulusan berwirausaha merupakan indikator untuk mengukur minat dan jiwa mahasiswa dalam berwirausaha dengan mengembangkan wirausaha secara mandiri. Untuk meningkatkan daya saing bangsa perlu ditumbuhkan semangat dan jiwa kewirausahaan di kalangan mahasiswa agar kelak bisa menjadi kelompok orang yang menciptakan lapangan pekerjaan (job creator) dan bukan hanya sekedar pencari pekerjaan (job seeker).	Jumlah mahasiswa dan/atau lulusan berwirausaha merupakan indikator untuk mengukur minat dan jiwa mahasiswa dan lulusan dalam berwirausaha dengan mengembangkan wirausaha secara mandiri. Untuk meningkatkan daya saing bangsa perlu ditumbuhkan semangat dan jiwa kewirausahaan di kalangan mahasiswa agar kelak bisa menjadi kelompok orang yang menciptakan lapangan pekerjaan (job creator) dan bukan hanya sekedar pencari pekerjaan (job seeker).
38.			5	Persentase lulusan yang mendapatkan pekerjaan kurang dari 3 bulan	Persentase lulusan langsung bekerja merupakan indikator untuk mengukur lulusan yang	Jumlah lulusan bekerja dengan masa tunggu kurang dari 3 bulan : jumlah lulusan dalam



No	K	P	I	Indikator Kinerja	Definisi	Cara Perhitungan
					memperoleh pekerjaan dengan masa tunggu kurang dari 3 bulan berdasarkan Laporan Tracer Study (TS) Perguruan Tinggi terhadap lulusan yang lulus 2 (dua) tahun sebelum pelaksanaan Tracer Study (periode TS-2).	laporan Tracer Study periode TS-2
39.		6		Jumlah lulusan yang bekerja pada lembaga internasional	Jumlah lulusan yang bekerja pada lembaga internasional baik di dalam dan luar negeri	Jumlah lulusan yang bekerja pada lembaga internasional baik di dalam dan luar negeri
40.		7		Persentase lulusan yang melanjutkan studi	Persentase lulusan yang melanjutkan studi di dalam dan luar negeri	Jumlah lulusan yang melanjutkan studi di dalam dan luar negeri : jumlah lulusan
41.		8		Jumlah lembaga eksternal yang bekerjasama dalam pengembangan mahasiswa dan/atau lulusan	Jumlah lembaga eksternal yang bekerjasama dalam pengembangan mahasiswa dan/atau lulusan dalam berbagai bidang termasuk PPL disekolah dan KKN di desa)	Jumlah lembaga eksternal yang bekerjasama dalam pengembangan mahasiswa dan/atau lulusan dalam berbagai bidang
42.		9		Persentase pengguna lulusan yang puas terhadap kinerja lulusan	Tingkat kepuasan pengguna lulusan terhadap kinerja lulusan UPI	Tingkat kepuasan pengguna lulusan terhadap kinerja lulusan UPI
43.		10		Jumlah kegiatan kemahasiswaan yang melibatkan lulusan	Jumlah kegiatan yang melibatkan lulusan dalam pengembangan kegiatan kemahasiswaan, mutu lulusan, Ormawa, dan UKM	Jumlah kegiatan yang melibatkan lulusan dalam pengembangan kegiatan kemahasiswaan, mutu lulusan, Ormawa, dan UKM
44.	3	1		Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan Ormawa dan UKM yang memperkuat kemajemukan dan keberagaman	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan Ormawa dan UKM yang memperkuat kemajemukan dan keberagaman	Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan Ormawa dan UKM yang memperkuat kemajemukan dan keberagaman
45.		2		Jumlah Kegiatan single event dan multievent yang diikuti Ormawa dan UKM	Jumlah Ormawa dan UKM yang mengikuti single event dan multievent pada tingkat nasional dan internasional	Jumlah Ormawa dan UKM yang mengikuti single event dan multievent pada tingkat nasional dan internasional
46.		3		Jumlah Pelatih/Pembina Ormawa dan UKM yang telah tersertifikasi	Jumlah Pelatih/Pembina Ormawa dan UKM yang telah tersertifikasi	Jumlah Pelatih/Pembina Ormawa dan UKM yang telah tersertifikasi
47.	5	1	1	Persentase dosen berkualifikasi Doktor	Persentase dosen yang memiliki kualifikasi Doktor.	Jumlah dosen berkualifikasi doktor : jumlah dosen
48.		2		Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar	Persentase dosen yang memiliki jabatan akademik Guru Besar pada akhir tahun berjalan.	Jumlah dosen dengan jabatan Guru Besar : jumlah dosen
49.		3		Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	Jumlah dosen dengan jabatan Lektor Kepala	Jumlah dosen tetap dengan jabatan Lektor Kepala
50.		4		Persentase pegawai yang menjadi anggota asosiasi profesi	Persentase pegawai (dosen dan tenaga kependidikan) yang menjadi anggota asosiasi profesi	Jumlah pegawai yang menjadi anggota asosiasi profesi : jumlah pegawai
51.		5		Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi	Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi	Jumlah dosen yang memiliki sertifikat kompetensi : jumlah dosen

No	K	P	I	Indikator Kinerja	Definisi	Cara Perhitungan
					yang diakui industri dan dunia kerja	
52.		6		Persentase dosen tetap yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja	Persentase dosen tetap yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja, lembaga pendidikan, antara lain; dosen luar biasa, PPL yang ditetapkan oleh SK Rektor	Jumlah dosen tetap yang berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja, lembaga pendidikan, antara lain; dosen luar biasa, PPL yang ditetapkan oleh SK Rektor : jumlah dosen
53.		7		Persentase tenaga kependidikan yang meningkat karirnya	Persentase tenaga kependidikan yang meningkat karirnya termasuk naik pangkat, jabatan, golongan	Jumlah tenaga kependidikan yang meningkat karirnya : jumlah tenaga kependidikan
54.		8		Persentase tenaga fungsional tertentu	Persentase 1. tenaga fungsional tertentu dengan tenaga kependidikan 2. tenaga fungsional tertentu yang memiliki sertifikat kompetensi Tenaga fungsional tertentu antara lain : laboran, arsiparis, PLP, PTP, pustakawan, pranata komputer, serta jabatan fungsional tertentu lainnya	1. Jumlah tenaga fungsional tertentu : Jumlah tenaga kependidikan 2. Jumlah tenaga fungsional tertentu yang memiliki sertifikat kompetensi : jumlah tenaga fungsional tertentu
55.		9		Jumlah sumber daya manusia yang memperoleh penghargaan/award	Jumlah penghargaan yang diterima oleh dosen dan tenaga kependidikan pada bidang ilmu pengetahuan, teknologi, seni dan budaya, dan lainnya	Jumlah penghargaan yang diterima oleh dosen dan tenaga kependidikan pada bidang ilmu pengetahuan, teknologi, seni dan budaya, dan lainnya
56.		10		Persentase anggaran kesejahteraan pegawai yang dibayarkan	Persentase anggaran kesejahteraan pegawai yang dibayarkan	Jumlah anggaran kesejahteraan pegawai yang dibayarkan : jumlah rencana anggaran kesejahteraan pegawai
57.	2	1		Persentase sistem informasi manajemen terintegrasi untuk menunjang smart campus	Sistem informasi terintegrasi untuk menunjang smart campus: sistem akademik, penelitian, PKM, inovasi, kemahasiswaan, keuangan, kepegawaian, aset fasilitas, dan lain-lain.	Jumlah sistem informasi terintegrasi untuk menunjang smart campus : Jumlah sistem informasi ideal
58.		2		Indeks kepuasan mahasiswa terhadap sarana dan prasarana	Tingkat ketersediaan sarana dan prasarana yang berkualitas dan memadai untuk kegiatan kemahasiswaan berupa laboratorium untuk penelitian, inovasi pembelajaran digital, inovasi teknologi, uji kompetensi, dan pembelajaran di unit akademik	Jumlah sarana dan prasarana kegiatan kemahasiswaan : target ideal ketersediaan sarana dan prasarana kegiatan kemahasiswaan



No	K	P	I	Indikator Kinerja	Definisi	Cara Perhitungan
59.		3		Jumlah laboratorium terakreditasi dan mendukung inovasi	Jumlah laboratorium terakreditasi dan mendukung inovasi	Jumlah laboratorium terakreditasi dan mendukung inovasi
60.		4		Ranking Universitas di GreenMetric	Rangking UPI pada pemeringkatan GreenMetric	Ranking Universitas di GreenMetric
61.		5		Akreditasi Perpustakaan	Pemenuhan kriteria/standar akreditasi perpustakaan dan pengembangan digital library	Peringkat akreditasi perpustakaan
62.		6		Akreditasi Arsip Universitas	Pemenuhan kriteria/standar akreditasi lembaga kearsipan dan pengembangan arsip digital	Akreditasi Arsip Universitas
63.		7		Akreditasi UPT Layanan Kesehatan	Pemenuhan kriteria/standar akreditasi Layanan Kesehatan	Akreditasi UPT Layanan Kesehatan
64.		8		Akreditasi Museum Pendidikan Nasional	Pemenuhan kriteria/standar akreditasi museum	Akreditasi Museum Pendidikan Nasional
65.		9		Persentase fasilitas ramah difabel	Persentase fasilitas ramah difabel	Jumlah fasilitas ramah difabel : jumlah fasilitas di UPI
66.		10		Persentase unit yang menerapkan smart office	Smart Office adalah ruang kantor yang memiliki teknologi terintegrasi yang didukung oleh perangkat modern seperti komputer, perangkat lunak khusus, teknologi respons audiens, jaringan, kemampuan audio/visual	Jumlah smart office : jumlah unit/kantor
67.		11		Jumlah laboratorium microteaching	Jumlah laboratorium microteaching	Jumlah laboratorium microteaching
68.		12		Jumlah smart classroom	Smart classroom adalah ruang kelas yang memiliki teknologi pembelajaran terintegrasi yang didukung oleh perangkat modern seperti komputer, perangkat lunak khusus, teknologi respons audiens, jaringan, kemampuan audio/visual	Jumlah smart classroom
69.		13		Kapasitas asrama mahasiswa	Daya tampung asrama mahasiswa UPI	Jumlah daya tampung asrama mahasiswa UPI
70.		14		Fasilitas seni dan budaya	Sarana (gedung) fasilitas kegiatan seni dan budaya	Jumlah sarana (gedung) fasilitas kegiatan seni dan budaya
71.	3	1		Jumlah IGU	Jumlah IGU	Jumlah IGU
72.		2		Opini Penilaian Laporan Keuangan oleh Akuntan Publik	Opini laporan keuangan yang dikeluarkan oleh Kantor Akuntan Publik.	Opini laporan keuangan yang dikeluarkan oleh Kantor Akuntan Publik.
73.		3		Nilai Kinerja Anggaran atas RKA-K/L	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80
74.		4		Predikat Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)	Predikat sistem akuntabilitas instansi pemerintah yang diberikan oleh Kementerian	Predikat sistem akuntabilitas instansi pemerintah yang diberikan oleh Kementerian
75.	6	1	1	Jumlah kerja sama	Jumlah kerja sama yang dilakukan universitas,	Jumlah kerja sama yang dilakukan universitas,

No	K	P	I	Indikator Kinerja	Definisi	Cara Perhitungan
					fakultas/SPs/Kampus UPI di Daerah, dan unit kerja non akademik	fakultas/SPs/Kampus UPI di Daerah, dan unit kerja non akademik
76.		2		Indeks kepuasan pelayanan	Indeks kepuasan pelayanan akademik dan non-akademik	Persentase kepuasan layanan akademik dan non-akademik
77.		3		Tingkat kelengkapan laporan PDDIKTI	Kelengkapan data laporan UPI pada PDDIKTI	Kelengkapan data laporan UPI pada PDDIKTI
78.		4		Tingkat pengetahuan dan pemahaman tentang aturan/regulasi dan kepemimpinan di Perguruan Tinggi	Tingkat Pengetahuan dan Pemahaman tentang kepemimpinan dan aturan/regulasi Perguruan Tinggi	Persentase tingkat pengetahuan dan pemahaman tentang aturan/regulasi dan kepemimpinan di Perguruan Tinggi
79.		5		Pemeringkatan keterbukaan informasi publik	Indikator untuk mengukur sejauhmana keterbukaan informasi dan efektifitas layanan informasi untuk seluruh stakeholders UPI	Peringkat keterbukaan informasi publik
80.	2	1		Peringkat akreditasi Perguruan Tinggi dari BAN-PT	Peringkat akreditasi UPI yang diberikan oleh BAN-PT	Peringkat akreditasi UPI yang dari BAN-PT
81.		2		Persentase prodi terakreditasi unggul pada level nasional	Persentase program studi (prodi) unggul merupakan indikator untuk mengukur kinerja prodi Sarjana dan Pascasarjana yang telah terakreditasi unggul (akreditasi A) yang ditetapkan oleh Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi dan/atau Lembaga Akreditasi Mandiri.	Jumlah prodi sarjana dan pascasarjana terakreditasi unggul : jumlah prodi sarjana dan pascasarjana
82.		3		Jumlah prodi terakreditasi Internasional	Jumlah prodi yang sudah terakreditasi oleh lembaga akreditasi internasional dan diakui oleh Kemendikbud.	Jumlah prodi yang sudah terakreditasi oleh lembaga internasional yang bereputasi
83.		4		Peringkat/Kluster universitas pada pemeringkatan perguruan tinggi nasional	Peringkat/kluster UPI dalam pemeringkatan perguruan tinggi nasional	Peringkat/kluster UPI dalam pemeringkatan perguruan tinggi nasional
84.		5		Peringkat di QS World University Ranking	Peringkat Perguruan Tinggi di QS World University Ranking. Sumber : www.topuniversities.com/qs-world-university-rankings/methodology	Bobot penilaian indikator peringkat perguruan tinggi dunia oleh Lembaga Quacquarelli Stmonds (QS): 1. Academic Reputation (40%), diukur dengan menggunakan survei global, dimana para akademisi diminta untuk mengidentifikasi lembaga yang dipercaya masyarakat terbaik dibidangnya. Tujuan dari academic reputation, yaitu memberikan kepercayaan bagi calon mahasiswa untuk memilih lembaga akademik internasional. 2. Employer Reputation

No	K	P	I	Indikator Kinerja	Definisi	Cara Perhitungan
						(10%), diukur dengan menggunakan survei global, dimana para pengusaha diminta untuk mengidentifikasi perguruan tinggi yang mereka anggap telah menghasilkan lulusan terbaik. Tujuan dari employer reputation yaitu memberikan kepercayaan bagi calon mahasiswa bahwa pangsa pasar lulusan dari sebuah universitas tersebut dicari/dibutuhkan oleh para pengusaha besar. 3. Faculty/Student Ratio (20%), diukur dengan membandingkan jumlah staf akademik dengan jumlah mahasiswa yang terdaftar. Tujuan dari faculty/student ratio, yaitu mengidentifikasi perguruan tinggi yang menyediakan ukuran kelas kecil dan pengawasan individu terbaik. 4. Citations per Paper (20%), diukur dengan menghitung jumlah kutipan dari satu penelitian yang diterbitkan oleh jurnal-jurnal universitas. QS menggunakan Scopus sebagai pangkalan data artikel jurnal akademik. 5. International Faculty (5%), diukur dengan menghitung jumlah mahasiswa asing/internasional yang terdaftar dalam fakultas. 6. International Student (5%), diukur dengan menghitung jumlah mahasiswa asing/internasional yang terdaftar dalam universitas. Hal ini bertujuan untuk menilai seberapa sukses suatu universitas dalam menarik mahasiswa dan akademisi dari negara-negara lain.
85.		6		Peringkat di QS World University Ranking by Subject in Education	Peringkat di QS World University Ranking by Subject in Education	Peringkat di QS World University Ranking by Subject in Education
86.		7		Peringkat di QS Asian University Ranking	Peringkat Perguruan Tinggi di QS Asian University Ranking.	Peringkat di QS Asian University Ranking
87.		8		Rating pada QS Star	Rating pada QS Star	Rating pada QS Star
88.	3	1		Jumlah unit akademik dan non akademik	Jumlah pendirian unit baru (akademik dan non-akademik), antara lain;	Jumlah pendirian unit akademik dan non-akademik baru, antara lain; pusat



No	K	P	I	Indikator Kinerja	Definisi	Cara Perhitungan
					pembukaan program studi, pusat pengelola HKI, lembaga inkubator bisnis, start-up, spin off, Unit Penyelenggara Program Pendidikan Profesi Guru, Unit Penyelenggara Program Pendidikan Profesi Lainnya, Unit Penyelenggara Program Pendidikan Profesi Guru Vokasi, Pusat Kajian dan pengembangan, Unit Usaha berbadan hukum, prodi pendidikan vokasi, unit pengembangan dan pelatihan pegawai.	pengelola HKI, lembaga inkubator bisnis, start-up, dan spin off
89.		2		Jumlah Center of Excellence/pusat keunggulan yang dikembangkan (pendidikan khusus, pendidikan vokasi, pendidikan profesi, sekolah laboratorium)	Jumlah Center of Excellence/pusat keunggulan yang dikembangkan (pendidikan khusus, pendidikan vokasi, pendidikan profesi, sekolah laboratorium, nano technology, mixer blade, budidaya ikan sidat,minuman herbal, teknologi ramah lingkungan, mobile laboratorium,minyak astiri, pupuk bionutrien)	Jumlah Center of Excellence/pusat keunggulan yang dikembangkan (pendidikan khusus, pendidikan vokasi, pendidikan profesi, sekolah laboratorium)
90.		3		Jumlah dosen yang mengajar di sekolah	Jumlah dosen yang mengajar di sekolah/sekolah laboratorium.	Jumlah dosen yang mengajar di sekolah/sekolah laboratorium.



Lampiran 2: Penjelasan Kegiatan

Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
1 Rasio Dosen dan Mahasiswa	1 Rekrutmen pegawai CPNS dan CPT	Kegiatan Rekrutmen pegawai CPNS dan CPT	Laporan kegiatan
2 Persentase mata kuliah yang menggunakan pembelajaran daring (blended learning)	1 Penyusunan panduan dan pedoman akademik dan kemahasiswaan untuk mahasiswa baru	Kegiatan penyusunan atau revidi atau revisi panduan dan pedoman akademik dan kemahasiswaan untuk mahasiswa baru	Buku pedoman akademik dan kemahasiswaan
	2 Pengembangan pembelajaran dengan memanfaatkan SPOT UPI	Pengembangan pembelajaran dengan memanfaatkan SPOT UPI	Konten pembelajaran
	3 Pengembangan model pembelajaran digital	Pengembangan model pembelajaran digital	Model pembelajaran digital
	4 Pelaksanaan hibah e-learning	Kegiatan Pelaksanaan hibah e-learning	Jumlah pembelajaran daring
	5 Pengembangan mata kuliah daring	Kegiatan Pengembangan mata kuliah daring	Jumlah pembelajaran daring
	6 Pengembangan perangkat pembelajaran Hybrid MKDU dan MKDK	Kegiatan Pengembangan perangkat pembelajaran Hybrid MKDU dan MKDK	dokumen perangkat pembelajaran
3 Persentase lulusan bersertifikat kompetensi	1 Pelaksanaan uji sertifikasi kompetensi	Kegiatan ini dapat berupa penyelenggaraan uji sertifikasi kompetensi dengan melibatkan asosiasi profesi atau LSP internal UPI.	Laporan kegiatan
	2 Pelatihan persiapan uji kompetensi mahasiswa	Kegiatan pelatihan persiapan uji kompetensi mahasiswa	Laporan kegiatan
	3 Penguatan kemampuan berbahasa asing bagi mahasiswa	Pelaksanaan pelatihan bahasa asing, pemberian bantuan kursus, atau pemberian bantuan tes bahasa asing bagi mahasiswa	Sertifikat dan data jumlah mahasiswa yang mengikuti pelatihan/tes bahasa asing
4 Persentase keterserapan lulusan	1 Pengembangan KBK	Kegiatan Pengembangan KBK	jumlah KBK
	2 Pelaksanaan Audit Mutu Internal (AMI) dan Perangkingan Program Studi	Penyusunan dokumen pendukung AMI dan perangkingan program studi	Dokumen
	3 Pengembangan kurikulum	Kegiatan pengembangan	Dokumen kurikulum



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
		kurikulum, termasuk revisi kurikulum	
	4 Pengembangan SAP, silabus, bahan ajar, dan buku ajar	Kegiatan revisi dan validasi RPS silabus bahan ajar dan buku ajar	Dokumen RPS, silabus, buku ajar
5 Presentasi kelulusan mahasiswa PPG	1 Pelaksanaan dan monitoring kegiatan PPG	Kegiatan Pelaksanaan dan monitoring kegiatan PPG	Laporan kegiatan
	2 Penyusunan kebijakan mutu dan manual mutu PPG	Kegiatan Penyusunan kebijakan mutu dan manual mutu PPG	Laporan kegiatan
	3 Penyusunan regulasi keuangan dan POB pengelolaan PPG	Kegiatan Penyusunan regulasi keuangan dan POB pengelolaan PPG	Laporan kegiatan
	4 Penyusunan petunjuk teknis penyelenggaraan akademik PPG	Kegiatan Penyusunan petunjuk teknis penyelenggaraan akademik PPG	Laporan kegiatan
	5 Penyusunan POB seleksi penerimaan PPG, POB proses pelaksanaan PPG, POB ujian dan kelulusan PPG	Kegiatan Penyusunan POB seleksi penerimaan PPG, POB proses pelaksanaan PPG, POB ujian dan kelulusan PPG	Laporan kegiatan
	6 Pengembangan program pendidikan profesi	Kegiatan Pengembangan program pendidikan profesi	Laporan kegiatan
	7 Pelaksanaan program PPG vokasi	Kegiatan Pelaksanaan program PPG vokasi	Laporan kegiatan
6 Jumlah kelas berbahasa pengantar internasional	1 Penyelenggaraan sandwich program bagi mahasiswa bersama universitas mitra di luar negeri	Kegiatan Penyelenggaraan sandwich program bagi mahasiswa bersama universitas mitra di luar negeri	Jumlah mahasiswa yang mengikuti sandwich program
7 Persentase jumlah mahasiswa asing	1 Penyelenggaraan inbound/outbound student exchange	Kegiatan Penyelenggaraan inbound/outbound student exchange	Jumlah mahasiswa yang mengikuti student exchange
	2 Penyelenggaraan Kegiatan Kemahasiswaan bagi Para Mahasiswa Internasional	Memfasilitasi Penyelenggaraan Kegiatan Kemahasiswaan bagi Para Mahasiswa Internasional	Laporan kegiatan
8 Persentase mahasiswa yang mengikuti student mobility	1 Pengembangan dan implementasi program credit transfer	Kegiatan pengembangan dan implementasi program credit transfer	Laporan kegiatan
	2 Penyelenggaraan program double degree	Kegiatan Penyelenggaraan program double degree	Jumlah mahasiswa yang mengikuti double degree



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	3 Penyelenggaraan gelar bersama (joint degree) dengan perguruan tinggi di luar negeri	Kegiatan Penyelenggaraan gelar bersama (joint degree) dengan perguruan tinggi di luar negeri	Jumlah mahasiswa yang mengikuti joint degree
	4 Penyeleggaraan program twinning	Kegiatan Penyeleggaraan program twinning	Jumlah mahasiswa yang mengikuti twinning program
	5 Peningkatan program mahasiswa ke luar negeri	Kegiatan peningkatan program mahasiswa ke luar negeri, dapat berupa pelatihan bagi mahasiswa, pembimbingan, dan pengembangan program yang relavan guna meningkatkan jumlah mahasiswa ke luar negeri	Laporan kegiatan
9 Presentase prodi yang menerapkan pembelajaran Merdeka Belajar	1 Pelaksanaan KKN	Kegiatan Pelaksanaan KKN	Laporan kegiatan KKN
	2 Pelaksanaan PPL	Kegiatan pelaksanaan PPL mahasiswa	Laporan kegiatan
	3 Pelaksanaan PPL luar negeri	Kegiatan pelaksanaan PPL luar negeri mahasiswa	Laporan kegiatan
	4 Peningkatan mutu pelaksanaan PPL mahasiswa Dik dan Non-Dik	Fasilitasi kegiatan PPL mahasiswa dik dan non dik	Laporan kegiatan
	5 Workshop model Kuliah Kerja Nyata Tematik	Kegiatan Workshop model Kuliah Kerja Nyata Tematik	Laporan kegiatan
	6 Kuliah Kerja Nyata Tematik	Kegiatan Kuliah Kerja Nyata Tematik	Laporan kegiatan
	7 Pengembangan model Kuliah Kerja Nyata Tematik dan Kewirausahaan	Kegiatan Pengembangan model Kuliah Kerja Nyata Tematik dan Kewirausahaan	Laporan kegiatan
	8 Perkuliahan dari dosen tamu dalam negeri	Kegiatan perkuliahan dari dosen tamu dalam negeri	Laporan kegiatan
11 Persentase kelulusan mahasiswa tepat waktu	1 Pelaksanaan seminar proposal	Kegiatan seminar proposal	Laporan kegiatan
	2 Pelaksanaan ujian komprehensif	Kegiatan ujian komprehensif	Laporan kegiatan
	3 Pelaksanaan ujian sidang	Pelaksanaan ujian sidang	Laporan kegiatan
	4 Penyelenggaraan perkuliahan semester padat	Kegiatan perkuliahan semester padat	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
1 Persentase dosen yang memperoleh rekognisi internasional	1 Dosen terekognisi internasional	Kegiatan yang mendukung dosen terekognisi internasional, antara lain: - Pemakalah seminar internasional - Dosen tamu di universitas LN - Pelatih, wasit, official di event olahraga internasional - Riset bersama dengan universitas LN	Sertifikat dan data pendukung lainnya yang relevan
2 Jumlah dosen yang mengikuti lecturer exchange/visiting scholar	1 Lecturer exchange	Kegiatan Lecturer exchange	jumlah dosen yang mengikuti pertukaran
	2 Penyelenggaraan visiting scholar	Kegiatan Penyelenggaraan visiting scholar	laporan kegiatan beserta data pendukung yang relevan
	3 Penyelenggaraan visiting profesor	Kegiatan Penyelenggaraan visiting profesor	laporan kegiatan beserta data pendukung yang relevan
3 Persentase dosen asing	1 Pengadaan dosen tamu (guest lecture) untuk peningkatan kapasitas riset dan pembelajaran jangka panjang	Kegiatan mendatangkan dosen tamu (guest lecture) untuk peningkatan kapasitas riset dan pembelajaran jangka panjang	Laporan kegiatan
	2 Rekrutmen dosen asing	Kegiatan Rekrutmen dosen asing	Jumlah dosen asing
	3 Perkuliahan dari dosen tamu luar negeri	Kegiatan perkuliahan dari dosen tamu luar negeri	Laporan kegiatan
4 Persentase dosen baru yang mengikuti program pekerti	1 Applied approach bagi dosen muda	Kegiatan Applied approach bagi dosen muda	Laporan kegiatan
1 Jumlah jurnal terbitan UPI yang terakreditasi/terindeks nasional	1 Bantuan penyelenggaraan dan pemrosesan hasil seminar nasional	Kegiatan Bantuan penyelenggaraan dan pemrosesan hasil seminar nasional	Laporan kegiatan
	2 Pembinaan dan pengelolaan jurnal ilmiah nasional terakreditasi Dikti	Kegiatan Pembinaan dan pengelolaan jurnal ilmiah nasional terakreditasi Dikti	jurnal ilmiah nasional
	3 Penyelenggaraan seminar/konferensi nasional	Kegiatan Penyelenggaraan seminar/konferensi nasional	Laporan kegiatan
	4 Peningkatan kualitas jurnal online fakultas, kampus daerah, lembaga, dan UPT	Kegiatan Peningkatan kualitas jurnal online fakultas, departemen,	laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
		kampus daerah, lembaga, dan UPT	
	5 Pelatihan pengelola jurnal melalui pemanfaatan Open Jurnal System (OJS) rujukan Dikti	Kegiatan Pelatihan pengelola jurnal melalui pemanfaatan Open Jurnal System (OJS) rujukan Dikti	laporan kegiatan
	6 Fasilitasi pengelolaan jurnal ilmiah nasional terakreditasi dan/atau terindeks (termasuk antologi)	Kegiatan Fasilitasi pengelolaan jurnal ilmiah nasional terakreditasi dan/atau terindeks (termasuk antologi)	jurnal ilmiah nasional
	7 Pengembangan jurnal nasional terakreditasi	Kegiatan Pengembangan jurnal nasional terakreditasi	jurnal ilmiah nasional terakreditasi
	8 Peningkatan kapasitas pengelola jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat (Abmas)	Kegiatan Peningkatan kapasitas pengelola jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat (Abmas)	jurnal abmas
	9 Penguatan Jurnal Penelitian Pendidikan (Jurnal terakreditasi Nasional) dan Abmas (Media Pengabdian kepada Masyarakat)	Kegiatan Penguatan Jurnal Penelitian Pendidikan (Jurnal terakreditasi Nasional) dan Abmas (Media Pengabdian kepada Masyarakat)	jurnal penelitian dan abmas
	10 Publikasi ilmiah melalui jurnal kehumasan	Kegiatan Publikasi ilmiah melalui jurnal kehumasan	Laporan kegiatan
2 Jumlah jurnal UPI yang terindeks oleh lembaga bereputasi	1 Pengelolaan dan penerbitan jurnal internasional	Kegiatan Pengelolaan dan penerbitan jurnal internasional	Laporan kegiatan
	2 Bantuan penyelenggaraan dan pemrosesan proceeding seminar/konferensi internasional terindeks	Kegiatan Bantuan penyelenggaraan dan pemrosesan proceeding seminar/konferensi internasional terindeks	Laporan kegiatan
	3 Fasilitasi pengelolaan jurnal ilmiah internasional	Kegiatan Fasilitasi pengelolaan jurnal ilmiah internasional	jumlah jurnal ilmiah internasional
	4 Penyelenggaraan seminar/konferensi internasional terindeks	Kegiatan Penyelenggaraan seminar/konferensi internasional terindeks	Laporan kegiatan
	5 Penyelenggaraan joint conference	Kegiatan Penyelenggaraan joint conference	Laporan kegiatan
	6 Pengembangan jurnal internasional bereputasi	Kegiatan Pengembangan jurnal internasional bereputasi	Jurnal internasional bereputasi



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
3 Jumlah penelitian yang didanai	7 Fasilitasi dosen mengikuti seminar internasional	Kegiatan Fasilitasi dosen mengikuti seminar internasional	Laporan kegiatan
	8 Operasionalisasi jurnal terindeks scopus dan lain-lain	Kegiatan Operasionalisasi jurnal terindeks scopus dan lain-lain	jurnal
	1 Pelatihan penulisan artikel ilmiah nasional	Kegiatan Pelatihan penulisan artikel ilmiah nasional	laporan kegiatan
	2 Royalti Penulis Buku	Kegiatan Royalti Penulis Buku	Jumlah buku
	3 Penelitian bersama dengan lembaga mitra luar negeri	Kegiatan Penelitian bersama dengan lembaga mitra luar negeri	Jumlah penelitian dan laporan penelitian
	4 Penulisan artikel bersama dengan peneliti universitas atau lembaga profesional dalam negeri	Kegiatan Penulisan artikel bersama dengan peneliti universitas atau lembaga profesional dalam negeri	Laporan kegiatan
	5 Penulisan artikel bersama dengan peneliti universitas atau lembaga profesional luar negeri	Kegiatan Penulisan artikel bersama dengan peneliti universitas atau lembaga profesional luar negeri	Laporan kegiatan
	6 Penguatan jejaring kerjasama bidang riset	Kegiatan Penguatan jejaring kerjasama bidang riset	Laporan kegiatan
	7 Pengorganisasian dokumen kinerja penelitian	Kegiatan Pengorganisasian dokumen kinerja penelitian	Laporan kegiatan
	8 Insentif publikasi pada jurnal nasional terindeks Dikti	Kegiatan Insentif publikasi pada jurnal nasional terindeks Dikti	jumlah publikasi
	9 Penelitian penguatan kompetensi	Kegiatan Penelitian penguatan kompetensi	Laporan kegiatan
	10 Anugerah Inovasi Hasil Penelitian	Kegiatan Anugerah Inovasi Hasil Penelitian	Laporan kegiatan
	11 Joint research	Kegiatan Joint research	Jumlah penelitian dan laporan penelitian
	12 Pelaksanaan riset oleh dosen dan tenaga kependidikan dengan jabatan fungsional tertentu	Kegiatan Pelaksanaan riset oleh dosen dan tenaga kependidikan dengan jabatan fungsional tertentu	laporan kegiatan
	13 Penelitian Berorientasi HKI	Kegiatan Penelitian Berorientasi HKI	Jumlah penelitian dan laporan penelitian
	14 Implementasi Hasil Riset Tingkat Kesiapan Teknologi di atas Tujuh (TKT>7)	Kegiatan Implementasi Hasil Riset Tingkat	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
		Kesiapan Teknologi di atas Tujuh (TKT>7)	
	15 Pelaksanaan riset oleh KBK	Kegiatan Pelaksanaan riset oleh KBK	hasil riset
	16 Penelitian Teaching Innovation	Kegiatan Penelitian Teaching Innovation	Jumlah penelitian dan laporan penelitian
	17 Pelaksanaan riset oleh pusat kajian	Kegiatan Pelaksanaan riset oleh pusat kajian	hasil riset
	18 Penelitian Pembinaan dan Afirmasi	Kegiatan Penelitian Pembinaan dan Afirmasi	Jumlah penelitian dan laporan penelitian
	19 Penelitian Peningkatan Mutu Pembelajaran	Kegiatan Penelitian Peningkatan Mutu Pembelajaran	Jumlah penelitian dan laporan penelitian
	20 Penelitian kebijakan untuk peningkatan kapasitas manajemen pimpinan universitas	Kegiatan Penelitian kebijakan untuk peningkatan kapasitas manajemen pimpinan universitas	hasil riset
	21 Penelitian Pengembangan Kelompok Bidang Ilmu	Kegiatan Penelitian Pengembangan Kelompok Bidang Ilmu	Jumlah penelitian dan laporan penelitian
	22 Workshop Pengembangan Kompetensi Karya Ilmiah Dosen	Kegiatan Workshop Pengembangan Kompetensi Karya Ilmiah Dosen	laporan kegiatan
	23 Penelitian Unggulan UPI	Kegiatan Penelitian Unggulan UPI	Jumlah penelitian dan laporan penelitian
	24 Insentif bagi penulis yang dimuat pada media cetak/online	Kegiatan Insentif bagi penulis yang dimuat pada media cetak/online	jumlah publikasi
	25 Penelitian Kolaborasi Dosen dan Sekolah Laboratorium	Kegiatan Penelitian Kolaborasi Dosen dan Sekolah Laboratorium	Jumlah penelitian dan laporan penelitian
	26 Insentif peraih paten produk unggulan	Kegiatan Insentif peraih paten produk unggulan	jumlah paten
	27 Penelitian Penguatan Kelompok dan Rumpun Keilmuan (Guru Besar)	Kegiatan Penelitian Penguatan Kelompok dan Rumpun Keilmuan (Guru Besar)	Jumlah penelitian dan laporan penelitian
	28 Pelatihan/Workshop/lokakarya metodologi penelitian	Kegiatan Pelatihan/Workshop/lokakarya metodologi penelitian	Laporan kegiatan
	29 Penelitian untuk tenaga fungsional tertentu	Kegiatan Penelitian untuk tenaga fungsional tertentu	Jumlah penelitian dan laporan penelitian
	30 Bantuan penulisan proposal penelitian	Kegiatan Bantuan penulisan proposal penelitian	Jumlah penelitian dan laporan penelitian



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	31 Penelitian Tenaga Kependidikan (Laboran)	Kegiatan Penelitian Tenaga Kependidikan (Laboran)	Jumlah penelitian dan laporan penelitian
	32 Seminar hasil penelitian	Kegiatan Seminar hasil penelitian	Laporan kegiatan penelitian
	33 Seleksi, Monitoring dan Evaluasi Penelitian Dana UPI dan Kemenristekdikti	Kegiatan Seleksi, Monitoring dan Evaluasi Penelitian Dana UPI dan Kemenristekdikti	Laporan kegiatan penelitian
	34 Dukungan dana penelitian yang bersumber dari Kemenristekdikti	Kegiatan Dukungan dana penelitian yang bersumber dari Kemenristekdikti	Laporan kegiatan penelitian
	35 Penelitian yang bersumber dari Kemenristekdikti	Kegiatan Penelitian yang bersumber dari Kemenristekdikti	Jumlah penelitian dan laporan penelitian
	36 Hibah penelitian	Kegiatan Hibah penelitian	Jumlah penelitian dan laporan penelitian
4 Jumlah sitasi per-dosen	1 Pelatihan/workshop penulisan buku	Kegiatan Pelatihan/workshop penulisan buku	laporan kegiatan
	2 Insentif keikutsertaan seminar dan atau bantuan penyiapan publikasi pada proceeding terindeks	Kegiatan Insentif keikutsertaan seminar dan atau bantuan penyiapan publikasi pada proceeding terindeks	jumlah publikasi
	3 Insentif publikasi pada jurnal internasional terindeks scopus	Kegiatan Insentif publikasi pada jurnal internasional terindeks scopus	jumlah publikasi
	4 Fasilitasi dosen mengikuti seminar nasional	Pengembangan e-isola	laporan kegiatan
	5 Insentif publikasi proceeding terindeks scopus	Kegiatan Insentif publikasi proceeding terindeks scopus	jumlah publikasi
	6 Pelatihan penulisan artikel ilmiah internasional	Kegiatan Pelatihan penulisan artikel ilmiah internasional	laporan kegiatan
	7 Penelusuran indeks sitasi dosen	Kegiatan Penelusuran indeks sitasi dosen	Laporan kegiatan
	8 Bantuan untuk persiapan publikasi pada jurnal internasional terindeks scopus	Kegiatan Bantuan untuk persiapan publikasi pada jurnal internasional terindeks scopus	laporan kegiatan
	9 Penulisan buku ber-ISBN	Kegiatan Penulisan buku ber-ISBN	jumlah buku ber-ISBN
	10 Pelatihan pengelolaan jurnal ilmiah nasional	Kegiatan Pelatihan pengelolaan jurnal ilmiah nasional	laporan kegiatan
7 Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam penelitian	1 Studi by research untuk mahasiswa	Kegiatan Studi by research untuk mahasiswa	Jumlah mahasiswa yang melaksanakan study by research



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	2 Pelatihan penulisan proposal penelitian bagi mahasiswa yang berdaya nasional	Kegiatan Pelatihan penulisan proposal penelitian bagi mahasiswa yang berdaya nasional	laporan kegiatan
	3 Pelatihan penulisan artikel bagi mahasiswa	Kegiatan Pelatihan penulisan artikel bagi mahasiswa	laporan kegiatan
	4 Kolaborasi penelitian dosen dan mahasiswa	Kegiatan Kolaborasi penelitian dosen dan mahasiswa	Laporan penelitian dan jumlah mahasiswa yang terlibat
	5 Hibah Kompetisi Penelitian Mahasiswa	Kegiatan Hibah Kompetisi Penelitian Mahasiswa	Laporan penelitian dan jumlah mahasiswa yang terlibat
	6 Fasilitasi Publikasi karya ilmiah Mahasiswa	Kegiatan Fasilitasi Publikasi karya ilmiah Mahasiswa	Laporan penelitian dan jumlah mahasiswa yang terlibat
	1 Implementasi hasil penelitian untuk inovasi dan pengembangan PBM	Kegiatan Implementasi hasil penelitian untuk inovasi dan pengembangan PBM	Inovasi hasil penelitian
1 Jumlah Produk Inovasi	2 Pengembangan model dan teknologi pembelajaran	Kegiatan Pengembangan model dan teknologi pembelajaran	Model dan teknologi pembelajaran
	3 Pengembangan pusat inovasi teknologi pendidikan	Kegiatan Pengembangan pusat inovasi teknologi pendidikan	Pusat inovasi teknologi pendidikan
	4 Pengembangan taman sains	Kegiatan Pengembangan taman sains	Taman sains
	5 Pengembangan STEM	Kegiatan Pengembangan STEM	STEM dan laporan kegiatan
	6 Learning Innovation: Pengembangan Sumber Belajar Hybrid Learning (MKDF)	Learning Innovation: Pengembangan Sumber Belajar Hybrid Learning MKDF	Laporan kegiatan
	1 Redisain roadmap riset pusat kajian	Kegiatan Redisain roadmap riset pusat kajian	dokumen roadmap riset pusat kajian
2 Jumlah Pusat Unggulan Iptek	2 Pengembangan pusat kajian	Kegiatan Pengembangan pusat kajian	Dokumen pusat kajian
	3 Lokakarya penyusunan proposal riset unggulan	Kegiatan Lokakarya penyusunan proposal riset unggulan	laporan kegiatan
	4 Pengembangan roadmap riset KBK	Kegiatan Pengembangan roadmap riset KBK	dokumen roadmap riset KBK
	5 Pengembangan Program Pusat-pusat LPPM	Kegiatan Pengembangan	kebijakan dan inovasi hasil pusat kajian



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
		Program Pusat-pusat LPPM	
	6 Program Penguatan Sentra HKI UPI	Kegiatan Program Penguatan Sentra HKI UPI	laporan kegiatan
	7 Meningkatkan produktivitas keluaran riset Pusat Kajian (PK) dan Kelompok Bidang Keilmuan (KBK)	Kegiatan Meningkatkan produktivitas keluaran riset Pusat Kajian (PK) dan Kelompok Bidang Keilmuan (KBK)	Laporan kegiatan
	8 Program unit pengelola inovasi hasil penelitian	Kegiatan Program unit pengelola inovasi hasil penelitian	Laporan kegiatan
3 Jumlah program teaching industry	1 Teaching Industry dan Inovasi Industri Perguruan Tinggi	Kegiatan Teaching Industry dan Inovasi Industri Perguruan Tinggi	Kegiatan teaching Industry dan Inovasi Industri Perguruan Tinggi
4 Jumlah pameran/konser/pertunjukan IPTEK, seni dan budaya, serta penyelenggaraan forum ilmiah	1 Fasilitasi pergelaran dan pameran karya seni dosen	Kegiatan Fasilitasi pergelaran dan pameran karya seni dosen	laporan kegiatan
	2 Pelaksanaan pameran/pertunjukan/pagelaran/workshop seni	Kegiatan Pelaksanaan pameran/pertunjukan/pagelaran/workshop seni	Laporan kegiatan
	3 Pelaksanaan pementasan Bandung Isola Performing Arts Festival	Kegiatan Pelaksanaan pementasan Bandung Isola Performing Arts Festival	Laporan kegiatan
1 Jumlah Hak Kekayaan Intelektual	1 Fasilitasi pengusulan HKI dan insentif peraih HKI	Kegiatan Fasilitasi pengusulan HKI dan insentif peraih HKI	jumlah HKI
	2 Pengembangan Rencana Induk Penelitian universitas	Kegiatan Pengembangan Rencana Induk Penelitian universitas	Dokumen Rencana Induk Penelitian
	3 Pelatihan drafting paten	Kegiatan Pelatihan drafting paten	laporan kegiatan
	4 Hibah kompetitif penulisan buku ajar	Hibah kompetitif penulisan buku ajar	Buku ajar
1 Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam PkM dosen	1 Penyusunan Rencana Induk Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)	Kegiatan Penyusunan Rencana Induk Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)	Dokumen Rencana Induk Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)
	2 Lokakarya penyusunan dan pengembangan roadmap PkM prodi	Kegiatan Lokakarya penyusunan dan pengembangan roadmap PkM prodi	Laporan kegiatan
	3 Revisi penyusunan Renstra Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)	Kegiatan Revisi penyusunan Renstra Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)	Dokumen Renstra PkM



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
2 Presentase dana Pengabdian kepada Masyarakat	4 Penguatan roadmap penelitian KBK departemen/prodi	Kegiatan Penguatan roadmap penelitian KBK departemen/prodi	Laporan kegiatan
	5 Pelaksanaan PkM oleh mahasiswa	Kegiatan Pelaksanaan PkM oleh mahasiswa	Laporan PkM
	6 PkM dosen melibatkan mahasiswa	Kegiatan PkM dosen melibatkan mahasiswa	Laporan PkM dan jumlah mahasiswa yang terlibat
	1 Pengabdian kepada Masyarakat yang bersumber dari Kemenristekdikti	Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat yang bersumber dari Kemenristekdikti	Laporan PkM
	2 Seminar nasional dan bazar hasil penelitian dan pengabdian masyarakat	Kegiatan Seminar nasional dan bazar hasil penelitian dan pengabdian masyarakat	Laporan kegiatan
	3 Program Pengabdian kepada Masyarakat berbasis Kewirausahaan	Kegiatan Program Pengabdian kepada Masyarakat berbasis Kewirausahaan	Laporan kegiatan
	4 Program Pengabdian kepada Masyarakat Pengembangan Desa Binaan berbasis Kemitraan (PPM Desa Binaan)	Kegiatan Program Pengabdian kepada Masyarakat Pengembangan Desa Binaan berbasis Kemitraan (PPM Desa Binaan)	Laporan kegiatan
	5 Program Pengabdian kepada Masyarakat berbasis Kepakaran Bidang Ilmu	Kegiatan Program Pengabdian kepada Masyarakat berbasis Kepakaran Bidang Ilmu	Laporan kegiatan
	6 Seleksi, Monitoring dan Evaluasi Pengabdian kepada Masyarakat	Kegiatan Seleksi, Monitoring dan Evaluasi Pengabdian kepada Masyarakat	Laporan kegiatan
	7 Hibah Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)	Kegiatan Hibah Pengabdian kepada Masyarakat (PkM)	Judul hasil PkM
3 Jumlah bantuan sosial Program Corporate Social Responsibility (CSR)	8 Pengabdian kepada Masyarakat berbasis hasil Penelitian	Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat berbasis hasil Penelitian	Judul hasil PkM
	9 Bantuan penulisan proposal pengabdian kepada masyarakat	Kegiatan Bantuan penulisan proposal pengabdian kepada masyarakat	Judul hasil PkM
	1 Bantuan sosial Program Corporate Social Responsibility (CSR)	Kegiatan Bantuan sosial Program Corporate Social Responsibility (CSR)	Laporan kegiatan
	1 Pameran produk pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat serta produk industri berskala nasional	Kegiatan Pameran produk pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.		masyarakat serta produk industri berskala nasional	
	2 Seminar/workshop/sosialisasi hasil PkM dengan berbagai pihak	Kegiatan Seminar/workshop/sosialisasi hasil PkM dengan berbagai pihak	Laporan kegiatan
1 Jumlah kelompok mahasiswa yang didanai pada Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	1 Seleksi dan Monev Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	Kegiatan Seleksi dan Monev Program Kreativitas Mahasiswa (PKM)	Proposal lulus seleksi
2 Jumlah mahasiswa yang berprestasi	1 Fasilitasi program pembinaan dan pengembangan minat dan bakat	Kegiatan Fasilitasi program pembinaan dan pengembangan minat dan bakat	Laporan kegiatan
	2 Penyelenggaraan Pekan Olahraga dan Seni Mahasiswa (PORSEMA) UPI	Kegiatan Penyelenggaraan Pekan Olahraga dan Seni Mahasiswa (PORSEMA) UPI	Laporan kegiatan
	3 Pembinaan program penalaran mahasiswa	Kegiatan Pembinaan program penalaran mahasiswa	Laporan kegiatan
	4 Fasilitasi dan atau memotivasi peningkatan prestasi mahasiswa dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan, tingkat regional dan nasional (MTQ)	Kegiatan Fasilitasi dan atau memotivasi peningkatan prestasi mahasiswa dalam berbagai kegiatan kemahasiswaan, tingkat regional dan nasional (MTQ)	Laporan kegiatan
	5 Sosialisasi dan seleksi pekan ilmiah mahasiswa	Kegiatan Sosialisasi dan seleksi pekan ilmiah mahasiswa	Laporan kegiatan
	6 Fasilitasi keikutsertaan pada kejuaraan, kegiatan ilmiah, festival, dan seni tingkat nasional	Pemberian bantuan dan pendampingan keikutsertaan pada kejuaraan, kegiatan ilmiah, festival, dan seni tingkat nasional	Laporan kegiatan
	7 Fasilitasi keikutsertaan pada kejuaraan, kegiatan ilmiah, festival, dan seni tingkat internasional	Pemberian bantuan dan pendampingan keikutsertaan pada kejuaraan, kegiatan ilmiah, festival, dan seni tingkat internasional	Laporan kegiatan
	8 Persiapan, pembinaan, dan keikutsertaan mahasiswa UPI pada PIMNAS	Kegiatan Persiapan, pembinaan, dan keikutsertaan mahasiswa UPI pada PIMNAS	Laporan kegiatan
	9 Pemilihan mahasiswa berprestasi	Kegiatan Pemilihan mahasiswa berprestasi	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	10 Pembinaan kegiatan ilmiah mahasiswa	Kegiatan Pembinaan kegiatan ilmiah mahasiswa	Laporan kegiatan
	11 Penghargaan mahasiswa berprestasi dalam bidang akademik, keagamaan, seni budaya dan olah raga	Kegiatan pemberian penghargaan mahasiswa berprestasi dalam bidang akademik keagamaan seni budaya dan olah raga	Laporan kegiatan
1 Presentase alokasi dana kegiatan kemahasiswaan	1 Pengokohan kehidupan beragama bagi mahasiswa	Kegiatan Pengokohan kehidupan beragama bagi mahasiswa	Laporan kegiatan
	2 Implementasi kegiatan dari iuran kemahasiswaan	Kegiatan Implementasi kegiatan dari iuran kemahasiswaan	Laporan kegiatan
	3 Bantuan operasional UKM, minat bakat dan penalaran	Pemberian bantuan dan pendampingan kegiatan operasional UKM, minat bakat dan penalaran	Laporan kegiatan
2 Jumlah mahasiswa yang memperoleh beasiswa	1 Seleksi dan validasi penerima beasiswa	Kegiatan Seleksi dan validasi penerima beasiswa	Laporan kegiatan
	2 Bantuan Biaya Pendidikan Peningkatan Prestasi Akademik (BBP-PPA)	Kegiatan Bantuan Biaya Pendidikan Peningkatan Prestasi Akademik (BBP-PPA)	Laporan kegiatan
	3 Bantuan biaya pendidikan/beasiswa bagi mahasiswa tidak mampu dan bantuan pembinaan bagi mahasiswa berprestasi	Kegiatan Bantuan biaya pendidikan/beasiswa bagi mahasiswa tidak mampu dan bantuan pembinaan bagi mahasiswa berprestasi	Laporan kegiatan
	4 Penjaringan beasiswa dari berbagai pihak	Kegiatan Penjaringan beasiswa dari berbagai pihak	Laporan kegiatan
3 Persentase mahasiswa dan lulusan yang memperoleh layanan bimbingan karir /Career Development Centre (CDC)	1 Pemutakhiran database alumni	Kegiatan Pemutakhiran database alumni	Laporan kegiatan
	2 Pelaksanaan tracer study	Kegiatan tracer study menyusun instrumen dan mengevaluasi terkait umpan balik alumni, meliputi: - proses dan fasilitas pembelajaran - relevansi pendidikan tinggi dengan pekerjaan - jaminan kualitas	Laporan kegiatan dan dokumen hasil evaluasi



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
		perguruan tinggi dalam menentukan kebijakan pendidikan secara nasional - Untuk proses akreditasi, baik nasional maupun internasional - sebagai data penting bagi stakeholders mengenai karakteristik alumni/lulusan - bukti empiris mengenai alumni terkait pekerjaan, awal karir, relevansi pekerjaan alumni dengan pendidikan tinggi - informasi bagi mahasiswa, orang tua, dosen, administrasi pendidikan dan para pelaku pendidikan mengenai alumni/lulusan perguruan tinggi	
	3 Pembekalan Calon Alumni	Kegiatan pembekalan calon alumni, antara lain: - pemberian informasi terkait dunia kerja - pendampingan dalam proses pengenalan dunia kerja	Laporan kegiatan
	4 Fasilitasi program psikotes	Kegiatan Fasilitasi program psikotes	Laporan kegiatan
	5 Pelaksanaan bimbingan karir	Kegiatan bimbingan karir	Laporan kegiatan
4 Jumlah mahasiswa dan/atau lulusan yang menjadi wirausaha	1 Pengembangan Kewirausahaan Mahasiswa	Kegiatan pengembangan Kewirausahaan Mahasiswa, meliputi pengembangan jiwa wirausaha (pendampingan & bimbingan), pelatihan, kolaborasi dengan lembaga lain, magang, dll.	jumlah mahasiswa berwirausaha, laporan kegiatan
5 Persentase lulusan yang mendapatkan pekerjaan kurang dari 3 bulan	1 Optimalisasi Career Development Centre (CDC)	Kegiatan yang mendukung operasional dan pelaksanaan Career Development Centre (CDC)	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	2 Penyelenggaraan UPI job fair	Penyelenggaraan UPI job fair	Laporan kegiatan
6 Jumlah lulusan yang bekerja pada lembaga internasional	1 Penyelenggaraan bimbingan kepribadian, karir dan sosial bagi mahasiswa dan calon wisudawan	Kegiatan Penyelenggaraan bimbingan kepribadian, karir dan sosial bagi mahasiswa dan calon wisudawan	Laporan kegiatan
7 Persentase lulusan yang melanjutkan studi	1 Penyelenggaraan pameran pendidikan	Kegiatan mengikuti event pameran pendidikan dalam rangka promosi UPI	Laporan kegiatan
8 Jumlah lembaga eksternal yang bekerjasama dalam pengembangan mahasiswa dan/atau lulusan	1 Kerja sama dan pemberdayaan alumni	Kegiatan yang bertujuan untuk menjalin kerja sama dengan alumni guna membuka peluang atau informasi pekerjaan bagi sesama alumni maupun calon lulusan	Laporan kegiatan
9 Persentase pengguna lulusan yang puas terhadap kinerja lulusan	1 Peningkatan kemitraan dengan pengguna lulusan	Kegiatan yang mengarah pada peningkatan kerjasama dengan pengguna lulusan	Dokumen kerja sama
10 Jumlah kegiatan kemahasiswaan yang melibatkan lulusan	1 Pembinaan alumni dan ikatan alumni	Kegiatan tahunan yang mengundang alumni UPI dalam rangka berbagi ilmu dan pengalaman guna memberikan peluang kerja sama	Laporan kegiatan
1 Jumlah mahasiswa yang terlibat dalam kegiatan Ormawa dan UKM yang memperkuat kemajemukan dan keberagaman	1 Pembinaan mahasiswa melalui KOMDIS	Kegiatan Pembinaan mahasiswa melalui KOMDIS	Laporan kegiatan
	2 Fasilitas Kegiatan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) dan Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa)	Kegiatan Fasilitas Kegiatan Unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) dan Organisasi Kemahasiswaan (Ormawa)	Proposal, laporan kegiatan
2 Jumlah Kegiatan single event dan multievent yang diikuti Ormawa dan UKM	1 Bantuan operasional kegiatan ormawa	Kegiatan Bantuan operasional kegiatan ormawa	Proposal, laporan kegiatan
3 Jumlah Pelatih/Pembina Ormawa dan UKM yang telah tersertifikasi	1 Peningkatan kapasitas dosen pembimbing/pembina UKM, BEM, dan Ormawa	Kegiatan Peningkatan kapasitas dosen pembimbing/pembina UKM, BEM, dan Ormawa	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
1 Persentase dosen berkualifikasi Doktor	1 Bantuan penyelesaian studi	Kegiatan Bantuan penyelesaian studi	Laporan kegiatan
	2 Bantuan bagi dosen yang melakukan pendidikan lanjut	Kegiatan Bantuan bagi dosen yang melakukan pendidikan lanjut	Laporan kegiatan
2 Persentase dosen dengan jabatan Guru Besar	1 Penilaian calon guru besar (peer group)	Kegiatan Penilaian calon guru besar (peer group)	Laporan kegiatan
	2 Pengokohan bidang kepakaran guru besar	Kegiatan Pengokohan bidang kepakaran guru besar	Laporan kegiatan
	3 Percepatan pengusulan guru besar bagi yang sudah memenuhi syarat	Kegiatan Percepatan pengusulan guru besar bagi yang sudah memenuhi syarat	Laporan kegiatan
	4 Pelaksanaan pengukuhan guru besar	Kegiatan Pelaksanaan pengukuhan guru besar	Laporan kegiatan
3 Presentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala	1 Validasi karya tulis ilmiah untuk kenaikan jabatan fungsional dosen	Kegiatan Validasi karya tulis ilmiah untuk kenaikan jabatan fungsional dosen	Laporan kegiatan
	2 Pelatihan ToT dosen terkait kompetensi	Kegiatan Pelatihan ToT dosen terkait kompetensi	Laporan kegiatan
4 Persentase pegawai yang menjadi anggota asosiasi profesi	1 Kerja sama prodi dengan asosiasi profesi	Kegiatan Kerja sama prodi dengan asosiasi profesi	dokumen kerja sama
	2 Kerja sama prodi dengan asosiasi profesi non-guru	Kegiatan Kerja sama prodi dengan asosiasi profesi non-guru	dokumen kerja sama
5 Persentase dosen yang memiliki sertifikat kompetensi	1 Pelatihan dosen di luar negeri	Kegiatan Pelatihan dosen di luar negeri	laporan kegiatan beserta data pendukung yang relevan
	2 Peningkatan kemampuan akademik dosen muda	Kegiatan peningkatan kemampuan akademik dosen muda, berupa pelatihan yang mendukung peningkatan kemampuan akademik	Laporan kegiatan
	3 Fasilitasi kegiatan sertifikasi dosen	Kegiatan memfasilitasi proses pengusulan sertifikasi dosen	Laporan kegiatan
	4 Kerja sama sertifikasi dosen UPI sebagai PTPS	Kegiatan Kerja sama sertifikasi dosen UPI sebagai PTPS	dokumen kerja sama
	5 Bantuan Pendidikan dan pelatihan pegawai	Kegiatan pemberian bantuan bagi pegawai yang mengikuti diklat	Laporan kegiatan
	6 Pelantikan dan pengambilan sumpah PNS dan sumpah jabatan	Kegiatan Pelantikan dan pengambilan sumpah PNS dan sumpah jabatan	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	7 Pelaksanaan sidang kepegawaian (Baperjakat, PAK Dosen, Laboran, Pustakawan, PTP, BINAP)	Kegiatan Pelaksanaan sidang kepegawaian (Baperjakat, PAK Dosen, Laboran, Pustakawan, PTP, BINAP)	Laporan kegiatan
	8 Analisis Beban Kinerja (ABK)	Kegiatan Analisis Beban Kinerja (ABK)	Laporan kegiatan
	9 Bantuan test dan kursus bahasa asing bagi dosen	Kegiatan Bantuan test dan kursus bahasa asing bagi dosen	Laporan kegiatan
	10 Pemberian bantuan biaya pendidikan lanjut bagi tenaga kependidikan	Kegiatan bantuan biaya pendidikan bagi tenaga kependidikan yang sedang melanjutkan studi, bisa berupa pembayaran SPP atau bantuan saat proses akhir	Laporan kegiatan
	11 Ujian Dinas Tk. I, Ujian Penyesuaian Kenaikan Pangkat, dan Ujian Presentasi Peningkatan Pendidikan	Kegiatan Ujian Dinas Tk. I, Ujian Penyesuaian Kenaikan Pangkat, dan Ujian Presentasi Peningkatan Pendidikan	Laporan kegiatan
	12 Pembinaan motivasi dan peningkatan kinerja pegawai	Kegiatan Pembinaan motivasi dan peningkatan kinerja pegawai	Laporan kegiatan
	13 Penyusunan kurikulum diklat pegawai (dosen, tenaga kependidikan)	Kegiatan Penyusunan kurikulum diklat pegawai (dosen, tenaga kependidikan)	Laporan kegiatan
	14 Penguatan kemampuan berbahasa asing bagi pegawai	Pelaksanaan pelatihan bahasa asing, pemberian bantuan kursus, atau pemberian bantuan tes bahasa asing bagi dosen dan mahasiswa	Sertifikat dan data jumlah dosen dan mahasiswa yang mengikuti pelatihan/tes bahasa asing
	15 Peningkatan kompetensi dosen	Kegiatan pendidikan dan pelatihan yang relevan dengan peningkatan kompetensi dosen	Laporan kegiatan
	16 Pengukuran kinerja pegawai	Kegiatan Pengukuran kinerja pegawai	Laporan kegiatan
	17 Peningkatan kompetensi tenaga kependidikan	Kegiatan Peningkatan kompetensi tenaga kependidikan	Laporan kegiatan
	18 Pelaksanaan ujian presentasi peningkatan pendidikan	Kegiatan Pelaksanaan ujian presentasi peningkatan pendidikan	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	19 Pendataan dan penyerahan Penghargaan Satyalancana Karya Satya, Karya Bhakti Satya, dan Purnabakti	Kegiatan Pendataan dan penyerahan Penghargaan Satyalancana Karya Satya, Karya Bhakti Satya, dan Purnabakti	Laporan kegiatan
	20 Pendidikan dan pelatihan/bimbingan teknis anggota SAI	Kegiatan Pendidikan dan pelatihan/bimbingan teknis anggota SAI	Laporan kegiatan
	21 Penyusunan pengadaan kebutuhan pegawai (formasi)	Kegiatan Penyusunan pengadaan kebutuhan pegawai (formasi)	Laporan kegiatan
	22 Peningkatan kapasitas SDM reviewer melalui pelatihan bersertifikasi nasional	Kegiatan Peningkatan kapasitas SDM reviewer melalui pelatihan bersertifikasi nasional	Laporan kegiatan
	23 Diklat prajabatan bagi pegawai baru UPI (Pegawai Tetap UPI)	Kegiatan pelaksanaan diklat prajabatan bagi pegawai baru UPI (Pegawai Tetap UPI)	Laporan kegiatan
	24 Pelatihan pengadaan barang dan jasa	Kegiatan Pelatihan pengadaan barang dan jasa	Laporan kegiatan
	25 Pelatihan Aplikasi SPSE	Kegiatan Pelatihan Aplikasi SPSE	Laporan kegiatan
	26 Bantuan biaya pencetakan buku karya dosen	Kegiatan Bantuan biaya pencetakan buku karya dosen	jumlah buku karya dosen
	27 Penulisan buku berbahasa asing	Kegiatan Penulisan buku berbahasa asing	laporan kegiatan
	28 Pembinaan pengelola jurnal	Kegiatan Pembinaan pengelola jurnal	laporan kegiatan
7 Persentase tenaga kependidikan yang meningkat karirnya	1 Rekrutmen pejabat UPI / Assesment	Kegiatan Rekrutmen pejabat UPI / Assesment	Laporan kegiatan
8 Persentase tenaga fungsional tertentu	1 Pelatihan teknis dan fungsional tenaga kependidikan	Kegiatan Pelatihan teknis dan fungsional tenaga kependidikan Kegiatan penyelenggaraan pendidikan dan pelatihan untuk peningkatan kompetensi tenaga kependidikan sesuai dengan keahlian yang diperlukan	Laporan kegiatan
9 Jumlah sumber daya manusia yang memperoleh penghargaan/award	1 Pemilihan dan pemberian penghargaan pegawai berprestasi	Kegiatan Pemilihan dan pemberian penghargaan pegawai berprestasi	Laporan kegiatan
	2 Monitoring dan evaluasi kinerja pegawai menggunakan sistem BKD	Kegiatan Monitoring dan evaluasi kinerja pegawai	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
10 Persentase anggaran kesejahteraan pegawai yang dibayarkan		menggunakan sistem BKD	
	1 Pembayaran Gaji dan tunjangan PNS	Kegiatan Pembayaran Gaji dan tunjangan PNS	Laporan kegiatan
	2 Asuransi kesehatan PT dan PTT (BPJS)	Kegiatan Asuransi kesehatan PT dan PTT (BPJS)	Laporan kegiatan
	3 Pembayaran gaji dan tunjangan PT dan PTT	Kegiatan Pembayaran gaji dan tunjangan PT dan PTT	Laporan kegiatan
	4 Dana kesejahteraan bagi purnabakti PT dan PTT	Kegiatan Dana kesejahteraan bagi purnabakti PT dan PTT	Laporan kegiatan
	5 Pembayaran gaji ke-13 dan/atau ke-14 PT dan PTT	Kegiatan Pembayaran gaji ke-13 dan/atau ke-14 PT dan PTT	Laporan kegiatan
	6 Pembayaran Insentif Berbasis Kinerja (IBK)	Kegiatan Pembayaran Insentif Berbasis Kinerja (IBK)	Laporan kegiatan
	7 Pembayaran tunjangan tugas tambahan	Kegiatan Pembayaran tunjangan tugas tambahan	Laporan kegiatan
	8 Pembayaran uang makan PT dan PTT	Kegiatan Pembayaran uang makan PT dan PTT	Laporan kegiatan
	9 Asuransi BPJS untuk pegawai non PNS	Kegiatan Asuransi BPJS untuk pegawai non PNS	Laporan kegiatan
	10 Pembayaran tunjangan pejabat perbendaharaan dan pengelola keuangan	Kegiatan Pembayaran tunjangan pejabat perbendaharaan dan pengelola keuangan	Laporan kegiatan
	11 Pembayaran honorarium pejabat dan panitia pengadaan barang dan jasa	Kegiatan Pembayaran honorarium pejabat dan panitia pengadaan barang dan jasa	Laporan kegiatan
	12 Pembayaran Insentif keagamaan	Kegiatan pembayaran Insentif keagamaan, antara lain mungguh dan THR	Laporan kegiatan
	13 Lembur pegawai	Kegiatan Lembur pegawai	Laporan kegiatan
	14 Bingkisan Hari Raya	Kegiatan Bingkisan Hari Raya	Laporan kegiatan
	15 Pembayaran honorarium pengelola asrama/dormitory	Kegiatan Pembayaran honorarium pengelola asrama/dormitory	Laporan kegiatan
	16 Pembayaran jasa layanan medis	Kegiatan Pembayaran jasa layanan medis	Laporan kegiatan
	17 Pembayaran honorarium pengawas, penyusun soal, dan pemeriksa UTS dan UAS	Kegiatan Pembayaran honorarium pengawas, penyusun soal, dan pemeriksa UTS dan UAS	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	18 Pembayaran honorarium dosen luar biasa	Kegiatan Pembayaran honorarium dosen luar biasa	Laporan kegiatan
	19 Fasilitas dan honorarium dosen pendidikan Bahasa Korea	Kegiatan Fasilitas dan honorarium dosen pendidikan Bahasa Korea	Laporan kegiatan
	20 Insentif kegiatan khusus	Pemberian insentif bagi pegawai yang diberikan tugas tambahan yang sesuai dengan SBU dan ditetapkan melalui SK rektor	Laporan kegiatan
	21 Pembayaran honorarium pengelola IBK	Kegiatan pembayaran honorarium pengelola IBK di tingkat universitas dan unit kerja	Laporan kegiatan
	22 Pembayaran honorarium pengelola akademik (SKM, GKM, Pembina Kemahasiswaan, dan Kepala Lab.)	Kegiatan Pembayaran honorarium pengelola akademik (SKM, GKM, Pembina Kemahasiswaan, dan Kepala Lab.)	Laporan kegiatan
	23 Pembayaran honorarium pengelola/tim kepegawaian	Kegiatan Pembayaran honorarium pengelola/tim kepegawaian	Laporan kegiatan
1 Persentase sistem informasi manajemen terintegrasi untuk menunjang smart campus	1 Pengembangan sistem informasi manajemen terintegrasi	Kegiatan Pengembangan sistem informasi manajemen terintegrasi	Laporan kegiatan
	2 Pengembangan direktori kepakaran dosen	Kegiatan Pengembangan direktori kepakaran dosen	Laporan kegiatan
	3 Pengadaan renewal license firewall	Kegiatan Pengadaan renewal license firewall	Laporan kegiatan
	4 Pemutakhiran database kepakaran dosen	Kegiatan Pemutakhiran database kepakaran dosen	Laporan kegiatan
	5 Peningkatan Sistem Informasi Manajemen Terintegrasi melalui Basis Data Terpusat	Kegiatan Peningkatan Sistem Informasi Manajemen Terintegrasi melalui Basis Data Terpusat	Laporan kegiatan
	6 Perluasan infrastruktur akses internet Universitas Pendidikan Indonesia	Kegiatan Perluasan infrastruktur akses internet Universitas Pendidikan Indonesia	Laporan kegiatan
	7 Penyusunan sistem pendapatan laporan keuangan	Kegiatan Penyusunan sistem pendapatan laporan keuangan	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	8 Pengembangan sistem manajemen sarana prasarana	Kegiatan Pengembangan sistem manajemen sarana prasarana	Laporan kegiatan
	9 Pengembangan sistem output riset	Kegiatan Pengembangan sistem output riset	laporan kegiatan
	10 Pengembangan Mobile Learning System	Kegiatan Pengembangan Mobile Learning System	Laporan kegiatan
	11 Pengolahan dan pengembangan sistem aplikasi penggajian	Kegiatan Pengolahan dan pengembangan sistem aplikasi penggajian	Laporan kegiatan
	12 Penyempurnaan sistem informasi Insentif Berbasis Kinerja (IBK)	Kegiatan Penyempurnaan sistem informasi Insentif Berbasis Kinerja (IBK)	Laporan kegiatan
	13 Pengembangan Sistem Pajak	Kegiatan Pengembangan Sistem Pajak	Laporan kegiatan
	14 Pengembangan sistem e-reporting	Kegiatan Pengembangan sistem e-reporting	Laporan kegiatan
	15 Peningkatan kualitas konten pembelajaran online	Kegiatan Peningkatan kualitas konten pembelajaran online	Laporan kegiatan
	16 Peningkatan Sistem Akademik Terintegrasi (SISTER)	Kegiatan Peningkatan Sistem Akademik Terintegrasi (SISTER)	Laporan kegiatan
	17 Pengembangan e-office	Kegiatan Pengembangan e-office	Laporan kegiatan
	18 Pengembangan sistem integrasi audit	Kegiatan Pengembangan sistem integrasi audit	Laporan kegiatan
	19 Koordinasi pemutakhiran data dan informasi terkoneksi dengan PDDIKTI	Kegiatan Koordinasi pemutakhiran data dan informasi terkoneksi dengan PDDIKTI	Laporan kegiatan
	20 Pengembangan sistem e-planning	Kegiatan Pengembangan sistem e-planning	Laporan kegiatan
	21 Pengadaan sistem SINTAG	Kegiatan Pengadaan sistem SINTAG	Laporan kegiatan
	22 Pengembangan Sistem Usaha dan Kerjasama (SIMPUL dan SIMPEL)	Kegiatan Pengembangan Sistem Usaha dan Kerjasama (SIMPUL dan SIMPEL)	Laporan kegiatan
	23 Pengembangan aplikasi/website unit kerja	Kegiatan Pengembangan aplikasi/website unit kerja	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
2 Indeks kepuasan mahasiswa terhadap sarana dan prasarana	24 Sistem Informasi Kemahasiswaan (SIKMAWA)	Kegiatan Sistem Informasi Kemahasiswaan (SIKMAWA)	Laporan kegiatan
	25 Pengembangan Sistem Informasi Manajemen Kurikulum dan Pembelajaran	Penyusunan aplikasi, regulasi, dan pedoman Sistem Informasi Manajemen Kurikulum dan Pembelajaran	Aplikasi, Regulasi, dan pedoman
	1 Survey layanan sarana dan prasarana UKM dan Ormawa	Kegiatan pengukuran tingkat kepuasan atas layanan sarana dan prasarana UKM dan Ormawa	Laporan kegiatan
	2 Pengadaan sarana dan prasarana kegiatan kemahasiswaan	Kegiatan Pengadaan sarana dan prasarana kegiatan kemahasiswaan	Laporan kegiatan
	3 Penyusunan rencana induk (master plan) tata ruang kampus UPI	Kegiatan Penyusunan rencana induk (master plan) tata ruang kampus UPI	Laporan kegiatan
	4 Pengadaan infrastruktur jaringan	Kegiatan Pengadaan infrastruktur jaringan	Laporan kegiatan
	5 Penilaian kebutuhan sarana dan prasarana pembelajaran	Kegiatan Penilaian kebutuhan sarana dan prasarana pembelajaran	Laporan kegiatan
	6 Pemeliharaan infrastruktur jaringan	Kegiatan Pemeliharaan infrastruktur jaringan	Laporan kegiatan
	7 Pembangunan gedung PKM	Kegiatan Pembangunan gedung PKM	Laporan kegiatan
	3 Jumlah laboratorium terakreditasi dan mendukung inovasi	Kegiatan Pengadaan peralatan laboratorium	Laporan kegiatan
3 Jumlah laboratorium terakreditasi dan mendukung inovasi	2 Pengadaan sarana dan prasarana pembelajaran	Kegiatan Pengadaan sarana dan prasarana pembelajaran	Laporan kegiatan
	3 Pemeliharaan peralatan laboratorium	Kegiatan Pemeliharaan peralatan laboratorium	Laporan kegiatan
	4 Pemeliharaan ruangan laboratorium	Kegiatan Pemeliharaan ruangan laboratorium	Laporan kegiatan
	5 Pengadaan peralatan laboratorium program studi baru	Kegiatan Pengadaan peralatan laboratorium program studi baru	Laporan kegiatan
	6 Pengadaan alat dan bahan praktikum	Pengadaan alat dan bahan praktikum	Alat dan bahan praktikum
	7 Pelaksanaan kunjungan/studi lapangan	Kegiatan kunjungan mahasiswa ke sekolah atau perusahaan dalam rangka studi lapangan	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
4 Ranking Universitas di GreenMetric	1 Partisipasi GreenMetric World University Rankings on Sustainability	Kegiatan Partisipasi GreenMetric World University Rankings on Sustainability	Laporan Kegiatan
5 Akreditasi Perpustakaan	1 Peningkatan fungsi perpustakaan sebagai teaching library	Kegiatan Peningkatan fungsi perpustakaan sebagai teaching library	Laporan kegiatan
	2 Dijitasi koleksi	Kegiatan Dijitasi koleksi	Laporan kegiatan
	3 Pemeliharaan dan perbaikan bahan pustaka	Kegiatan Pemeliharaan dan perbaikan bahan pustaka	Laporan kegiatan
	4 Langganan jurnal ilmiah berbasis IT / Web / e-journal	Kegiatan Langganan jurnal ilmiah berbasis IT / Web / e-journal	Laporan kegiatan
	5 Pengadaan Akses Turnitin	Kegiatan Pengadaan Akses Turnitin	Laporan kegiatan
	6 Pengadaan buku perpustakaan pusat dan kampus daerah	Kegiatan Pengadaan buku perpustakaan pusat dan kampus daerah	Laporan kegiatan
	7 Shelving koleksi perpustakaan	Kegiatan Shelving koleksi perpustakaan	Laporan kegiatan
	8 Langganan jurnal ilmiah cetak	Kegiatan Langganan jurnal ilmiah cetak	Laporan kegiatan
	9 Pengadaan RFID	Kegiatan Pengadaan RFID	Laporan kegiatan
	10 Stock opname koleksi perpustakaan	Kegiatan Stock opname koleksi perpustakaan	Laporan kegiatan
6 Akreditasi Arsip Universitas	1 Pengadaan sarana dan prasarana kearsipan	Kegiatan Pengadaan sarana dan prasarana kearsipan	Laporan kegiatan
	2 Pengembangan sistem kearsipan	Kegiatan Pengembangan sistem kearsipan	Laporan kegiatan
	3 Pemeliharaan sarana dan prasarana kearsipan	Kegiatan Pemeliharaan sarana dan prasarana kearsipan	Laporan kegiatan
	4 Pendampingan penerapan sistem pengelolaan arsip	Kegiatan Pendampingan penerapan sistem pengelolaan arsip	Laporan kegiatan
	5 Khasanah kearsipan tentang ketokohan pimpinan	Kegiatan Khasanah kearsipan tentang ketokohan pimpinan	Laporan kegiatan
	6 Penyusunan pedoman pengelolaan arsip statis	Kegiatan Penyusunan pedoman pengelolaan arsip statis	Laporan kegiatan
	7 Akreditasi Kearsipan	Kegiatan Akreditasi Kearsipan	Laporan kegiatan
	8 Penataan arsip	Kegiatan Penataan arsip	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	9 Revisi instrumen pengelolaan arsip dinamis	Kegiatan Revisi instrumen pengelolaan arsip dinamis	Laporan kegiatan
	10 Penelusuran arsip statis UPI	Kegiatan Penelusuran arsip statis UPI	Laporan kegiatan
	11 Workshop arsip elektronik di lingkungan UPI	Kegiatan Workshop arsip elektronik di lingkungan UPI	Laporan kegiatan
	12 Pengembangan sistem input daftar arsip universitas	Kegiatan Pengembangan sistem input daftar arsip universitas	Laporan kegiatan
7 Akreditasi UPT Layanan Kesehatan	1 Pengadaan obat-obatan	Kegiatan Pengadaan obat-obatan	Laporan kegiatan
	2 Pengadaan peralatan medis	Kegiatan Pengadaan peralatan medis	Laporan kegiatan
	3 Penyuluhan kesehatan	Kegiatan Penyuluhan kesehatan	Laporan kegiatan
	4 Promosi layanan poliklinik	Kegiatan Promosi layanan poliklinik	Laporan kegiatan
	5 Akreditasi Klinik	Kegiatan Akreditasi Klinik	Laporan kegiatan
8 Akreditasi Museum Pendidikan Nasional	1 Peningkatan layanan museum	Kegiatan Peningkatan layanan museum	Laporan kegiatan
	2 Penambahan Konten Museum Pendidikan Nasional	Kegiatan Penambahan Konten Museum Pendidikan Nasional	Laporan kegiatan
	3 Promosi konten museum pendidikan indonesia	Kegiatan Promosi konten museum pendidikan indonesia	Laporan kegiatan
9 Persentase fasilitas ramah difabel	1 Pengembangan sarana dan prasarana bagi mahasiswa berkebutuhan khusus	Kegiatan Pengembangan sarana dan prasarana bagi mahasiswa berkebutuhan khusus	Laporan kegiatan
10 Persentase unit yang menerapkan smart office	1 Pengadaan bandwidth internet	Kegiatan Pengadaan bandwidth internet	Laporan kegiatan
	2 Pengadaan Virtual Machine Server	Kegiatan Pengadaan Virtual Machine Server	Laporan kegiatan
	3 Pengadaan server	Kegiatan Pengadaan server	Laporan kegiatan
11 Jumlah laboratorium microteaching	1 Pengembangan laboratorium	Kegiatan pengembangan laboratorium baru atau memperbaharui laboratorium yang sudah ada	Dokumen pengembangan laboratorium
12 Jumlah smart classroom	1 Pembangunan gedung perkuliahan	Kegiatan Pembangunan gedung perkuliahan	Laporan kegiatan
	2 Pengembangan smart classroom untuk meningkatkan kualitas pembelajaran	Kegiatan Pengembangan smart classroom untuk meningkatkan kualitas pembelajaran	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
13 Kapasitas asrama mahasiswa	1 Operasional dan manajemen asrama	Kegiatan Operasional dan manajemen asrama	Laporan kegiatan
	2 Pembinaan warga asrama	Pelatihan atau bentuk kegiatan lain yang bertujuan untuk melakukan pembinaan terhadap warga asrama	Laporan kegiatan
14 Fasilitas seni dan budaya	1 Perancangan gedung fasilitas seni dan budaya	Kegiatan Perancangan gedung fasilitas seni dan budaya	Laporan kegiatan
1 Jumlah IGU	1 Penyusunan peraturan pengelolaan sarana prasarana	Kegiatan Penyusunan peraturan pengelolaan sarana prasarana	Laporan kegiatan
	2 Perintisan kerja sama usaha komersial	Kegiatan Perintisan kerja sama usaha komersial	Laporan kegiatan
	3 Operasional toko isolasi	Kegiatan Operasional toko isolasi	Laporan kegiatan
	4 Pengembangan unit usaha universitas	Kegiatan Pengembangan unit usaha universitas	Laporan kegiatan
	5 Penjajagan kerja sama kelembagaan dengan badan usaha swasta / milik negara	Kegiatan Penjajagan kerja sama kelembagaan dengan badan usaha swasta / milik negara	Laporan kegiatan
	6 Penggalan potensi kerja sama usaha	Kegiatan Penggalan potensi kerja sama usaha	Laporan kegiatan
	7 Pelaksanaan rekonsiliasi aset	Kegiatan Pelaksanaan rekonsiliasi aset	Laporan kegiatan
	8 Penyusunan peraturan kerja sama usaha	Kegiatan Penyusunan peraturan kerja sama usaha	Laporan kegiatan
	9 Penyusunan peraturan pengelolaan unit usaha	Kegiatan Penyusunan peraturan pengelolaan unit usaha	Laporan kegiatan
	10 Kerja sama ke Kabupaten/Kota dan badan usaha lainnya	Kegiatan Kerja sama ke Kabupaten/Kota dan badan usaha lainnya	Laporan kegiatan
	11 Pengolahan data dan validasi pembayaran biaya pendidikan	Kegiatan Pengolahan data dan validasi pembayaran biaya pendidikan	Laporan kegiatan
	12 Pengembangan regulasi unit usaha di Kampus UPI di Daerah	Kegiatan Pengembangan regulasi unit usaha di Kampus UPI di Daerah	Laporan kegiatan
	13 Koordinasi dan operasionalisasi kepanitiaan pengadaan, penghapusan, pemeliharaan dan pembangunan	Kegiatan Koordinasi dan operasionalisasi kepanitiaan pengadaan, penghapusan,	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
		pemeliharaan dan pembangunan	
	14 Operasional Layanan Pusat Psikologi Terapan (P2T)	Kegiatan Operasional Layanan Pusat Psikologi Terapan (P2T)	Laporan kegiatan
	15 Operasional day care	Kegiatan Operasional day care	Laporan kegiatan
	16 Pengelolaan perpustakaan	Kegiatan Pengelolaan perpustakaan	Laporan kegiatan
	17 Pengadaan tanah	Kegiatan Pengadaan tanah	Laporan kegiatan
	18 Sosialisasi peraturan kerja sama dan IGU	Kegiatan Sosialisasi peraturan kerja sama dan IGU	Laporan kegiatan
2 Opini Penilaian Laporan Keuangan oleh Akuntan Publik	1 Pelaksanaan praktikum	Kegiatan yang mendukung pelaksanaan praktikum, baik untuk pembelian bahan atau kegiatan praktikum di luar kelas	Laporan pelaksanaan praktikum
	2 Penyusunan dan sosialisasi peraturan turunan BM UPI	Kegiatan Penyusunan dan sosialisasi peraturan turunan BM UPI	Laporan kegiatan
	3 Evaluasi pendapatan, belanja, dan saldo rekening	Kegiatan Evaluasi pendapatan, belanja, dan saldo rekening	Laporan kegiatan
	4 Pengadaan Kantor Akuntan Publik (KAP)	Kegiatan Pengadaan Kantor Akuntan Publik (KAP)	Laporan kegiatan
	5 Reviu COA dan kebijakan akuntansi UPI	Kegiatan Reviu COA dan kebijakan akuntansi UPI	Laporan kegiatan
	6 Pendampingan audit KAP dan auditor eksternal	Kegiatan Pendampingan audit KAP dan auditor eksternal	Laporan kegiatan
	7 Penyusunan tindak lanjut audit	Kegiatan Penyusunan tindak lanjut audit	Laporan kegiatan
	8 Penyusunan standar harga barang dan jasa, dan standar biaya pemeliharaan, rehab, dan taman	Kegiatan Penyusunan standar harga barang dan jasa, dan standar biaya pemeliharaan, rehab, dan taman	Laporan kegiatan
	9 Penguatan Sistem Pengendalian Internal (SPI) antar perguruan tinggi	Kegiatan Penguatan Sistem Pengendalian Internal (SPI) antar perguruan tinggi	Laporan kegiatan
	10 Pengembangan Prosedur Operasional Baku Audit Internal	Kegiatan Pengembangan Prosedur Operasional Baku Audit Internal	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	11 Penyusunan standar biaya layanan minimum	Kegiatan Penyusunan standar biaya layanan minimum	Laporan kegiatan
	12 Penyusunan laporan keuangan universitas	Kegiatan Penyusunan laporan keuangan universitas	Laporan kegiatan
	13 Penyusunan Standar Biaya Umum (SBU) UPI	Kegiatan Penyusunan Standar Biaya Umum (SBU) UPI	Laporan kegiatan
	14 Monitoring dan evaluasi Anggaran	Kegiatan Monitoring dan evaluasi Anggaran	Laporan kegiatan
	15 Penatausahaan BM UPI	Kegiatan Penatausahaan BM UPI	Laporan kegiatan
	16 Penghitungan piutang SPP	Kegiatan Penghitungan piutang SPP	Laporan kegiatan
	17 Audit interim keuangan	Kegiatan Audit interim keuangan	Laporan kegiatan
	18 Audit pengadaan barang/jasa dan pemeriksaan fisik BMU	Kegiatan Audit pengadaan barang/jasa dan pemeriksaan fisik BMU	Laporan kegiatan
	19 Penyusunan laporan keuangan pajak perorangan dan badan	Kegiatan Penyusunan laporan keuangan pajak perorangan dan badan	Laporan kegiatan
	20 Rekonsiliasi keuangan	Kegiatan Rekonsiliasi keuangan	Laporan kegiatan
	21 Penyusunan revisi pagu	Kegiatan Penyusunan revisi pagu	Laporan kegiatan
	22 Audit penutupan kas universitas	Kegiatan Audit penutupan kas universitas	Laporan kegiatan
	23 Sosialisasi perpajakan	Kegiatan Sosialisasi perpajakan	Laporan kegiatan
	24 Reviu laporan keuangan universitas	Kegiatan Reviu laporan keuangan universitas	Laporan kegiatan
	25 Penyusunan Laporan Pajak Perorangan dan Badan	Kegiatan Penyusunan Laporan Pajak Perorangan dan Badan	Laporan kegiatan
	26 Monitoring dan Evaluasi Pajak	Kegiatan Monitoring dan Evaluasi Pajak	Laporan kegiatan
	27 Audit pengelolaan dana penelitian universitas	Kegiatan Audit pengelolaan dana penelitian universitas	Laporan kegiatan
	28 Monitoring Evaluasi dan Implementasi SINTAG dan Pengelolaan SINTAG	Kegiatan Monitoring Evaluasi dan Implementasi SINTAG dan Pengelolaan SINTAG	Laporan kegiatan
	29 Perhitungan prediksi penerimaan	Kegiatan Perhitungan prediksi penerimaan	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	30 Audit pengelolaan keuangan universitas	Kegiatan Audit pengelolaan keuangan universitas	Laporan kegiatan
	31 Sosialisasi Chart of Account	Kegiatan Sosialisasi Chart of Account	Laporan kegiatan
	32 Audit kinerja pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM)	Kegiatan Audit kinerja pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM)	Laporan kegiatan
	33 Penentuan besaran UKT dari berbagai jalur masuk	Kegiatan Penentuan besaran UKT dari berbagai jalur masuk	Laporan kegiatan
	34 Audit pendapatan dan belanja Income Generating Unit (IGU)	Kegiatan Audit pendapatan dan belanja Income Generating Unit (IGU)	Laporan kegiatan
	35 Audit pengelolaan dana abadi dan unit usaha UPI	Kegiatan Audit pengelolaan dana abadi dan unit usaha UPI	Laporan kegiatan
	36 Audit tujuan tertentu pengelolaan keuangan pada unit kerja	Kegiatan Audit tujuan tertentu pengelolaan keuangan pada unit kerja	Laporan kegiatan
	37 Penyusunan laporan fiskal	Kegiatan Penyusunan laporan fiskal	Laporan kegiatan
	38 Penghitungan Standar Satuan Biaya Operasional Pendidikan Tinggi (SSBOPTN) dan Tarif Biaya Pendidikan pada PTN BH	Kegiatan Penghitungan Standar Satuan Biaya Operasional Pendidikan Tinggi (SSBOPTN) dan Tarif Biaya Pendidikan pada PTN BH	Laporan kegiatan
1 Jumlah kerja sama	1 Peningkatan kerja sama dengan berbagai lembaga di luar negeri	Peningkatan kerjasama dengan berbagai lembaga di luar negeri	Laporan kegiatan
	2 Peningkatan kerja sama dengan berbagai lembaga di dalam negeri	Peningkatan kerjasama dengan berbagai lembaga di dalam negeri	Laporan kegiatan
	3 Koordinasi sekretariat bersama PTN bh	Kegiatan Koordinasi sekretariat bersama PTN bh	Laporan kegiatan
	4 Dana Pendamping Pengelolaan ADB/PHLN	Kegiatan Dana Pendamping Pengelolaan ADB/PHLN	Laporan kegiatan
	5 Peningkatan jaringan kerja sama Kampus UPI di Daerah dengan berbagai lembaga	Kegiatan Peningkatan jaringan kerja sama Kampus UPI di Daerah dengan berbagai lembaga	Laporan kegiatan
	6 Implementasi kerja sama luar negeri dengan berbagai pihak	Implementasi kerja sama luar negeri dengan berbagai pihak	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	7 Implementasi kerja sama dalam negeri dengan berbagai pihak	Implementasi kerja sama luar dalam dengan berbagai pihak	Laporan kegiatan
	8 Kerja sama dengan sekolah mitra	Kegiatan Kerja sama dengan sekolah mitra	jumlah kerja sama
	9 Monitoring dan evaluasi kerja sama kelembagaan dengan berbagai lembaga di luar negeri	Kegiatan Monitoring dan evaluasi kerja sama kelembagaan dengan berbagai lembaga di luar negeri	Laporan kegiatan
	10 Monitoring dan evaluasi kerja sama kelembagaan dengan berbagai lembaga di dalam negeri	Monitoring dan evaluasi kerja sama kelembagaan dengan berbagai lembaga di dalam negeri	Laporan kegiatan
	11 Penyusunan Proposal Hibah dari berbagai Instansi/Mitra UPI	Kegiatan Penyusunan Proposal Hibah dari berbagai Instansi/Mitra UPI	Laporan kegiatan
	12 Keikutsertaan dalam kegiatan KONASPI	Kegiatan Keikutsertaan dalam kegiatan KONASPI	Laporan kegiatan
	13 Bantuan implementasi kerja sama riset dan publikasi dengan lembaga di luar negeri	Bantuan implementasi kerja sama riset dan publikasi dengan lembaga di luar negeri	Laporan kegiatan
	14 Koordinasi dengan lembaga pendidikan tinggi, lembaga negara, dan dunia industri	Kegiatan Koordinasi dengan lembaga pendidikan tinggi, lembaga negara, dan dunia industri	Laporan kegiatan
	15 Memperkuat network dengan media massa, perguruan tinggi dan lembaga/institusi lain	Kegiatan Memperkuat network dengan media massa, perguruan tinggi dan lembaga/institusi lain	Laporan kegiatan
	16 Keikutsertaan dalam LPTK Cup	Kegiatan Keikutsertaan dalam LPTK Cup	Laporan kegiatan
	17 Peningkatan program Senat Akademik	Kegiatan Peningkatan program Senat Akademik	Laporan kegiatan
	18 Pengembangan kerja sama seni dan budaya dengan lembaga internasional di luar negeri	Pengembangan kerjasama seni dan budaya dengan lembaga internasional di luar negeri	Laporan kegiatan
	19 Kerja sama publikasi kegiatan UPI dengan stasiun televisi	Kegiatan Kerja sama publikasi kegiatan UPI dengan stasiun televisi	Laporan kegiatan
	20 Pelaksanaan temu awal dengan lembaga mitra	Kegiatan temu awal dengan lembaga mitra sebagai persiapan PPL	Laporan kegiatan
	21 Operasional kegiatan ASTEN	Operasional kegiatan ASTEN	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
2 Indeks kepuasan pelayanan	22 Partisipasi dalam Consortium of Asia Pacific Education Universities (CAPEU)	Kegiatan Partisipasi dalam Consortium of Asia Pacific Education Universities (CAPEU)	Laporan kegiatan
	23 Pelaksanaan UAS CBT MKU-MKDK	Kegiatan Pelaksanaan UAS CBT MKU-MKDK	Laporan kegiatan
	24 Pertemuan/ Koordinasi SPI PTNBH	Kegiatan Pertemuan/ Koordinasi SPI PTNBH	Laporan kegiatan
	25 Penganugerahan doktor honouris causa	Kegiatan Penganugerahan doktor honouris causa	Laporan kegiatan
	26 Penyelenggaraan kuliah umum/eminence lecture	Kegiatan kuliah umum eminence lecture	Laporan kegiatan
	1 Pemberian bantuan sosial	Kegiatan pemberian bantuan sosial, berupa bantuan bagi pegawai yang menikah, sakit, dan meninggal, sumbangan mesjid, sumbangan lainnya	Laporan kegiatan
	2 Audit kehadiran pegawai	Kegiatan Audit kehadiran pegawai	Laporan kegiatan
	3 Penyelenggaraan penerimaan mahasiswa baru	Seluruh rangkaian dalam proses penerimaan mahasiswa baru, mulai dari tes seleksi masuk, registrasi dan validasi data mahasiswa. Termasuk biaya pemeliharaan aplikasi akademik (SIAK)	Laporan kegiatan
	8 Pengembangan prosedur dan sistem pengelolaan keuangan	Kegiatan Pengembangan prosedur dan sistem pengelolaan keuangan	Laporan kegiatan
	9 Penyusunan rencana pendapatan dan belanja	Kegiatan Penyusunan rencana pendapatan dan belanja	Laporan kegiatan
	15 Operasional kegiatan insidental	Kegiatan Operasional kegiatan insidental	Laporan kegiatan
	17 Perjalanan dinas	Kegiatan Perjalanan dinas	Laporan kegiatan
	20 Pengelola operator SINTAG	Kegiatan Pengelola operator SINTAG	Laporan kegiatan
	22 Bantuan internal dan eksternal kegiatan universitas	Kegiatan pemberian bantuan universitas bagi pihak internal dan eksternal	Laporan kegiatan
	27 Audit pengelolaan BPPTNBH	Kegiatan Audit pengelolaan BPPTNBH	Laporan kegiatan
	33 Penyelarasan Kelompok MKU, MKKU, MKDP dan MKPBS Kurikulum UPI	Penyelarasan Kelompok MKU, MKKU, MKDP dan MKPBS Kurikulum UPI	Dokumen kurikulum



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	34 Pelaksanaan bimbingan akademik	Kegiatan bimbingan akademik	Laporan kegiatan
	35 Survey Kepuasan Mahasiswa terhadap layanan kegiatan kemahasiswaan	Penyusunan instrumen dan pengolahan data survey kepuasan mahasiswa	Tingkat kepuasan mahasiswa
	36 Implementasi program dana kesehatan mahasiswa	Kegiatan Implementasi program dana kesehatan mahasiswa	laporan kegiatan
	37 Pelaksanaan pekan olah raga dan Art and sport performance day	Kegiatan Pelaksanaan pekan olah raga dan Art and sport performance day	Laporan kegiatan
	38 Pembangunan gedung parkir	Kegiatan Pembangunan gedung parkir	Laporan kegiatan
	39 Pemeliharaan gedung dan bangunan	Kegiatan Pemeliharaan gedung dan bangunan	Laporan kegiatan
	40 Pengadaan bahan habis pakai dan operasional perkantoran	Kegiatan Pengadaan bahan habis pakai dan operasional perkantoran	Laporan kegiatan
	41 Penyelesaian masalah hukum	Kegiatan Penyelesaian masalah hukum	Laporan kegiatan
	42 Koordinasi pelaksanaan pengamanan kegiatan kampus	Kegiatan Koordinasi pelaksanaan pengamanan kegiatan kampus	Laporan kegiatan
	43 Bantuan kegiatan keagamaan	Kegiatan Bantuan kegiatan keagamaan	Laporan kegiatan
	44 Sosialisasi bimbingan tesis dan disertasi	Kegiatan penyelenggaraan sosialisasi pembimbingan tesis dan disertasi	Laporan kegiatan
	45 Pelaksanaan tes kebugaran dosen dan tenaga kependidikan	Kegiatan Pelaksanaan tes kebugaran dosen dan tenaga kependidikan	Laporan kegiatan
	46 Pemeliharaan kebersihan dan keindahan kampus	Kegiatan Pemeliharaan kebersihan dan keindahan kampus	Laporan kegiatan
	47 Pengadaan peralatan listrik, air, telepon, internet, dan ME lainnya	Kegiatan Pengadaan peralatan listrik, air, telepon, internet, dan ME lainnya	Laporan kegiatan
	48 Koordinasi pengamanan lingkungan dengan TNI dan Polri	Kegiatan Koordinasi pengamanan lingkungan dengan TNI dan Polri	Laporan kegiatan
	49 Pengadaan Cinderamata	Kegiatan Pengadaan Cinderamata	Laporan kegiatan
	50 Peningkatan kualitas penyelenggaraan tutorial keagamaan	Kegiatan Peningkatan kualitas	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
		penyelenggaraan tutorial keagamaan	
	51 Peningkatan kegiatan keagamaan	Kegiatan Peningkatan kegiatan keagamaan	Laporan kegiatan
	52 Pelaksanaan MOKAKU	Kegiatan MOKAKU	Laporan kegiatan
	53 Pelatihan dosen pembimbing akademik	Kegiatan Pelatihan dosen pembimbing akademik	Laporan kegiatan
	54 Layanan jasa bank mahasiswa baru	Kegiatan Layanan jasa bank mahasiswa baru	laporan kegiatan
	55 Pelaksanaan medical check up bagi pimpinan universitas	Kegiatan Pelaksanaan medical check up bagi pimpinan universitas	Laporan kegiatan
	56 Pemeliharaan peralatan pendidikan dan perkantoran	Kegiatan Pemeliharaan peralatan pendidikan dan perkantoran	Laporan kegiatan
	57 Langganan daya dan jasa	Kegiatan Langganan daya dan jasa	Laporan kegiatan
	58 Pengadaan barang cetakan	Kegiatan Pengadaan barang cetakan	Laporan kegiatan
	59 Pembinaan kesamaptaan tenaga satuan pengamanan	Kegiatan Pembinaan kesamaptaan tenaga satuan pengamanan	Laporan kegiatan
	60 Pembuatan buku kumpulan surat keputusan rektor	Kegiatan Pembuatan buku kumpulan surat keputusan rektor	Laporan kegiatan
	61 Pelaksanaan tasyakur bi nimah	Kegiatan Pelaksanaan tasyakur bi nimah	Laporan kegiatan
	62 Pelaksanaan pembekalan perkuliahan awal tahun	Kegiatan pembekalan yang dilakukan oleh Fak/SPs/KD dan atau program studi kepada mahasiswa pada awal tahun	Laporan kegiatan
	63 Pengadaan jas almamater mahasiswa	Kegiatan Pengadaan jas almamater mahasiswa	laporan kegiatan
	64 Optimalisasi Ikatan Orangtua Mahasiswa (IKOM)	Kegiatan Optimalisasi Ikatan Orangtua Mahasiswa (IKOM)	laporan kegiatan
	65 Pelaksanaan kegiatan olah raga rutin pegawai	Kegiatan Pelaksanaan kegiatan olah raga rutin pegawai	Laporan kegiatan
	66 Pemeliharaan kendaraan dinas	Kegiatan pemeliharaan kendaraan dinas, termasuk biaya service, pembayaran pajak, dan pembelian bensin untuk operasional sehari-hari	Laporan kegiatan
	67 Operasional kendaraan dinas dan operasional	Kegiatan Operasional kendaraan dinas dan operasional	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	68 Pengadaan mebeulair	Kegiatan Pengadaan mebeulair	Laporan kegiatan
	69 Peningkatan program MWA	Kegiatan Peningkatan program MWA	Laporan kegiatan
	70 Pencetakan agenda dan kalender	Kegiatan Pencetakan agenda dan kalender	Laporan kegiatan
	71 Pelaksanaan perkuliahan	Kegiatan persiapan, monitoring, dan evaluasi perkuliahan	Hasil evaluasi perkuliahan
	72 Penyelenggaraan, perlombaan, dan peringatan dalam rangka hari besar nasional	Kegiatan Penyelenggaraan, perlombaan, dan peringatan dalam rangka hari besar nasional	Laporan kegiatan
	73 Pemeliharaan jaringan listrik dan air	Kegiatan Pemeliharaan jaringan listrik dan air	Laporan kegiatan
	74 Pengadaan jasa Cleaning service	Kegiatan Pengadaan jasa Cleaning service	Laporan kegiatan
	75 Pengadaan peralatan kerumahtanggaan	Kegiatan pengadaan peralatan kerumahtanggaan, berupa pembelian peralatan kerumahtanggaan penunjang kantor	Laporan kegiatan
	76 Peningkatan kegiatan tridharma (layanan manajemen universitas)	Kegiatan Peningkatan kegiatan tridharma (layanan manajemen universitas)	Laporan kegiatan
	77 Pengadaan peralatan pendidikan dan perkantoran	Kegiatan Pengadaan peralatan pendidikan dan perkantoran	Laporan kegiatan
	78 Pembinaan dan penyelenggaraan NUDC	Kegiatan Pembinaan dan penyelenggaraan NUDC	laporan kegiatan
	79 Pemeliharaan sarana dan prasarana lainnya	Kegiatan Pemeliharaan sarana dan prasarana lainnya	Laporan kegiatan
	80 Layanan kerumahtanggaan universitas	Kegiatan Layanan kerumahtanggaan universitas	Laporan kegiatan
	81 Pengadaan pakaian seragam/dinas	Kegiatan Pengadaan pakaian seragam/dinas	Laporan kegiatan
	82 Pembinaan dan penyelenggaraan KDMI	Kegiatan Pembinaan dan penyelenggaraan KDMI	laporan kegiatan
	83 Pengolahan air (WTP)	Kegiatan Pengolahan air (WTP)	Laporan kegiatan
	84 Pengadaan kendaraan dinas	Kegiatan Pengadaan kendaraan dinas	Laporan kegiatan
	85 Penyediaan keperluan operasional dan kerumahtanggaan kantor	Kegiatan penyediaan keperluan operasional dan kerumahtanggaan kantor antara lain:	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
		langganan koran, jamuan tamu, penggandaan, dan belanja lainnya yang mendukung operasional perkantoran	
	86 Pengadaan pakaian dan peralatan penunjang petugas keamanan	Kegiatan Pengadaan pakaian dan peralatan penunjang petugas keamanan	Laporan kegiatan
	87 Peringatan dies natalis	Kegiatan Peringatan dies natalis	Laporan kegiatan
	88 Pelaksanaan UTS/UAS	Kegiatan UTS/UAS	Laporan kegiatan
	89 Pengamanan sarana dan prasarana kampus	Kegiatan pengamanan sarana dan prasarana kampus, berupa pemberian insentif pengamanan saat libur hari raya dan kegiatan lain dalam rangka pengamanan kampus	Laporan kegiatan
	90 Pengadaan peralatan sanitasi dan kebersihan	Kegiatan Pengadaan peralatan sanitasi dan kebersihan	Laporan kegiatan
	91 Pembahasan anggaran dan penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA)	Kegiatan Pembahasan anggaran dan penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran (RKA)	Laporan kegiatan
	92 Pengadaan perangkat keras ICT	Kegiatan Pengadaan perangkat keras ICT	Laporan kegiatan
	93 Peningkatan pengelolaan sarana dan prasarana kampus pusat dan daerah	Kegiatan peningkatan pengelolaan sarana dan prasarana kampus pusat dan daerah, berupa pelatihan dan pemutakhiran informasi terkait pengelolaan sarana prasarana	Laporan kegiatan
	94 Operasional TC Serang	Kegiatan Operasional TC Serang	Laporan kegiatan
	95 Pengadaan Kalender Universitas	Kegiatan Pengadaan Kalender Universitas	Laporan kegiatan
	96 Penataan sarana dan prasarana pendukung kampus	Kegiatan Penataan sarana dan prasarana pendukung kampus	Laporan kegiatan
	97 Pengadaan Cenderamata tingkat Universitas	Kegiatan Pengadaan Cenderamata tingkat Universitas	Laporan kegiatan
	98 Workshop evaluasi mandiri penilaian maturitas Sistem Pengendalian Intern Pemerintah (SPIP)	Kegiatan Workshop evaluasi mandiri penilaian maturitas Sistem Pengendalian	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
		Intern Pemerintah (SPIP)	
	99 Pelaksanaan Temu Civitas Akademika (TCA)	Kegiatan Pelaksanaan Temu Civitas Akademika (TCA)	Laporan kegiatan
	100 Pengadaan Lisensi berbagai Software	Kegiatan Pengadaan Lisensi berbagai Software	Laporan kegiatan
	101 Pengolahan dan pencetakan ijazah, transkrip nilai, dan SKPI/SKM	Kegiatan dan pencetakan ijazah transkrip nilai dan SKPI SKM	Laporan kegiatan
	102 Pelaksanaan wisuda	Kegiatan wisuda	Laporan kegiatan
	103 Pelepasan wisudawan	Kegiatan pelepasan wisudawan	Laporan kegiatan
	104 Pengadaan peralatan perpustakaan	Kegiatan Pengadaan peralatan perpustakaan	Laporan kegiatan
	105 Penyusunan jadwal perkuliahan	Kegiatan penyusunan jadwal perkuliahan	Laporan kegiatan
	106 Penyusunan kalender akademik	Kegiatan penyusunan kalender akademik	Laporan kegiatan
	107 Penyusunan/pengembangan POB	Kegiatan penyusunan/pengembangan POB	Dokumen POB
	108 Koordinasi dan monitoring pelaksanaan perkuliahan, praktikum, dan ujian	Kegiatan koordinasi dan monitoring pelaksanaan perkuliahan, praktikum, dan ujian	Laporan kegiatan
	109 Pengadaan buku teks	Pengadaan buku teks	Buku teks
	110 Survey kepuasan mahasiswa	Penyusunan instrumen dan pengolahan data survey kepuasan mahasiswa	Tingkat kepuasan mahasiswa
	111 Sertifikasi ISO	Kegiatan yang mendukung proses sertifikasi ISO, mulai dari proses penyusunan dokumen perolehan sertifikat maupun dalam persiapan surveillance ISO	Sertifikat ISO
	112 Penyelenggaraan dan pengelolaan perkuliahan MKDP	Penyelenggaraan dan pengelolaan perkuliahan MKDP	Laporan kegiatan
	113 Penyelenggaraan dan pengelolaan perkuliahan MKU Olahraga	Penyelenggaraan dan pengelolaan perkuliahan MKU Olahraga	Laporan kegiatan
	114 Penyelenggaraan dan pengelolaan perkuliahan MKU	Penyelenggaraan dan pengelolaan perkuliahan MKU	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	115 Penyusunan buku pedoman penyelenggaraan pendidikan, pedoman penulisan karya ilmiah, dan pedoman kemahasiswaan UPI untuk mahasiswa baru	Kegiatan penyusunan buku pedoman penyelenggaraan pendidikan, pedoman penulisan karya ilmiah, dan pedoman kemahasiswaan UPI untuk mahasiswa baru	Buku pedoman pendidikan dan kemahasiswaan
	116 Lokakarya/pelatihan peningkatan keterampilan (upgrading) mengelola SIAK bagi operator SIAK	Kegiatan pelatihan peningkatan operator SIAK	Laporan kegiatan
	117 Monitoring dan evaluasi implementasi kurikulum UPI	Kegiatan monitoring dan evaluasi implementasi kurikulum UPI	Laporan kegiatan
	118 Pengembangan petunjuk teknis penyelenggaraan program unggulan di SPs	Kegiatan pengembangan petunjuk teknis penyelenggaraan program unggulan di SPs	Buku petunjuk teknis
	119 Verifikasi data mahasiswa baru program Diploma 3, Sarjana, Magister, dan Doktor	Kegiatan verifikasi mahasiswa baru program Diploma, Sarjana, Magister, dan Doktor	Laporan kegiatan
	120 Pencetakan ijazah dan transkrip akademik	Kegiatan pencetakan ijazah dan transkrip akademik	Laporan kegiatan
3 Tingkat kelengkapan laporan PDDIKTI	1 Pendataan mahasiswa yang teregistrasi	Kegiatan Pendataan mahasiswa yang teregistrasi	Laporan kegiatan
4 Tingkat pengetahuan dan pemahaman tentang aturan/regulasi dan kepemimpinan di Perguruan Tinggi	1 Penyusunan dan sosialisasi rencana induk kepegawaian	Kegiatan Penyusunan dan sosialisasi rencana induk kepegawaian	Laporan kegiatan
	2 Peningkatan kapasitas akademik pimpinan universitas	Kegiatan peningkatan kapasitas akademik pimpinan universitas, berupa penulisan buku	Laporan kegiatan
	3 Penyusunan dan penyempurnaan peraturan pengelolaan pegawai beserta peraturan turunannya	Kegiatan Penyusunan dan penyempurnaan peraturan pengelolaan pegawai beserta peraturan turunannya	Laporan kegiatan
	4 Kajian dan analisis peraturan terkait tata kelola UPI	Kegiatan Kajian dan analisis peraturan terkait tata kelola UPI	Laporan kegiatan
	5 Rapat dinas kelembagaan	Kegiatan Rapat dinas kelembagaan yang dilakukan ditingkat universitas maupun unit kerja, sebagai	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
		sarana komunikasi penyampaian berbagai kebijakan di tingkat universitas	
	6 Monitor dan Evaluasi (Monev) RKAT	Kegiatan Monitor dan Evaluasi (Monev) RKAT	Laporan kegiatan
	7 Penyusunan, revidi dan revisi Renstra	Kegiatan Penyusunan, revidi dan revisi Renstra	Laporan kegiatan
	8 Penyusunan bahan kajian tentang tata kelola dan perencanaan universitas	Kegiatan Penyusunan bahan kajian tentang tata kelola dan perencanaan universitas	Laporan kegiatan
	9 Validasi implementasi RKAT unit kerja	Kegiatan Validasi implementasi RKAT unit kerja	Laporan kegiatan
	10 Pendampingan dan pembahasan RKAT unit kerja	Kegiatan Pendampingan dan pembahasan RKAT unit kerja	Laporan kegiatan
	11 Revidi ToR dan RAB RKAT Penugasan Unit Kerja	Kegiatan Revidi ToR dan RAB RKAT Penugasan Unit Kerja	Laporan kegiatan
	12 Penyusunan RKAT	Kegiatan Penyusunan RKAT	Laporan kegiatan
	13 Penyusunan Revisi RKAT	Kegiatan Penyusunan Revisi RKAT	Laporan kegiatan
	14 Kajian evaluasi SOTK UPI	Kegiatan Kajian evaluasi SOTK UPI	Laporan kegiatan
	15 Workshop penyusunan Indikator Kinerja Utama (IKU) universitas dan unit kerja	Kegiatan Workshop penyusunan Indikator Kinerja Utama (IKU) universitas dan unit kerja	Laporan kegiatan
	16 Workshop Penyusunan Program dan Kegiatan BPPTN BH Unit Kerja	Kegiatan Workshop Penyusunan Program dan Kegiatan BPPTN BH Unit Kerja	Laporan kegiatan
	17 Rapat rutin/koordinasi/komisi/pokja	Kegiatan Rapat rutin/koordinasi/komisi/pokja	Laporan kegiatan
	18 Sosialisasi dan Implementasi Ketentuan Perundang-undangan	Kegiatan Sosialisasi dan Implementasi Ketentuan Perundang-undangan	Laporan kegiatan
	19 Evaluasi fungsi perencanaan dan pengembangan	Kegiatan Evaluasi fungsi perencanaan dan pengembangan	Laporan kegiatan
	20 Penyusunan Dokumen Usulan Rencana Program dana APBN	Kegiatan Penyusunan Dokumen Usulan Rencana Program dana APBN	Laporan kegiatan
	21 Sidang/pleno MWA	Kegiatan Sidang/pleno MWA	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	22 Penyusunan pedoman implementasi RKAT UPI tahun 2020	Kegiatan Penyusunan pedoman implementasi RKAT UPI tahun 2020	Laporan kegiatan
	23 Kajian kelembagaan terkait berbagai peraturan perundangan dan kebijakan pemerintah	Kegiatan Kajian kelembagaan terkait berbagai peraturan perundangan dan kebijakan pemerintah	Laporan kegiatan
	24 Penyusunan pedoman penyusunan RKAT UPI	Kegiatan Penyusunan pedoman penyusunan RKAT UPI	Laporan kegiatan
	25 Sosialisasi pedoman implementasi RKAT	Kegiatan Sosialisasi pedoman implementasi RKAT	Laporan kegiatan
	26 Revisi buku Pedoman Implementasi RKAT	Kegiatan Revisi buku Pedoman Implementasi RKAT	Laporan kegiatan
5 Pemeringkatan keterbukaan informasi publik	1 Desiminasi dan perluasan informasi tentang UPI kepada sekolah-sekolah	Kegiatan Desiminasi dan perluasan informasi tentang UPI kepada sekolah-sekolah	Laporan kegiatan
	2 Promosi kelembagaan	Kegiatan Promosi kelembagaan	Laporan kegiatan
	3 Pembangunan dan pengelolaan homepage/website	Kegiatan Pembangunan dan pengelolaan homepage/website	Laporan kegiatan
	4 Sosialisasi kegiatan universitas dan sivitas akademika melalui konferensi pers	Kegiatan Sosialisasi kegiatan universitas dan sivitas akademika melalui konferensi pers	Laporan kegiatan
	5 Publikasi kegiatan universitas melalui videotron	Kegiatan Publikasi kegiatan universitas melalui videotron	Laporan kegiatan
	6 Sosialisasi program universitas melalui pameran pendidikan	Kegiatan Sosialisasi program universitas melalui pameran pendidikan	Laporan kegiatan
	7 Dokumentasi dan Publikasi Kegiatan Universitas	Kegiatan Dokumentasi dan Publikasi Kegiatan Universitas	Laporan kegiatan
	8 Penerbitan media cetak kampus	Kegiatan Penerbitan media cetak kampus	Laporan kegiatan
	9 Penyusunan laporan tahunan dan laporan tengah tahunan	Kegiatan Penyusunan laporan tahunan dan laporan tengah tahunan	Laporan kegiatan
	10 Pembuatan video profil	Kegiatan Pembuatan video profil	Laporan kegiatan
	11 Pengembangan Layanan Informasi Publik	Kegiatan Pengembangan Layanan Informasi Publik	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	12 Pengembangan pedoman penyelenggaraan kehumasan universitas	Kegiatan Pengembangan pedoman penyelenggaraan kehumasan universitas	Laporan kegiatan
	13 Penyelenggaraan diskusi reguler isu-isu pendidikan dengan produk akhir publikasi media cetak	Kegiatan Penyelenggaraan diskusi reguler isu-isu pendidikan dengan produk akhir publikasi media cetak	Laporan kegiatan
	14 Penyusunan Laporan Kinerja (Lakin) UPI PTN BH	Kegiatan Penyusunan Laporan Kinerja (Lakin) UPI PTN BH	Laporan kegiatan
	15 Produksi dan updating profil UPI	Kegiatan Produksi dan updating profil UPI	Laporan kegiatan
	16 Penguatan Fungsi Kehumasan	Kegiatan Penguatan Fungsi Kehumasan	Laporan kegiatan
	17 Publikasi kegiatan UPI melalui media massa	Kegiatan Publikasi kegiatan UPI melalui media massa	Laporan kegiatan
	18 Audit dari SPM	Kegiatan yang mendukung proses audit SPM	Laporan kegiatan
1 Peringkat akreditasi Perguruan Tinggi dari BAN-PT	1 Akreditasi perguruan tinggi	Persiapan (penyusunan borang, evaluasi diri, dan dokumen pendukung lainnya) dan pelaksanaan akreditasi perguruan tinggi	Dokumen borang, evaluasi diri, dokumen pendukung akreditasi, dan nilai akreditasi
	2 Penyusunan standar mutu UPI	Penyusunan pedoman/standar mutu UPI	Standar mutu UPI
	10 Penyusunan perangkat dokumen kebijakan SPMI UPI	Penyusunan perangkat dokumen kebijakan SPMI UPI	Dokumen kebijakan SPMI UPI
	11 Mengembangkan sistem akuntabilitas kinerja dan penjaminan mutu	Kegiatan Mengembangkan sistem akuntabilitas kinerja dan penjaminan mutu	Laporan kegiatan
	14 Koordinasi dengan unit-unit dibawah koordinasi Wakil Rektor	Kegiatan Koordinasi dengan unit-unit dibawah koordinasi Wakil Rektor	Laporan kegiatan
	16 Fasilitasi Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal	Fasilitasi Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal	Laporan kegiatan
	17 Peningkatan Kompetensi Auditor mutu Internal	Pelatihan bagi auditor mutu internal	Sertifikat pelatihan dan data auditor
2 Persentase prodi terakreditasi unggul pada level nasional	1 Akreditasi program studi BAN PT	Persiapan (penyusunan borang, evaluasi diri, dan dokumen pendukung lainnya) dan	Dokumen borang, evaluasi diri, dokumen pendukung



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
		pelaksanaan akreditasi program studi	akreditasi, dan nilai akreditasi
	4 Fasilitasi pelaksanaan akreditasi program studi BAN PT	Kegiatan yang memfasilitasi atau mendukung pelaksanaan akreditasi program studi	Nilai akreditasi
	5 Pelatihan metodologi untuk asesor	Pelatihan metodologi untuk asesor	Laporan kegiatan
	6 Penyusunan panduan penjaminan mutu	Penyusunan buku panduan penjaminan mutu UPI	Panduan penjaminan mutu
	7 Fasilitasi pendampingan akreditasi program studi BAN PT	Kegiatan yang memfasilitasi atau mendukung pelaksanaan akreditasi program studi	Nilai akreditasi
	8 Pelatihan sertifikasi kompetensi teknis untuk asesor	Pelatihan sertifikasi kompetensi teknis untuk asesor	Laporan kegiatan
	12 Sosialisasi instrumen akreditasi program studi BAN-PT	Kegiatan menyebarluaskan informasi kepada unit kerja terkait instrumen akreditasi BAN-PT	Laporan Kegiatan
	13 Pengembangan Kapasitas Satuan Kendali Mutu (SKM) dan Gugus Kendali Mutu (GKM)	Kegiatan yang mendukung peningkatan fungsi SKM dan GKM, bisa berbentuk workshop atau pelatihan bagi anggota SKM dan GKM	Laporan kegiatan
3 Jumlah prodi terakreditasi Internasional	1 Akreditasi/sertifikasi internasional program studi	Kegiatan Akreditasi/sertifikasi internasional program studi	Nilai akreditasi
	2 Fasilitasi Pendampingan Akreditasi/Sertifikasi Internasional	Kegiatan Fasilitasi Pendampingan Akreditasi/Sertifikasi Internasional	Laporan Kegiatan
	3 Sosialisasi Akreditasi/Sertifikasi Internasional	Kegiatan menyebarluaskan informasi kepada unit kerja terkait akreditasi/sertifikasi internasional	Laporan kegiatan
4 Peringkat/Kluster universitas pada pemeringkatan perguruan tinggi nasional	1 Kerja sama Asia University Ranking	Kegiatan Kerja sama Asia University Ranking	Laporan Kegiatan
	2 Penyiapan Pemeringkatan Perguruan Tinggi	Kegiatan Penyiapan Pemeringkatan Perguruan Tinggi	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
	3 Finalisasi standar dan perangkat SPMI	Kegiatan Finalisasi standar dan perangkat SPMI	Laporan kegiatan
5 Peringkat di QS World University Ranking	1 Fasilitasi program pemeringkatan UPI dalam QS World University Ranking	Kegiatan Fasilitasi program pemeringkatan UPI dalam QS World University Ranking	Laporan kegiatan
	2 Webometrics Ranking	Kegiatan Webometrics Ranking	Laporan Kegiatan
6 Peringkat di QS World University Ranking by Subject in Education	1 Fasilitasi program pemeringkatan UPI dalam QS World University Ranking by Subject	Kegiatan Pemeringkatan UPI dalam QS World University Ranking by Subject	Laporan Kegiatan
7 Peringkat di QS Asian University Ranking	1 Piloting penyelenggaraan akreditasi prodi di lingkungan ASTEN	Kegiatan Piloting penyelenggaraan akreditasi prodi di lingkungan ASTEN	Laporan Kegiatan
	2 Fasilitasi program pemeringkatan UPI dalam QS Asian University Ranking	Kegiatan Pengembangan Program Unggulan Universitas	Laporan kegiatan
8 Rating pada QS Star	1 Pemeringkatan UPI dalam QS Stars Rating	Kegiatan Pemeringkatan UPI dalam QS Stars Rating	Laporan Kegiatan
1 Jumlah unit akademik dan non akademik	1 Kajian pembentukan unit akademik	Kegiatan Kajian pembentukan unit akademik	Laporan kegiatan
	2 Kajian pembentukan unit non akademik	Kegiatan Kajian pembentukan unit non akademik	Laporan kegiatan
	3 Pengembangan fakultas kedokteran	Kegiatan Pengembangan fakultas kedokteran	Laporan kegiatan
	4 Penyusunan pedoman pembukaan, perubahan, dan penutupan organisasi/kelembagaan	Kegiatan Penyusunan pedoman pembukaan, perubahan, dan penutupan organisasi/kelembagaan	Laporan kegiatan
	5 Operasional program studi baru	Kegiatan Operasional program studi baru	Laporan kegiatan
	6 Pengembangan program studi baru	Kegiatan Pengembangan program studi baru	Laporan kegiatan
	7 Penguatan program studi baru	Kegiatan Penguatan program studi baru	Laporan kegiatan
2 Jumlah Center of Excellence/pusat keunggulan yang dikembangkan (pendidikan khusus, pendidikan vokasi, pendidikan profesi, sekolah laboratorium)	1 Pengembangan Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP)	Kegiatan pembentukan dan optimalisasi fungsi Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP)	Laporan kegiatan



Indikator Kinerja	Kegiatan	Deskripsi	Output
3 Jumlah dosen yang mengajar di sekolah	1 Kolaborasi dosen dan guru dalam mengembangkan pembelajaran	Kegiatan Kolaborasi dosen dan guru dalam mengembangkan pembelajaran	Jumlah inovasi pembelajaran
	2 Pelibatan dosen dalam pembelajaran di sekolah laboratorium	Kegiatan Pelibatan dosen dalam pembelajaran di sekolah laboratorium	Laporan kegiatan
	3 Kerja sama fakultas, departemen, program studi dengan Sekolah laboratorium	Kegiatan Kerjasama fakultas, departemen, program studi dengan Sekolah laboratorium	Laporan kegiatan
	4 Kolaborasi guru dan dosen dalam penelitian	Kegiatan Kolaborasi guru dan dosen dalam penelitian	Jumlah penelitian dan laporan penelitian
	5 Peningkatan Kapasitas Sekolah Laboratorium	Kegiatan Peningkatan Kapasitas Sekolah Laboratorium	Laporan kegiatan
	6 Regulasi peraturan rektor tentang pengelolaan Sekolah Laboratorium	Kegiatan Regulasi peraturan rektor tentang pengelolaan Sekolah Laboratorium	Laporan kegiatan



UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

Education for Upturn of Nation
